



**Ursula von der Leyen**

*Formand for Europa-Kommissionen*

---

## Opgavebeskrivelse

Bruxelles, den 1. december 2019

**Margrethe Vestager**

## Ledende næstformand for et Europa klar til den digitale tidsalder

Kære Margrethe

Tidligere i år gav et rekordstort antal europæere deres mening til kende ved valget til Europa-Parlamentet. De gav os til opgave at handle beslutsomt og være ambitiøse med hensyn til vor tids store spørgsmål, der former fremtiden for vores samfund, økonomi og planet.

Ændringer med hensyn til klima, digitale teknologier og geopolitik har allerede stor indflydelse på europæernes liv. Vi er vidner til store forandringer i alt lige fra globale magtstrukturer til lokalpolitik. Selv om disse forandringer kan have forskellig karakter, skal vi udvise samme stræben og beslutsomhed i vores indsats. Vores indsats kommer til at afgøre, hvilken slags verden vores børn kommer til at leve i, og hvilken plads Europa får i verden.

Vores opgave som Europa-Kommission er at føre an, udnytte de muligheder og tackle de udfordringer, som disse ændringer indebærer, ved at samarbejde med mennesker fra hele Europa og med deres regeringer, deres parlamenter og deres institutioner.

Dette er det overordnede princip bag mine politiske retningslinjer for den næste Europa-Kommission 2019-2024, som jeg præsenterede for Europa-Parlamentet den 16. juli 2019. Jeg skitserede seks overordnede mål, som jeg ønsker, at Europa-Kommissionen skal have fokus på i sit arbejde. Disse prioriteter er indbyrdes forbundne og en del af det samme billede. I denne ånd har jeg sammensat et kommissærkollegium, hvor vi alle arbejder, træffer afgørelser og leverer resultater sammen.

## En åben og inkluderende arbejdsform

Denne tilgang afspejler den åbne, inkluderende og samarbejdsorienterede måde at arbejde på, som jeg ønsker at indføre i hele Kommissionen samt i vores forbindelser med andre.

### *Kommissærkollegiet Et samlet hold*

Europa-Kommissionen fungerer efter **princippet om kollegialitet**. Det betyder, at vi er et samlet hold: Hele holdet samarbejder efter en tilgang, der går på tværs af tjenestegrene og myndigheder, hele holdet har indflydelse, hele holdet træffer beslutninger i fællesskab, og hele holdet tager ansvar for, hvad vi når til enighed om.

For at gøre os i stand til at nå vores mål og indfri vores tilsagn **vil jeg bemyndige otte næstformænd** til hver især at lede og koordinere en tematisk kommissærgruppe med fokus på en af Kommissionens prioriteter. Næstformændene understøttes i dette arbejde af Generalsekretariatet. Alle kommissærer er medlem af en eller flere grupper. Kommissæren med ansvar for budget og administration refererer direkte til mig.

Af de otte næstformænd får **de tre ledende næstformænd** to forskellige roller. Som næstformænd leder de en kommissærgruppe og understøttes af Generalsekretariatet. Derudover forvalter de også et politikområde og i forbindelse med denne del af deres arbejde får de et generaldirektorat under sig. En af de tre ledende næstformænd, førstnæstformand Frans Timmermans, leder kollegiet i mit fravær.

Den højtstående repræsentant og næstformand bistår mig med at koordinere den eksterne dimension af alle kommissærernes arbejde. For at sikre, at vores optræden udadtil bliver mere strategisk og sammenhængende, vil den blive drøftet systematisk og vedtaget af kollegiet. For at bidrage hertil forbeholder alle tjenestegrene og kabinetter på ugentlig basis de eksterne aspekter af kollegiets møder, hvilket afspejler den proces, der allerede er indført for interinstitutionelle forbindelser. Dette burde også i højere grad få de interne og eksterne aspekter af vores arbejde til at gå op i en højere enhed. Vi får en "**Geopolitisk Kommission**".

Det er min holdning, at vi i højere grad er nødt til at **tale med og lytte til hinanden**, og vi kan passende begynde internt i Kommissionen. Kollegiets møder vil danne rammerne om åbne og ærlige drøftelser. Som formand sætter jeg dagsordenen, men alle kommissærkollegiets afgørelser træffes i fællesskab. I overensstemmelse med vores tilsagn om fuldt ud at digitalisere Kommissionen samt behovet for at anvende ressourcerne samvittighedsfuldt vil kollegiets møder være papirløse og digitale.

Hver enkelt kommissær sikrer, at **FN's mål for bæredygtig udvikling** opfyldes inden for sit politikområde. Kollegiet har i fællesskab ansvaret for den samlede opfyldelse af målene.

### *Interinstitutionelle forbindelser og bedre politikudformning*

Jeg ønsker både at styrke vores tætte forbindelser med Rådet og Kommissionens **særlige partnerskab med Europa-Parlamentet**. Denne prioritet skal være en rød tråd i alle kommissærernes arbejde, først og fremmest mit eget.

Jeg forventer, at du vil sørge for regelmæssigt at orientere Europa-Parlamentet, navnlig før større begivenheder og i vigtige faser af internationale forhandlinger. I lyset af min støtte til, at Parlamentet får initiativret, bedes du arbejde tæt sammen med de relevante udvalg og være aktiv og til stede under udarbejdelsen af beslutninger om at anmode Kommissionen om at lovgive.

Jo mere vi i forbindelse med udformningen af politik opbygger konsensus, desto hurtigere kan denne politik blive til lovgivning og gøre en forskel i menneskers liv. Derfor har vi brug for en **åben og samarbejdsorienteret tilgang igennem hele lovgivningsprocessen**, fra udformning af politikker til opnåelse af endelig enighed. Jeg forventer, at du deltager i alle politiske forhandlinger ("trepartsmøder"), med de øvrige institutioner.

Vi er nødt til at sørge for, at reglerne er målrettede, lette at overholde og ikke tilføjer unødvendige regelbyrder. Kommissionen skal altid have frihed til at handle, hvor der er behov for det. Samtidig skal vi sende et klart signal til borgerne om, at **vores politikker og forslag skaber resultater og gør livet lettere** for befolkningen og virksomhederne.

I denne ånd vil Kommissionen udvikle et nyt redskab med det formål at gennemføre et princip om **"én ind, én ud"**. Alle lovgivningsforslag, som pålægger nye byrder, bør hjælpe befolkningen og virksomhederne af med en tilsvarende eksisterende byrde på EU-plan inden for samme politikområde. Vi vil også samarbejde med medlemsstaterne for at sikre, at de, når de gennemfører EU-lovgivning, ikke tilføjer unødvendige administrative byrder.

Forslag skal være evidensbaserede, være genstand for bred høring og underkastes en konsekvensanalyse, der gennemgås af det uafhængige Udvalg for Forskriftskontrol. Du skal sikre, at alle forslag overholder **proportionalitetsprincippet og nærhedsprincippet** og at det fremgår, at der er klare fordele ved at handle på europæisk niveau.

Da ingen lovgivning er bedre end gennemførelsen af den, vil jeg gerne have, at du **fokuserer på anvendelsen og håndhævelsen af EU-retten** inden for dit område. Du bedes yde støtte og vejledning til medlemsstaterne i forbindelse med gennemførelse af lovgivning og være klar til at gribe hurtigt ind, hvis EU-lovgivningen overtrædes.

### *Vi bringer Europa tættere på borgerne*

Jeg ønsker at **styrke forbindelserne mellem befolkningen og deres institutioner**, mindske kløften mellem forventninger og virkelighed og informere om, hvad EU foretager sig.

Vi er nødt til at gå i dialog med alle europæere, ikke kun dem, der bor i hovedstæderne, eller som er velinformerede om EU. Jeg forventer, at du **besøger alle medlemsstater inden udgangen af første halvdel af vores mandatperiode**. Jeg vil bede dig mødes regelmæssigt med de nationale parlamenter og deltage i borgerdialoger i hele EU, navnlig som led i konferencen om Europas fremtid.

Et stærkere forhold til borgerne begynder med opbygning af tillid og tiltro. Jeg vil insistere på, at kollegiet som helhed lever op til **de højeste standarder for gennemsigtighed og etik**. Der må ikke herske tvivl overhovedet om vores adfærd eller integritet. Adfærdskodeksen for kommissærer fastsætter de standarder, som alle kommissærer skal leve op til, og de regler, der skal følges.

Du skal sikre, at budgetudgifterne giver skatteyderne værdi for pengene og følger principperne for forsvarlig økonomisk forvaltning.

### *Optimal udnyttelse af vores potentiale*

Der har aldrig været et kommissærkollegium med en mere **ligelig kønsfordeling** end det kollegium, som i dag indleder sit arbejde. Dermed opfylder jeg mit løfte om at sammensætte en Kommission, der er mere repræsentativ og udnytter vores fulde potentiale. Dette er en god start, men der skal gøres meget mere.

Jeg forventer, at du **gør brug af alle Europas talenter**, når du skal sammensætte dit eget kabinet. Dette betyder, at der skal findes en passende balance hvad angår køn, erfaring og geografi.

Kommissionen bør også gå foran med et godt eksempel, når det drejer sig om at sikre bedre repræsentation og mangfoldighed af synspunkter i det offentlige liv. Med dette for øje bør alle offentlige arrangementer, der organiseres af Kommissionen, sigte efter at omfatte kønsafbalancerede paneler og en bred vifte af synsvinkler fra hele Europa.

## Dine opgaver

### Du får rollen som ledende næstformand for et Europa klar til den digitale tidsalder.

Europa skal i de næste fem år fokusere på at beholde den digitale førertrøje på de områder, hvor vi allerede har den, indhente de andre, hvor vi er bagud, og være de første til at indføre nye teknologier. Dette gælder på tværs af alle vores arbejdsområder — fra erhvervsliv til innovation. Samtidig skal vi sikre os, at vores europæiske måde at gøre tingene på er kendetegnet af vores menneskelige og etiske tilgang. Nye teknologier må aldrig betyde nye værdier.

I vores stræben efter at blive førende på det digitale område skal vi fokusere på at sørge for, at markederne fungerer bedre for forbrugerne, erhvervslivet og samfundet, og vi skal hjælpe erhvervslivet med at tilpasse sig til globaliseringen og tackle klimaomstillingen og den digitale omstilling. Vi har brug for virksomheder, der konkurrerer på lige vilkår, så forbrugerne kan nyde godt af lavere priser, større udvalg og bedre kvalitet.

Som ledende næstformand får du to roller. Du fastlægger den strategiske kurs og leder kommissærgruppen vedrørende et Europa klar til den digitale tidsalder. Du får desuden ansvaret for konkurrenceporteføljen.

### *Et Europa klar til den digitale tidsalder*

Den digitale omstilling påvirker samtlige aspekter af vores økonomi og samfund. Din opgave er at sikre, at Europa fuldt ud udnytter potentialet i den digitale tidsalder og styrker sine industrielle og innovative kapacitet. Dette er en central del af indsatsen for at styrke vores førerposition på det teknologiske område og vores strategiske autonomi.

- Jeg vil gerne have, at du sammen med den ledende næstformand med ansvar for en økonomi, der tjener alle, leder vores arbejde vedrørende en ny **langsigtet strategi for den europæiske industris fremtid**. I gennemførelsen af strategien arbejder du sammen med medlemsstaterne og involverer virksomheder i alle størrelser. Du bedes med henblik på at understøtte vores politiske mål maksimere udbyttet af investeringer i forskning og innovation.
- Du skal sikre et gunstigt samspil mellem civil-, forsvars,- og rumindustriene.
- Du skal sammen med den ledende næstformand med ansvar for en økonomi, der tjener alle, lede arbejdet med en **ny SMV-strategi**. Denne strategi skal fokusere på støtte til små virksomheder, iværksættere og nystartede virksomheder, navnlig gennem lettelse af regelbyrden, og den skal sætte dem i stand til at få fuldt udbytte af digitaliseringen.

- Inden for de **første 100 dage** af vores embedsperiode koordinerer du arbejdet med en europæisk tilgang til **kunstig intelligens**, herunder de menneskelige og etiske implikationer. I denne forbindelse bør det også undersøges, hvordan vi kan bruge og dele big data uden personoplysninger til at udvikle nye teknologier og forretningsmodeller, som skaber velstand for vores samfund og virksomheder. Med dette mål for øje skal du varetage koordineringen af en **europæisk strategi for data**.
- Jeg vil bede dig koordinere arbejdet med at modernisere vores regler om ansvar og sikkerhed for digitale platforme, tjenester og produkter som en del af ny **lovgivning om digitale tjenester**. I den forbindelse bør du sikre, at der bliver taget hånd om arbejdsbetingelserne for arbejdstagerne på onlineplatforme.
- Du koordinerer arbejdet med inden udgangen af 2020 at nå til enighed på internationalt niveau om **digital beskatning** eller med at foreslå en rimelig skat på europæisk niveau.

## Konkurrence

Din opgave i de næste fem år bliver at sikre, at vores konkurrencepolitik og –regler passer til nutidens økonomi, håndhæves strengt og bidrager til et stærk europæisk erhvervsliv — både i internt i EU og globalt.

- Konkurrenceregler er kun effektive, i det omfang, de gennemføres. Jeg vil gerne have dig til at fokusere på at **styrke håndhævelsen af konkurrencereglerne** inden for alle sektorer. Du skal fokusere på at forbedre mulighederne for at afsløre overtrædelser, fremskynde efterforskningen og lette samarbejdet med og mellem nationale konkurrencemyndigheder. Du bedes også aktivt bidrage til forstærket globalt samarbejde mellem konkurrencemyndigheder.
- Du skal evaluere og **revidere de EU's konkurrenceregler**. Dette omfatter de kartel- og monopolregler, som udløber i løbet af embedsperioden, den igangværende evaluering af fusionskontrol og revisionen af statsstøttere regler og retningslinjer herfor.
- I første del af din embedsperiode bedes du overveje sektorundersøgelser af nye og fremvoksende markeder, som former vores økonomi og samfund.
- Konkurrence vil spille en vigtig rolle i vores **industri strategi**. Europæisk industris konkurrencedygtighed afhænger af lige konkurrencevilkår, som giver virksomhederne et incitament til at investere, forny sig og vokse. EU's statsstøttere regler bør understøtte dette i tilfælde, hvor markedet svigter, og der er behov for at styrke værdikæder. Som led heri bedes du fortsætte med at samarbejde med medlemsstaterne med henblik på at få størst muligt udbytte af vigtige projekter af fælleseuropæisk interesse.
- Som en del af industristrategien bedes du udvikle værktøjer og politikker til bedre at tackle de konkurrencefordrejende virkninger af **udenlandsk statsejerskab og statsstøtte** i det indre marked.
- Det forventes, at du internt i Kommissionen proaktivt deler enhver relevant **generel viden om markederne**, navnlig om den digitale sektor, samtidig med at fortroligheden i konkurrencesager fuldt ud respekteres. Dette vil være med til at sikre, at nye lovgivningsforslag bidrager til rimelig og åben konkurrence i det indre marked og understøtter evidensbaseret politikudformning.

Du arbejder på samtlige ovenfor nævnte områder under min ledelse. Generalsekretariatet bistår dig med dine koordinationsopgaver vedrørende et Europa klar til den digitale tidsalder. Du støttes af Generaldirektoratet for Konkurrence i forbindelse med dine konkurrenceopgaver.

## Det videre forløb

De ovenfor beskrevne opgaver er hverken udtømmende eller præskriptive. Der vil uden tvivl dukke andre muligheder og udfordringer op i løbet af de næste fem år. Jeg vil på alle disse områder bede dig om at arbejde tæt sammen med mig og andre medlemmer af kollegiet.

Når der er skabt større klarhed, bør vi være klar til at bane vejen for et ambitiøst og strategisk partnerskab med Det Forenede Kongerige.

Jeg ser frem til et tæt samarbejde i en tid, som både er spændende og krævende for vores Union. Du kan naturligvis regne med min fulde personlige og politiske støtte gennem hele vores embedsperiode.

Med venlig hilsen



Dr. Ursula von der Leyen

Formand for Europa-Kommissionen

