



Региональный центр ОЭСР-ГВХ по конкуренции в  
Будапеште (Венгрия)

# РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОЭСР-ВКВ ПО КОНКУРЕНЦИИ В БУДАПЕШТЕ (ВЕНГРИЯ)

Ежегодный отчет о деятельности,  
2023 год



HUNGARIAN  
COMPETITION  
AUTHORITY

# Оглавление

|  |    |
|--|----|
| <b>Введение и организационная структура</b>  | 3  |
| <b>Описание деятельности РЦК</b>   | 4  |
| <b>1. Семинары ОЭСР-ВКВ РЦК</b>  | 4  |
| А. Семинары 2023 года в цифрах   | 4  |
| В. Обзор семинаров в 2023 году   | 5  |
| С. Подробная справка о семинарах РЦК   | 6  |
| а. Очередной семинар РЦК: Контроль за слияниями в период неопределенности. Будапешт, Венгрия, 14-16 февраля 2023 г   | 6  |
| b. Очередной семинар РЦК: Права интеллектуальной собственности и конкурентная политика: друзья или враги? Будапешт, Венгрия, 28-30 марта 2023 г  | 9  |
| c. Сантимонопольная лаборатория для судей: Шагая в ногу с основами конкурентного права: ключевые изменения на цифровых рынках и в регулируемых отраслях. Будапешт, Венгрия, 30-31 мая 2023 г   | 12 |
| d. РЦК - Государственная служба по антимонопольному регулированию и контролю потребительского рынка при Министерстве экономики Азербайджанской Республики: адвокаты конкуренции. Баку, Азербайджан, 19-21 сентября 2023 г  | 14 |
| e. Обучение персонала ВКВ: Инновации и конкуренция. Будапешт, Венгрия, 3-4 октября 2023 г  | 17 |
| f. Антимонопольная лаборатория для судей: Шагая в ногу с экономикой конкурентного права: между конкуренцией и регулированием. Будапешт, Венгрия, 30 ноября - 1 декабря 2023 г  | 19 |
| g. Очередной семинар РЦК: Инструменты выявления для антимонопольных органов. Будапешт, Венгрия, 12-14 декабря 2023 г   | 21 |
| D. Оценка семинаров РЦК в 2023 году  | 21 |
| <b>2. Информационный бюллетень РЦК ОЭСР-ВКВ</b>  | 25 |
| <b>3. Учебный видеопроект</b>  | 26 |
| <b>Финансовый и интеллектуальный вклад</b>   | 27 |
| <b>Антимонопольная лаборатория для судей, организованная в рамках Регионального центра ОЭСР-ВКВ по конкуренции в Будапеште (РЦК) при софинансировании Европейской комиссии. Более глубокий анализ одного из ключевых направлений нашей деятельности, проведенный Марией Пилар Канедо</b> | 28 |
| <b>Сотрудники РЦК</b>  | 31 |
| <b>Контактная информация</b>   | 32 |
| <b>Указатель диаграмм</b>  |    |
| <b>Диаграмма 1: Общее количество участников по конкурентным ведомствам в 2023 году</b>   | 4  |
| <b>Диаграмма 2: Общее количество участвующих судей по странам-членам ЕС в 2023 году</b>  | 4  |
| <b>Диаграмма 3: Общее количество докладчиков по странам/институциям в 2023 году</b>  | 5  |
| <b>Указатель таблиц</b>  |    |
| <b>Таблица 1: Обзор семинаров в 2023 году</b>  | 5  |
| <b>Таблица 1: Подробные результаты оценки по мероприятиям и категориям</b>   | 24 |
| <b>Таблица 2: Результаты оценки в процентах</b>  | 24 |
| <b>Таблица 4: Источники финансирования в 2023 году</b>   | 27 |



# I. Введение и организационная структура

Региональный центр ОЭСР-ВКВ по конкуренции в Будапеште (РЦК) был создан в феврале 2005 года Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Венгерским конкурентным ведомством (ВКВ) на основании Меморандума о взаимопонимании с целью содействия развитию законодательства в области конкуренции, конкурентной политики и культуры конкуренции в регионах Юго-Восточной, Восточной и Центральной Европы и тем самым внесения вклада в экономический рост и процветание в этих регионах. Его основная цель - оказание помощи в наращивании потенциала и консультирование по вопросам политики путем проведения рабочих совещаний, семинаров и тренингов по конкурентному праву для сотрудников правоохранительных органов и национальных судей. РЦК также работает над укреплением законодательства и политики в области конкуренции в Венгрии и в самом ВКВ.

Важно подчеркнуть, что РЦК является совместной инициативой - им руководит старший эксперт по конкуренции в штаб-квартире ОЭСР в Париже и консультант, являющийся сотрудником ВКВ в Будапеште. Таким образом, работа РЦК основывается на опыте обоих учреждений: Академический директор ОЭСР отвечает за подготовку профессиональной программы мероприятий и приглашение экспертов, в то время как ВКВ обеспечивает техническую подготовку и логистическую поддержку. Стороны-учредители принимают совместные решения и ежегодно встречаются для анализа работы и эффективности РЦК. Что касается финансирования, то ВКВ отвечает за предоставление большей части средств, необходимых для успешной и бесперебойной работы РЦК, и делает ежегодный добровольный взнос в ОЭСР для покрытия расходов, связанных с должностью сотрудника в Париже, а ОЭСР помогает софинансировать мероприятия. Кроме того, они сотрудничают в своих усилиях по получению дополнительной финансовой поддержки от третьих сторон.

У РЦК есть шестнадцать конкурентных ведомств-бенефициаров, включая Албанию, Армению, Азербайджан, Боснию и Герцеговину, Болгарию, Хорватию, Грузию, Казахстан, Косово<sup>1</sup>, Кыргызстан,

Молдову, Черногорию, Северную Македонию, Румынию, Сербию и Украину. Кроме того, в 2023 году на семинары были приглашены участники из Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) и Узбекистана. Работа с этими учреждениями считается основной деятельностью РЦК, которая позволила этим странам добиться значительного прогресса в развитии своего конкурентного законодательства и политики. Тем не менее, потребности в укреплении потенциала в участвующих странах, не являющихся членами ОЭСР, различны, и это требует широкого подхода к информационно-разъяснительной работе по вопросам конкуренции, включая:

- совершенствование аналитических навыков в области антимонопольного правоприменения,
- привлечение внимания судебной системы к особенностям вынесения судебных решений по делам о конкуренции,
- проконкурентная реформа в инфраструктурных секторах,
- адвокаты конкуренции,
- взаимоотношения между антимонопольными органами и отраслевыми регулирующими органами,
- правовая и институциональная реформа в области конкуренции, и
- развитие международного сотрудничества и сетевого взаимодействия.

Судьи представляют собой релевантную целевую группу для деятельности РЦК. Поэтому при финансовой поддержке Европейской комиссии были организованы два семинара для судей Европейского союза. Они предоставляют национальным судьям прекрасную возможность расширить свои знания в области конкурентного права и экономики, обменяться мнениями о последних изменениях в конкурентном праве ЕС и обсудить основные проблемы в делах, связанных с конкурентным правом.

Еще одним бенефициаром основной деятельности РЦК является само ВКВ, поскольку РЦК ежегодно организывает семинар для своих сотрудников, на котором они знакомятся с новейшими антимонопольными теориями и правоприменительной практикой.

1 Это обозначение не затрагивает позиции по статусу и соответствует резолюции 1244 СБ ООН и Консультативному заключению Международного Суда ООН о провозглашении независимости Косово. Здесь и далее именуется Косово.

## II. Описание деятельности РЦК

### 1. 1. Семинары РЦК ОЭСР-ВКВ

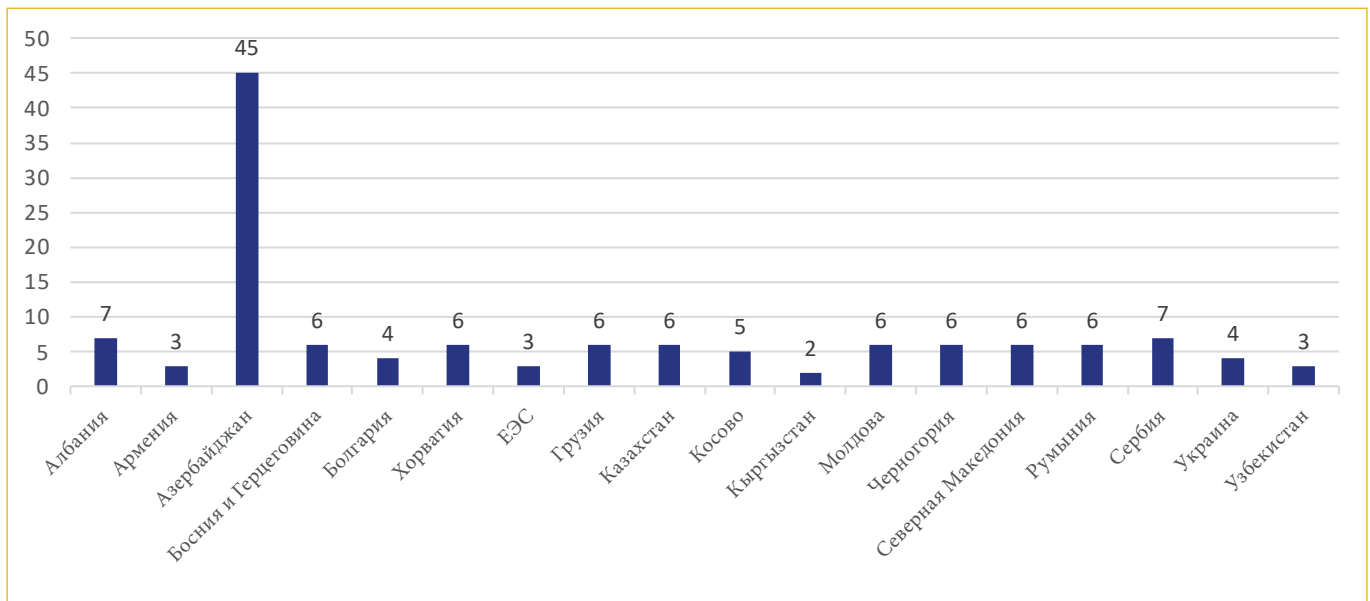
#### А. Семинары 2023 года в цифрах

В 2023 году РЦК организовал семь семинаров, из которых три основных семинара в Будапеште с участием шестнадцати антимонопольных ведомств, один семинар в Баку в сотрудничестве с Государственной службой по контролю антимонопольного и потребительского рынка, один семинар для сотрудников ВКВ и два семинара для

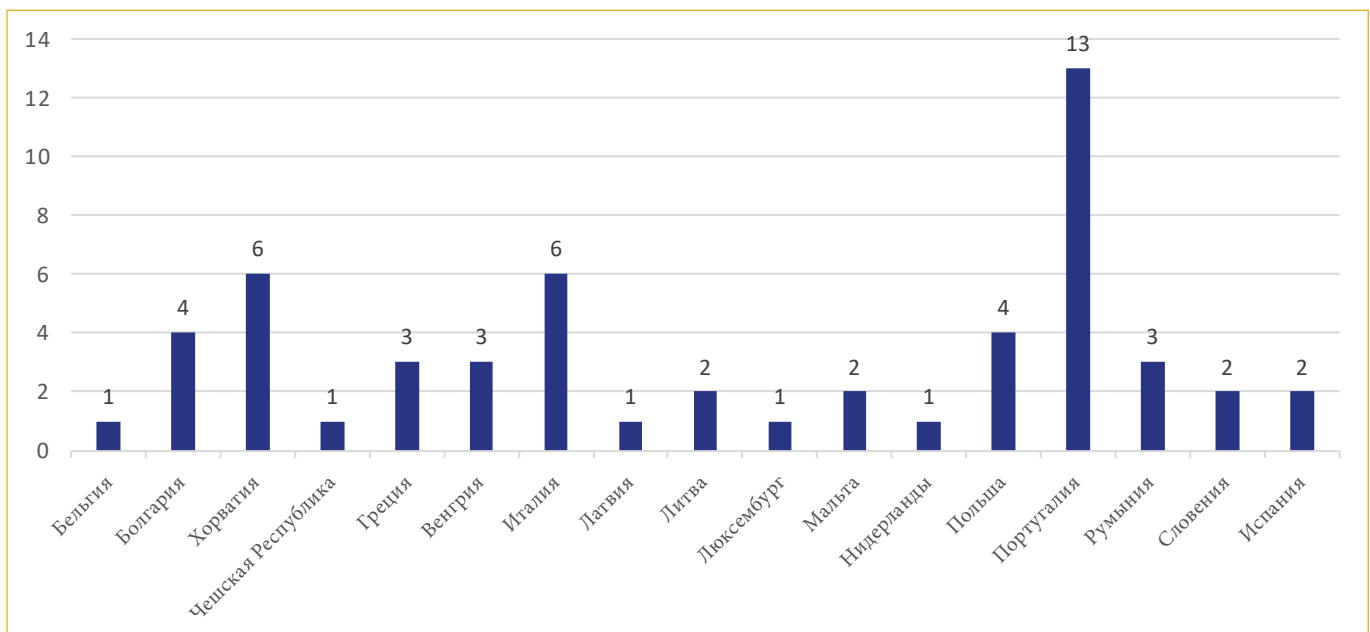
судей стран-членов ЕС (при финансовой поддержке Европейской комиссии).

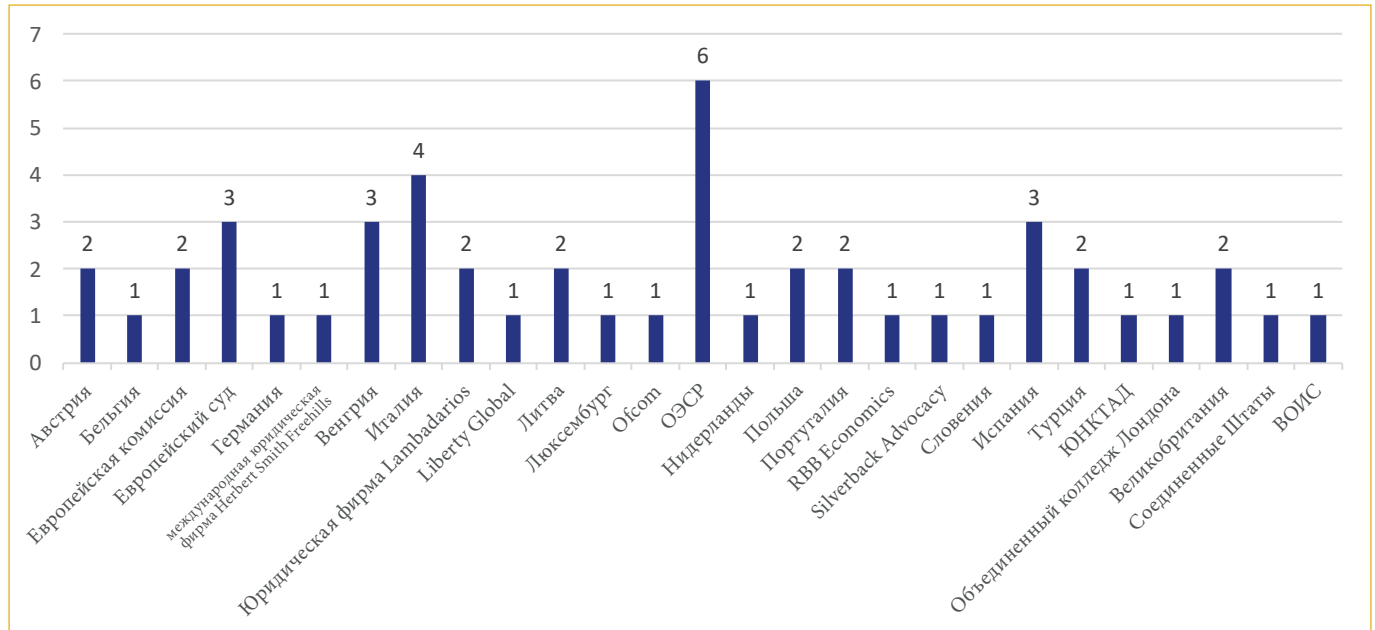
В течение года на семинарах РЦК выступили 272 участника из 33 учреждений и 48 докладчиков из 27 учреждений, как видно из приведенных ниже графиков:

**Диаграмма 1:** Общее количество участников по антимонопольным ведомствам в 2023 году



**Диаграмма 2:** Общее количество участвующих судей по странам-членам ЕС в 2023 году



**Диаграмма 3:** Общее количество докладчиков по странам/институциям в 2023 году


### В. Обзор семинаров в 2023 году

Мы представляем подробный обзор семинаров РЦК в 2023 году с указанием темы, даты и места проведения каждого семинара, общего количества участников и участвующих учреждений.

**Таблица 1:** Обзор семинаров в 2023 году

| Тема  | Дата и место   | Общее количество участников                                       | Участвующие учреждения   |
|---|--|---|--|
| Очередной семинар РЦК по контролю за слияниями в условиях неопределенности  | 114-16 февраля 2023 года<br><b>Будапешт, Венгрия</b>         | 30 участников<br>5 докладчиков<br>4 организатора<br>2 переводчика | <b>Бенефициары:</b> Албания, Армения, Азербайджан, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, ЕЭС, Грузия, Казахстан, Косово, Молдова, Черногория, Северная Македония, Румыния, Сербия, Украина<br><b>Выступающие:</b> Венгрия, Литва, ОЭСР, Португалия, Испания  |
| Очередной семинар РЦК на тему прав интеллектуальной собственности и конкурентной политики: друзья или враги?  | 28-30 марта 2023 г.<br><b>Будапешт, Венгрия</b>              | 37 участников<br>5 докладчиков<br>2 организатора<br>2 переводчика | <b>Бенефициары:</b> Албания, Азербайджан, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, ЕЭС, Грузия, Венгрия, Казахстан, Косово, Молдова, Черногория, Северная Македония, Румыния, Сербия, Украина, ЮНКТАД<br><b>Выступающие:</b> Австрия, ОЭСР, Испания, ЮНКТАД, Соединенные Штаты, ВОИС  |
| Антимонопольная лаборатория для судей при софинансировании Европейской комиссии<br>Основы конкурентного права: ключевые изменения на цифровых рынках и в регулируемых отраслях                  | 30-31 мая 2023 года<br><b>Будапешт, Венгрия</b>              | 28 участников<br>7 докладчиков<br>3 организатора                  | <b>Бенефициары:</b> Бельгия, Болгария, Хорватия, Греция, Венгрия, Италия, Латвия, Литва, Люксембург, Нидерланды, Польша, Португалия, Румыния, Словения, Испания<br><b>Выступающие:</b> Европейский суд, международная юридическая фирма Herbert Smith Freehills, Италия, Юридическая фирма Lambdarios, Liberty Global, Люксембург, Испания |
| Совместный семинар РЦК и Государственной службы по антимонопольному регулированию и контролю потребительского рынка при Министерстве экономики Азербайджанской Республики по защите конкуренции | 19-21 сентября 2023 г.<br><b>Баку, Азербайджан</b>           | 52 участников<br>7 докладчиков<br>2 организатора<br>2 переводчика | <b>Бенефициары:</b> Албания, Азербайджан, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Черногория, Северная Македония, Румыния, Сербия<br><b>Выступающие:</b> Венгрия, Италия, Литва, Нидерланды, ОЭСР, Польша, Silverback Advocacy   |
| Обучение персонала ВКВ инновациям   | 3-4 октября 2023 г.<br><b>Будапешт, Венгрия</b>              | 72 участников<br>9 докладчиков<br>2 организатора                  | <b>Бенефициары:</b> Персонал ВКВ<br><b>Выступающие:</b> Европейская комиссия, Европейский суд, Италия, ОЭСР, Польша, RVB Economics, Великобритания   |
| Антимонопольная лаборатория для судей при софинансировании Европейской комиссии<br>Шагая в ногу с экономикой конкурентного права: между конкуренцией и регулированием                           | 330 ноября - 1 декабря 2023 года<br><b>Будапешт, Венгрия</b> | 27 участников<br>7 докладчиков<br>3 организатора                  | <b>Бенефициары:</b> Болгария, Хорватия, Чешская Республика, Греция, Венгрия, Италия, Мальта, Польша, Португалия, Румыния<br><b>Выступающие:</b> Бельгия, Европейский суд, Италия, юридическая фирма Lambdarios, Ofcom, ОЭСР, United College London   |
| Очередной семинар РЦК по средствам обнаружения  | 12-14 декабря 2023 года<br><b>Будапешт, Венгрия</b>          | 26 участников<br>8 докладчиков<br>2 организатора                  | <b>Бенефициары:</b> Албания, Армения, Азербайджан, Босния и Герцеговина, Хорватия, Грузия, Казахстан, Косово, Кыргызстан, Молдова, Черногория, Северная Македония, Румыния, Сербия, Узбекистан<br><b>Выступающие:</b> Австрия, Германия, Венгрия, ОЭСР, Португалия, Словения, Турция   |



### С. Подробная справка о семинарах РЦК

Очередной семинар РЦК:

# Контроль над слияниями в период неопределенности

Будапешт, Венгрия, 14-16 февраля 2023 г.

### Цели семинара

Контроль над слияниями - это перспективное мероприятие, требующее сложных навыков, тем более в период неопределенности. На семинаре обсуждались теории ущерба в делах о слияниях, основные экономические методы, этапы расследования и эффективные средства защиты от слияний. Особое внимание было уделено адекватному и своевременному управлению инновациями. Эксперты по контролю за слияниями из стран-членов ОЭСР представили конкретные примеры, а участники получили возможность отработать свои навыки в гипотетических упражнениях

### Спикеры



**Мария Пилар Канедо**

Член правления  
Национальной комиссии по рынкам  
и конкуренции Испании



**Ана София Родригес**

Главный экономист и руководитель  
Бюро исследований и мониторинга  
рынка Португальского органа  
по защите конкуренции



**Иева Якубавичене**

Руководитель группы по  
надзору за слияниями  
Совета по конкуренции Литвы



**Петер Дечак**

Сотрудник, занимающийся  
рассмотрением дел  
Венгерского конкурентного  
ведомства (ВКВ)



**Ренато Ферранди**

Старший эксперт по конкуренции  
и координатор учебных  
мероприятий ОЭСР - ВКВ

## Повестка дня

| Вторник, 14 февраля 2023 года |  |
|-------------------------------|--|
| 09.00-10.00                   | <b>ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО, ГРУППОВОЕ ФОТО, ЗНАКОМСТВО</b><br>Г-н Андраш Тот, вице-президент, председатель Совета по конкуренции, ВКВ<br>Г-н Ренато Ферранди, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ |
| 10.00-10.45                   | <b>КОНТРОЛЬ ЗА СЛИЯНИЯМИ КОМПАНИЙ: ВВЕДЕНИЕ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ</b><br><b>Плавание в неизведанных водах</b><br>Г-н Ренато Ферранди (ОЭСР, Париж)  |
| 10.45-11.00                   | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.00-11.45                   | <b>ВЫЯВЛЕНИЕ СООТВЕТСТВУЮЩИХ СЛИЯНИЙ</b><br><b>Юридическое понятие контроля, пороговые значения</b><br>Г-жа Мария Пилар Канедо, Испания  |
| 11.45-12.30                   | <b>ТЕОРИИ УЩЕРБА</b><br><b>Горизонтальные, вертикальные и конгломератные слияния</b><br>Г-жа Иева Якубавичене, Литва   |
| 12.30-14.00                   | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.00                   | <b>ТЕМАТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ В ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ</b><br><b>Опыт и проблемы в регионе</b><br>Участники   |
| 15.00-15.15                   | <b>Пример гипотетического случая</b><br>Г-н Ренато Ферранди, Италия  |
| 15.15-15.30                   | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30-17.00                   | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 19.00-21.00                   | <b>Приветственный ужин</b>   |
| Среда, 15 февраля 2023 года   |  |
| 09.30-10.45                   | <b>ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА</b><br><b>Традиционные методы и новые проблемы</b><br>Г-жа Ана София Родригес, Португалия   |
| 10.45-11.00                   | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.00-11.45                   | <b>СЛУШАЙТЕ ВНИМАТЕЛЬНО</b><br><b>Что делают и о чем не говорят участники слияния</b><br>Г-жа Иева Якубавичене, Литва  |
| 11.45-12.30                   | <b>ЗАПРЕТ ИЛИ СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ?</b><br><b>Как решить проблему слияния, ведущего к ограничению конкуренции</b><br>Г-н Петер Дечак, Венгрия   |
| 12.30-14.00                   | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.00                   | <b>ПРОЦЕДУРНЫЕ ВОПРОСЫ</b><br><b>Основные этапы эффективного анализа слияний</b><br>Г-жа Мария Пилар Канедо, Испания   |
| 15.00-15.15                   | <b>Пример гипотетического случая</b><br>Г-н Ренато Ферранди  |
| 15.15-15.30                   | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30-17.00                   | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 19.00-21.00                   | <b>Ужин</b>  |

**Четверг, 16 февраля 2023 года**

|             |   |
|-------------|---|
| 09.30-10.45 | <b>СЛИЯНИЯ НА ЦИФРОВЫХ РЫНКАХ И ИННОВАЦИИ</b><br><b>Особенности и предостережения</b><br>Г-жа Ана София Родригес, Португалия и г-н Петер Дечак, Венгрия |
| 10.45-11.00 | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 11.00-12.00 | <b>УРОКИ, ИЗВЛЕЧЕННЫЕ В ХОДЕ АНАЛИЗА СЛИЯНИЙ</b><br><b>Проблемы и решения</b><br>Г-н Ренато Ферранди и выступающие                                      |
| 12.00-13.00 | <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b>   |
| 13.00-14.00 | <b>Обед</b>   |
| 19.00-21.00 | <b>Ужин</b>   |





Очередной семинар РЦК:

# Права интеллектуальной собственности и конкурентная политика: друзья или враги?

Будапешт, Венгрия, 28-30 марта 2023 г.

## Цели семинара

Целью прав интеллектуальной собственности является защита инвестиций в научные исследования и творческую деятельность. С цифровизацией значение нематериальных активов возросло, и права ИС стали играть важную роль. На этом семинаре будет обсуждаться вопрос о том, при каких обстоятельствах права ИС могут вызвать озабоченность в отношении конкуренции и как антимонопольные органы могут решить эту проблему, не подрывая стимулы фирм к инвестициям и инновациям.

## Спикеры



**Мария Пилар Канедо**

Член правления  
- Национальная комиссия по  
рынкам и конкуренции Испании



**Гарретт Уиндл**

Адвокат-консультант  
- Министерство юстиции США



**Тереза Морейра**

Руководитель Сектора политики  
в области конкуренции и защиты  
прав потребителей – ЮНКТАД



**Джованни Наполитано**

Директор, Политика в области  
интеллектуальной собственности  
и конкуренции - ВОИС



**Лиза Шварц**

Сотрудница, занимающаяся  
рассмотрением дел - Австрийское  
антимонопольное ведомство



**Ренато Ферранди**

Директор по международным делам -  
Антимонопольное ведомство Италии

## Повестка дня

| Вторник, 28 марта 2023 года                |  |
|--|--|
| 09.00-10.00                                | <b>ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО, ГРУППОВОЕ ФОТО, ЗНАКОМСТВО</b><br>Г-н Иштван Хантоси, заместитель руководителя отдела государственной службы и международной деятельности, ВКВ<br>Ренато Ферранди, бывший координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ |
| 10.00-10.45                                | <b>ПРАВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ И КОНКУРЕНЦИЯ</b><br><b>Ключевые вопросы политики и правоприменения, инициативы ОЭСР</b><br>Ренато Ферранди, антимонопольное ведомство Италии  |
| 10.45-11.00                                | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.00-11.45                                | <b>ЗАЩИТА КОНКУРЕНЦИИ И ПРАВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ</b><br><b>Знаковые дела в ЕС</b><br>Лиза Шварц, Австрийское антимонопольное ведомство   |
| 11.45-12.30                                | <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ И ПРАВА ИП</b><br><b>Новые вызовы для конкурентной политики</b><br>Джованни Наполитано, ВОИС   |
| 12.30-14.00                                | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.00                                | <b>РОЛЬ ПРАВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В СТРАНАХ С РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКОЙ</b><br><b>Взгляд ЮНКТАД</b><br>Тереза Морейра, ЮНКТАД   |
| 15.00-15.15                                | <b>Пример гипотетического случая</b><br>Ренато Ферранди, антимонопольное ведомство Италии  |
| 15.15-15.30                                | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30-17.00                                | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 19.00-21.00                                | <b>Ужин</b>  |
| Среда, 29 марта 2023 года                  |  |
| В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ: ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ СЕКТОР |  |
| 10.00-10.15                                | <b>Введение: инновации как важнейшая проблема</b><br>Ренато Ферранди, антимонопольное ведомство Италии   |
| 10.15-11.00                                | <b>Вопросы и знаковые дела, связанные с правами ИС</b><br>Лиза Шварц, Австрийское антимонопольное ведомство  |
| 11.00-11.30                                | <b>Обсуждение</b><br>Под руководством Марии Пилар Канедо, CNMC Испания, и Джованни Наполитано, ВОИС  |
| 11.30-11.45                                | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.45-12.30                                | <b>ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРАВАМИ ИП</b><br><b>Граница между законной и незаконной защитой ИС в испанской практике</b><br>Г-жа Мария Пилар Канедо, CNMC Испания   |
| 12.30-14.00                                | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.00                                | <b>КОНКУРЕНТНАЯ ПОЛИТИКА И ПРАВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В США</b><br><b>Опыт Министерства юстиции США</b><br>Г-н Гарретт Уиндл, Министерство юстиции США (виртуальная презентация)   |
| 15.00-15.15                                | <b>Пример гипотетического случая</b><br>Г-н Ренато Ферранди  |
| 15.15-15.30                                | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30-17.00                                | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 19.00-21.00                                | <b>Ужин</b>  |

**Четверг, 30 марта 2023 года**

|             |   |
|-------------|---|
| 10.00-10.45 | <b>РУКОВОДСТВО ПО ИП И КОНКУРЕНЦИИ</b><br><b>Инициативы ВОИС и межведомственное сотрудничество</b><br>Г-н Джованни Наполитано, ВОИС                               |
| 10.45-11.00 | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 11.00-12.00 | <b>ПРАВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ И АНТИМОНОПОЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ДРУЗЬЯ ИЛИ ВРАГИ?</b><br><b>Извлеченные уроки и открытые дебаты</b><br>Докладчики и участники |
| 12.00-13.00 | <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b>   |
| 13.00-14.00 | <b>Обед</b>   |
| 15.45-16.30 | <b>Посещение парламента</b>   |
| 19.00-21.00 | <b>Ужин</b>   |



Антимонопольная лаборатория для судей:

# Шагая в ногу с основами конкурентного права: ключевые изменения на цифровых рынках и в регулируемых отраслях.

Будапешт, Венгрия, 30-31 мая 2023 г.



Co-funded by the  
European Union

## Цели семинара

На семинаре рассматриваются ключевые изменения в понятиях рыночной власти, доминирующего положения и злоупотребления, как в традиционных условиях, так и на цифровых рынках, на основе правообразующих документов, прецедентного права и практики принятия решений антимонопольными органами. Также внимание уделяется регулируемым рынкам и анализу ключевых изменений в фармацевтическом, телекоммуникационном и энергетическом секторах в соответствии со статьей 102 ДФЕС и статьей 101 ДФЕС.

## Спикеры



**Тихамер Тот**

Судья, Суд общей юрисдикции,  
Суд Европейского союза



**Мария Пилар Канедо**

Член правления Испанской национальной  
комиссии по рынкам и конкуренции



**Ренато Ферранди**

Директор по международным  
делам и делам ЕС, Итальянская  
антимонопольная служба



**Мелина Паппа**

Директор по конкурентной  
политике, Liberty Global



**Свен Фриш**

Член, Люксембургская  
антимонопольная служба



**Лэфкотеея Нтека**

Партнер  
Юридическая фирма Lambadarios



**Питер Роулэнд**

Юриисконсульт,  
Herbert Smith Freehills LLP

## Повестка дня

| Вторник, 30 мая 2023 г. |  |
|-------------------------|--|
| 09.00-09.15             | <b>Приветственное слово, групповое фото</b><br>Чаба Балаш Риго, президент Венгерской антимонопольной службы  |
| 09.15-09.30             | <b>Информационная анкета - Что вы думаете?</b>   |
| 09.30-10.30             | <b>Оценка рыночной власти и доминирующего положения</b><br>Ренато Ферранди, Итальянская антимонопольная служба   |
| 10.30-10.45             | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 10.45-12.00             | <b>Оценка рыночной власти и доминирующего положения на цифровых рынках</b><br>Лефкотей Нтека, юридическая фирма Lambadarios  |
| 12.00-12.30             | <b>Упражнение/викторина «Доминирую ли я?»</b>  |
| 12.30-14.00             | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.15             | <b>РПоследние ключевые события и прецедентное право в делах о злоупотреблении доминирующим положением</b><br>Мария Пилар Канедо, Национальная комиссия по рынкам и конкуренции Испании |
| 15.15-15.30             | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30-16.30             | <b>Ключевые события и прецедентное право в делах о злоупотреблении доминирующим положением на цифровых рынках</b><br>Свен Фриш, Люксембургская антимонопольная служба                  |
| 16.30-17.30             | <b>Упражнение «Анализ гипотетического случая»</b>  |
| 19.00-22.00             | <b>Приветственный ужин</b>   |
| Среда, 31 мая 2023 г.   |  |
| 09.15-10.45             | <b>Ключевые события и прецедентное право на фармацевтических рынках</b><br>Питер Роуланд, Herbert Smith Freehills LLP  |
| 10.45-11.00             | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.00-12.30             | <b>Ключевые события и прецедентное право на телекоммуникационных рынках</b><br>Мелина Паппа, Liberty Global  |
| 11.30-11.45             | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 12.30-14.00             | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.15             | <b>Ключевые события и прецедентное право на энергетических рынках</b><br>Тихамер Тот, Суд Европейского союза   |
| 15.15-15.30             | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30-16.30             | <b>Упражнение «Анализ гипотетического случая»</b>  |
| 16.30-17.00             | <b>Игра Kahoot!</b>  |
| 17.00-17.15             | <b>Информационная анкета - Что вы думаете теперь?</b>  |

# РЦК - Государственная служба по антимонопольному регулированию и контролю потребительского рынка при Министерстве экономики Азербайджанской Республики: Адвокация конкуренции.

Баку, Азербайджан, 19-21 сентября 2023 г.

## Цели семинара

Защита конкуренции - это очень сильная власть в руках антимонопольных органов, которая охватывает широкий спектр механизмов содействия развитию конкуренции в обществе, и особенно в отношении административных, регулирующих и государственных полномочий. На этом семинаре мы обсудим цели защиты конкуренции, наиболее мощные инструменты, а также плюсы и минусы каждого из них. Будут подчеркнуты основные характеристики инструментов адвокации и приведены примеры их успешного применения.

## Спикеры



**Джафар Бабаев**

Заместитель руководителя Государственной службы по антимонопольному регулированию и контролю потребительского рынка Азербайджана



**Мария Пилар Канедо**

Координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ



**Ренато Ферранди**

Директор по международным делам и делам ЕС, Итальянская антимонопольная служба



**Медейна Аугустинавичене**

Член Совета, Совет по конкуренции Литвы



**Дэниел Манковски**

Руководитель юридического отдела, Управление по конкуренции и защите прав потребителей Польши



**Барт Ноу**

Старший советник по стратегии, Голландское управление по делам потребителей и рынков



**Анна Фекете**

Специалист по ведению дел, Венгерское конкурентное ведомство



**Хуан Эспиноса**

Партнер-основатель, Silverback Advocacy

## Повестка дня

| Вторник, 19 сентября 2023 г. |  |
|------------------------------|--|
| 09.00-10.00                  | <b>ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО. ГРУППОВОЕ ФОТО. ЗНАКОМСТВО</b><br>Джафар Бабаев, заместитель руководителя Государственной службы по антимонопольному регулированию и контролю потребительского рынка при Министерстве экономики Республики Азербайджан<br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ |
| 10.00-10.45                  | <b>АДВОКАЦИЯ КОНКУРЕНЦИИ</b><br><b>Знакомство с концепцией и основными инструментами</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ   |
| 10.45-11.00                  | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.00-11.45                  | <b>ТВЗАИМОСВЯЗЬ МЕЖДУ КОНКУРЕНЦИЕЙ И ПРАВОПРИМЕНЕНИЕМ - ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЭСР</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ  |
| 11.45-12.45                  | <b>ПРИНЦИПЫ ЛУЧШЕГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И КОНКУРЕНТНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ</b><br>Медейна Аугустинавичене, Совет по конкуренции Литовской Республики   |
| 12.45-14.00                  | <b>Обед</b>  |
| 14.00-14.45                  | <b>ОЦЕНКА КОНКУРЕНЦИИ В ИТАЛИИ: Полномочия и извлеченные уроки</b><br>Ренато Ферранди, Итальянская антимонопольная служба  |
| 14.45-15.00                  | <b>ПРИМЕР ГИПОТЕТИЧЕСКОГО СЛУЧАЯ</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ   |
| 15.15-15.30                  | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.15-16.45                  | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 19.00-21.00                  | <b>Приветственный ужин</b>   |
| Среда, 20 сентября 2023 года |  |
| 10.00-10.15                  | <b>СОЦЕНКА КОНКУРЕНЦИИ НА ЦИФРОВЫХ РЫНКАХ: Примеры Италии</b><br>Ренато Ферранди, Итальянская антимонопольная служба   |
| 10.45-11.45                  | <b>АДВОКАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРАВА: Голландский подход</b><br>Барт Ноу, Управление по защите прав потребителей и рынков (виртуальная презентация)  |
| 11.45-12.00                  | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 12.30-13.00                  | <b>МОНИТОРИНГ СТРАТЕГИЙ АДВОКАЦИИ И УКРЕПЛЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ИНСТИТУЦИЙ</b><br>Медейна Аугустинавичене, Совет по конкуренции Литовской Республики   |
| 13.00-14.00                  | <b>Обед</b>  |
| 14.00-15.00                  | <b>ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА: АКТУАЛЬНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В АДВОКАЦИИ</b><br><b>Как адвокаты воспринимаются в администрации и законодательной власти</b><br>Хуан Эспиноса, Silverback Advocacy (виртуальная презентация)  |
| 15.00-15.30                  | <b>УСКОРЕННОЕ ИЗУЧЕНИЕ РЫНКА</b><br>Анна Фекете, Венгерское конкурентное ведомство   |
| 15.30-15.45                  | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.45-17.00                  | <b>ПРИМЕР ГИПОТЕТИЧЕСКОГО СЛУЧАЯ</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ<br><b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 19.00-21.00                  | <b>Ужин</b>  |

## Четверг, 21 сентября 2023 года

|             |   |
|-------------|---|
| 10.00-10.45 | <b>Как выявить барьеры конкуренции в законодательстве и способы борьбы с ними</b><br>Дэниел Манковски, Управление по конкуренции и защите прав потребителей |
| 10.45-11.00 | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 11.00-11.45 | <b>Конкуренция как инструмент для достижения рыночных целей</b><br>Анна Фекете, Венгерское конкурентное ведомство   |
| 11.45-12.15 | <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Summary and Kahoot game</b>   |
| 12.15-14.00 | <b>Обед</b>   |
| 19.00-21.00 | <b>Ужин</b>   |





Обучение персонала ВКВ:

# Инновации и конкуренция.

Будапешт, Венгрия, 3-4 октября 2023 г.

## Цели семинара

На семинаре обсуждались задачи, стоящие перед антимонопольными органами в области цифровизации и инновационного рынка. У сотрудников ВКВ была возможность обменяться мнениями с представителями передовых европейских антимонопольных органов и антимонопольными экспертами. Первый день был посвящен структурированным презентациям докладчиков, в то время как второй день был организован в виде неформальных секционных заседаний, во время которых различные секции ВКВ могли свободно обсуждать текущие вопросы.

## Повестка дня

| Вторник, 3 октября 2023 года |  |
|------------------------------|--|
| 09.00–09.15                  | <b>Приветствие и вступительное слово</b><br>Чаба Балаш Риго, президент ВКВ   |
| 09.15–09.30                  | <b>Введение в семинар</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор Регионального центра по конкуренции ОЭСР-ВКВ                      |
| 09.30–10.30                  | <b>Сложившаяся ситуация в области Закона ЕС «О цифровых рынках»</b><br>Пьер Бише, Европейская комиссия                         |
| 10.30–10.45                  | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 10.45–12.15                  | <b>Искусственный интеллект, потребители и конкуренция</b><br>Райан Уайт и Эбигейл Крисвелл, Управление по конкуренции и рынкам |
| 12.15–13.30                  | <b>Обед</b>  |
| 13.30–14.15                  | <b>Теории вреда и инновации</b><br>Мигель де ла Мано, RBB Economics  |
| 14.15–15.00                  | <b>Внедрение инноваций и экономического анализа в антимонопольные дела</b><br>Антонио Бутта, Антимонопольная служба Италии     |
| 15.00–15.30                  | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.30–16.15                  | <b>Слияния и инновации в ЕС: Plurima Grail и фармацевтический сектор</b><br>Жолт Вертесси, Европейская комиссия                |
| 16.15–17.00                  | <b>Потребители и инновации в цифровую эпоху</b><br>Катажина Арачевска, Управление по конкуренции и защите прав потребителей    |
| 17.00–17.45                  | <b>Новые обязательства по доступу к данным и инновации - друзья или враги?</b><br>Мария Серафимова, Суд Европейского Союза     |
| 17.45–18.15                  | <b>Заключительные замечания и инструментарий ОЭСР по гендерному балансу</b>  |

## Среда, 4 октября 2023 года

## СЕКЦИОННЫЕ ЗАСЕДАНИЯ

| Время       | Совет по конкуренции   | Антимонопольная секция  | Секция слияний  | Секция картелей   | Секция защиты прав потребителей   | Экономика конкуренции   |
|-------------|--|---|---|---|---|---|
| 09.30–10.30 | Определение рынка и переговоры с этими компаниями<br>Цифровые платформы<br>Дело Amazon | Конкуренция внутри экосистем - на примере дела Amazon                                     | Негоризонтальные слияния и теории, объясняющие ущерб от инноваций | Внеплановые проверки и связанные с ними проблемы<br>Сбор цифровых доказательств<br>Обнаружение картелей в официальном качестве<br>Новые инструменты расследования | Темные паттерны и их влияние на потребителей<br>Экологические требования<br>Точка зрения Польши | Рекомендательная система Алгоритмический сговор<br>Влияние на конкуренцию |
|             | <b>Пьер Бише</b>   | <b>Антонио Батта</b>  | <b>Мигель де ла Мано</b>  | <b>Мария Серафимова</b>   | <b>Катажина Арачевска</b>   | <b>Райан Уайт<br/>Эбигейл Крисвелл</b>                                    |
| 10.30–11.00 | <b>Перерыв на кофе</b>   |   |   |   |   |   |
| 11.00–12.00 | Обзор последних дел, рассмотренных Европейским судом                                   | Технологический прогресс Внеплановая проверка и ее проблемы (сбор цифровых доказательств) | Определение рынка: цифровой и фармацевтический рынки              | Подходы к расследованию: экономическая точка зрения   | Модель потребителя в цифровом мире - средний против уязвимого                                   | Конфиденциальность, конкуренция и защита прав потребителей                |
|             | <b>Мария Серафимова</b>  | <b>Пьер Бише</b>  | <b>Жолт Вертесси</b>  | <b>Мигель де ла Мано</b>  | <b>Катажина Арачевска</b>   | <b>Антонио Батта</b>  |
| 12.00–13.00 | <b>Обед</b>  |   |   |   |   |   |
| 13.00–14.00 | Цифровые рынки - как они меняют наш подход   | Статья 102 ДФЕС - новые правовые стандарты для оценки поведения                           | Ссылки на статью 22 Примеры и решения                             | Новейшие инструменты, как они работают на практике  | Выбор онлайн Архитектура и «зеленые» требования   | Как количественно оценить теорию вреда и некоторые из доступных методов   |
|             | <b>Катажина Арачевска<br/>Мария Пилар Канедо</b>                                       | <b>Мария Серафимова</b>   | <b>Жолт Вертесси</b>  | <b>Пьер Бише</b>  | <b>Райан Уайт<br/>Эбигейл Крисвелл</b>  | <b>Мигель де ла Мано</b>  |



Антимонопольная лаборатория для судей: :

# Шагая в ногу с экономикой конкурентного права: между конкуренцией и регулированием.

Будапешт, Венгрия, 30 ноября - 1 декабря 2023 г.



Co-funded by the  
European Union

## Цели семинара

На семинаре рассматриваются экономические концепции, лежащие в основе применения антимонопольного законодательства на цифровых рынках и в регулируемых секторах. С помощью примеров и последних событий на семинаре рассматриваются вопросы рыночной власти, злоупотребления рыночной властью, теории ущерба и аспекты конкуренции как на цифровых, так и на регулируемых рынках, а также влияние регулирования на конкурентную среду.

## Спикеры



**Лефкотейя Нтека**

Партнер  
юридической фирмы Lambadarios



**Ренато Ферранди**

Директор по международным  
делам и делам ЕС, Итальянская  
антимонопольная служба



**Мария Пилар Канедо**

Старший эксперт по  
вопросам конкуренции  
ОЭСР



**Деспоина Манцари**

Доцент кафедры конкурентного  
права и политики, Университетский  
колледж Лондона, факультет права



**Альфредос Теодоракопулос**

Референдарий,  
Суд Европейского Союза



**Грит Янс**

Главный экономист,  
Бельгийская антимонопольная служба



**Хью Маллан**

Директор  
Ofcom

## Повестка дня

| Четверг, 30 ноября 2023 года |   |
|------------------------------|---|
| 09.00-09.30                  | <b>Приветственное слово, групповое фото</b><br>Чаба Балаш Риго, президент Венгерской антимонопольной службы   |
| 09.30-09.45                  | <b>Информационная анкета - Что вы знаете?</b>   |
| 09.45-10.45                  | <b>ТЭкономика рыночной власти и доминирующее положение</b><br>Ренато Ферранди, Итальянская антимонопольная служба   |
| 10.45-11.00                  | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 11.00-12.00                  | <b>Примеры выявления рыночной власти и доминирующего положения на цифровых рынках</b><br>Грит Янс, Бельгийская антимонопольная служба   |
| 12.00-12.30                  | <b>Обсуждение политики внедрения Закона ЕС о регулировании цифровых рынков и статьи 19а немецкого законодательства</b><br>Грит Янс, Бельгийская антимонопольная служба<br>Ренато Ферранди, Итальянская антимонопольная служба |
| 12.30-14.00                  | <b>Обед</b>   |
| 14.00-15.00                  | <b>Теории ущерба в делах о злоупотреблении доминирующим положением с учетом последних изменений</b><br>Мария Пилар Канедо, ОЭСР   |
| 15.00-15.15                  | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 15.15-16.15                  | <b>Теории вреда на цифровых рынках</b><br>Альфредос Теодоракопулос, Суд Европейского союза  |
| 16.15-17.30                  | <b>Анализ гипотетического случая «Упражнение на злоупотребление доминирующим положением»</b>  |
| 19.00-22.00                  | <b>Приветственный ужин</b>  |
| Пятница, 1 декабря 2023 года |   |
| 09.15-10.45                  | <b>Направления конкуренции на регулируемых рынках: регулирование и рыночная конкуренция</b><br>Дени Манцари, Университетский колледж Лондона  |
| 10.45-11.00                  | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 11.00-12.30                  | <b>Теории вреда на регулируемых рынках: ценовое регулирование и ценовая конкуренция</b><br>Хью Маллан, Ofcom  |
| 12.30-14.00                  | <b>Обед</b>   |
| 14.00-15.15                  | <b>Антимонопольная политика ЕС и отраслевое регулирование на цифровых рынках</b><br>Лекотея Нтека, юридическая фирма Lambadarios  |
| 15.15-15.30                  | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 15.30-16.15                  | <b>Упражнение «Анализ гипотетического случая»</b>   |
| 16.15-16.45                  | <b>Игра Kahoot!</b>   |
| 16:45-17.00                  | <b>Информационная анкета - Что вы знаете сейчас?</b>  |



Очередной семинар РЦК:

# Инструменты выявления для антимонопольных органов.

Будапешт, Венгрия, 12-14 декабря 2023 г.

## Цели семинара

Поиск доказательств нарушений конкуренции - непростая задача антимонопольных органов. Компании получают очень большие доходы от такого поведения и поэтому имеют сильные стимулы держать его в тайне.

Напротив, вред, наносимый обществу подобным поведением, заслуживает решительных действий со стороны антимонопольных органов, которым необходимо создавать весомые аргументы для поддержки своей деятельности в суде.

Целью данного семинара будет глубокий анализ различных методов, используемых агентствами для создания обоснованных кейсов (от более традиционных до цифровых механизмов, основанных на искусственном интеллекте), и процедурных аспектов, которые подразумевает использование этих методов.

## Спикеры



**Андрей Матвож**

Директор Словенского агентства по защите конкуренции



**Маргарита Матос Роза**

Бывший президент Португальской антимонопольной службы



**Мария Пилар Канедо**

Координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ, OECD



**Ботонд Хорват**

Руководитель отдела по борьбе с картелями, Венгерское конкурентное ведомство



**Али Озан**

Заместитель начальника отдела информационных технологий, Турецкая антимонопольная служба



**Чигдем Кыр Шахинер**

Эксперт по вопросам конкуренции, Турецкая антимонопольная служба



**Лукас Кавада**

Исполнительный координатор по международному сотрудничеству, Федеральное антимонопольное ведомство Австрии



**Ютта Виммер**

Специальное подразделение по борьбе с картелями, Бундескартель

## Повестка дня

| Вторник, 12 декабря 2023 г. |  |
|-----------------------------|--|
| 09.30-10.00                 | <b>ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО, ГРУППОВОЕ ФОТО, ЗНАКОМСТВО</b><br>Ласло Бак, вице-президент Венгерского конкурентного ведомства<br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ  |
| 10.00-10.45                 | <b>ИНСТРУМЕНТЫ ВЫЯВЛЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ СОБЛЮДЕНИЯ АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА</b><br>Обеспечение эффективности всего комплекса средств выявления<br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ |
| 10.45-11.00                 | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.00-11.30                 | <b>РАЗОБЛАЧЕНИЕ И СМЯГЧЕНИЕ НАКАЗАНИЯ</b><br>Лукас Кавада, Федеральное антимонопольное ведомство Австрии   |
| 11.30-12.00                 | <b>ТРЕБОВАНИЯ О СМЯГЧЕНИИ НАКАЗАНИЯ И НАРУШЕНИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА</b><br>Ботонд Хорват, Венгерское конкурентное ведомство   |
| 12.30-14.00                 | <b>Обед</b>  |
| 13.00-13.30                 | <b>АЛЬТЕРНАТИВЫ ПРОГРАММАМ СМЯГЧЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРИ ВЫЯВЛЕНИИ НАРУШЕНИЙ</b><br>Ботонд Хорват, Венгерское конкурентное ведомство   |
| 13.30-14.45                 | <b>АНАТОМИЯ РАССВЕТНОГО РЕЙДА: ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ</b><br>Маргарита Матос Роза, бывший президент Португальской антимонопольной службы   |
| 14.45-15.00                 | <b>ПРИМЕР ГИПОТЕТИЧЕСКОГО СЛУЧАЯ</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ   |
| 15.00-15.15                 | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.15-16.30                 | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 16.30-17.00                 | <b>Обмен результатами деятельности рабочих групп</b>   |
| 19.00-21.00                 | <b>Приветственный ужин</b>   |
| Среда, 13 декабря 2023 года |  |
| 09.00-10.00                 | <b>УСПЕШНЫЙ РАССВЕТНЫЙ РЕЙД: ПОЛЕЗНЫЕ СОВЕТЫ</b><br>Ютта Виммер, Бундескартель.  |
| 10.00-11.00                 | <b>РАССВЕТНЫЕ РЕЙДЫ И ПОИСК ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКУМЕНТОВ</b><br>Лукас Кавада, Федеральное антимонопольное ведомство Австрии  |
| 11.00-11.15                 | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 11.15-12.15                 | <b>ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА</b><br>Али Озан, Антимонопольная служба Турции   |
| 12.15-13.00                 | <b>ЗАЯВЛЕНИЕ О ВЫДАЧЕ НЕОБХОДИМЫХ СУДЕБНЫХ ОРДЕРОВ И ПРОЦЕДУРНЫЕ АСПЕКТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОВЕДЕНИЕМ ВНЕЗАПНЫХ РЕЙДОВ</b><br>Ютта Виммер, Бундескартель.  |
| 13.00-14.10                 | <b>Обед</b>  |
| 14.10-14.30                 | <b>ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ШТРАФЫ В СВЯЗИ С ВНЕЗАПНЫМИ РЕЙДАМИ</b><br>Ботонд Хорват, руководитель отдела по борьбе с картелями, Венгерское конкурентное ведомство   |
| 14.30-14.35                 | <b>ВОЗВРАЩАЯСЬ К ГИПОТЕТИЧЕСКОМУ СЛУЧАЮ</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ  |
| 14.35-15.00                 | <b>Перерыв на кофе</b>   |
| 15.00-16.30                 | <b>СЕКЦИОННОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b><br><b>Обсуждение гипотетического случая</b><br>Под руководством докладчиков  |
| 16.30-17.00                 | <b>Обмен результатами работы групп</b>   |
| 19.00-21.00                 | <b>Ужин</b>  |

## Четверг, 14 декабря 2023 года

|             |   |
|-------------|---|
| 09.30-10.00 | <b>УРЕГУЛИРОВАНИЯ</b><br>Лукас Кавада, Федеральное антимонопольное ведомство Австрии  |
| 10.00-10.35 | <b>НЕПРЯМЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА: ДОСТАТОЧНО ЛИ ЭТОГО?</b><br>Мария Пилар Канедо, координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ, ОЭСР  |
| 10.35-11.00 | <b>Перерыв на кофе</b>  |
| 11.00-11.45 | <b>ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ИНСТРУМЕНТАМ ОБНАРУЖЕНИЯ: ПРИМЕР СЛОВЕНИИ</b><br>Андрей Матвож, Словенское агентство по защите конкуренции                                  |
| 11.45-12.30 | <b>КРУГЛЫЙ СТОЛ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНЫХ ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫХ МЕР</b><br>Чигдем Кыр Шахинер<br>Комментируют: Лукас Кавада, Ютта Виммер, Маргарита Матос Роза и Мария Пилар Канедо |
| 12.30-13.00 | <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ СЕССИЯ</b><br>Подведение итогов и игра Kahoot   |
| 13.00-14.00 | <b>Обед</b>   |
| 19.00-21.00 | <b>Ужин</b>   |



#### D. Оценка семинаров РЦК в 2023 году

Участникам предлагается оставлять ценные отзывы после каждого семинара в форме оценочной анкеты, чтобы поддерживать и даже, возможно, улучшать качество семинаров. В соответствии с результатами оценки можно сделать вывод, что семинары предоставляют ценную

интеллектуальную, теоретическую и практическую информацию, имеющую большое значение для повседневной работы участников семинара, а также предоставляют прекрасную возможность для обмена мнениями и опытом. В целом, средняя оценка семинаров за год составила 4,6 балла из максимальных 5.

**Таблица 1:** Подробные результаты оценки по событиям и категориям

| Подробные результаты оценки по событиям и категориям                            |                        |                      |                               |                      |
|---|------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|   | Полезность мероприятия | Качество докладчиков | Качество секционных заседаний | Качество организации |
| Контроль над слияниями в период неопределенности                                | 4,8                    | 4,8                  | 4,6                           | 4,6                  |
| Права интеллектуальной собственности и конкурентная политика: друзья или враги? | 4,8                    | 4,8                  | 4,7                           | 4,8                  |
| Ключевые события на цифровых рынках и в регулируемых отраслях (судьи)           | 4,7                    | 4,7                  | Без рейтинга                  | 4,2                  |
| Адвокация конкуренции (совместно)   | 4,6                    | 4,6                  | 4,7                           | 4,7                  |
| Инновации (ВКВ)   | 3,8                    | 4,2                  | 4,2                           | 4,3                  |
| Экономика конкурентного права (Судьи)   | 4,8                    | 4,9                  | Без рейтинга                  | 4,7                  |
| Инструменты обнаружения   | 4,9                    | 4,8                  | 4,9                           | 4,9                  |
| <b>Средняя оценка</b>   | <b>4,6</b>             | <b>4,7</b>           | <b>4,6</b>                    | <b>4,6</b>           |

Как видно из приведенной ниже таблицы, большинство участников оценили общую полезность мероприятия и темы высоко или очень высоко, причем 93% респондентов оценили мероприятия именно так.

ятия и темы высоко или очень высоко, причем 93% респондентов оценили мероприятия именно так.

**Таблица 2:** Результаты оценки в процентах

| Результаты оценки в процентах |              |              |              |               |               |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                               | Очень низкая | Низкая       | Средняя      | Высокая       | Очень высокая |
| Общая полезность мероприятия  | 0%           | 0,54%        | 4,89%        | 22,83%        | 71,74%        |
| Качество докладчиков          | 0%           | 0,90%        | 8,35%        | 22,69%        | 68,06%        |
| <b>Общее качество</b>         | <b>0%</b>    | <b>0,72%</b> | <b>6,62%</b> | <b>22,76%</b> | <b>69,90%</b> |



## 2. Информационный бюллетень РЦК ОЭСР-ВКВ

Стоит отметить, что обзор под названием «Конкурентная политика в Восточной Европе и Центральной Азии» стал заметным изданием в этом регионе, привлекая материалы не только от органов-бенефициаров, но и от конкурентных ведомств всего мира. В 2023 году РЦК опубликовал еще два издания своего Обзора - одно о правоприменении в области конкуренции и предварительном регулировании на цифровых рынках (январь 2023

года) и одно о контроле за слияниями в период неопределенности (октябрь 2023 года). Публикации доступны на сайте РЦК как на английском, так и на русском языках.<sup>2</sup>

Обзор можно считать полезным инструментом для сотрудничества и обмена информацией, который может еще больше укрепить нашу сеть и повысить эффективность нашей работы.



<sup>2</sup> <https://www.oecdgvh.org/contents/about/newsletters>

### 3. Учебный видеопроект

Одной из наших основных инициатив является видеопроект «Ключевые темы конкуренции за несколько минут», который состоит из коротких и увлекательных видеороликов, разъясняющих важные вопросы конкуренции. Он стал успешным дополнением к инструментарию РЦК, поскольку видеоролики по темам «Сговор на торгах», «Злоупотребление доминирующим положением»

и «Определение рынка» являются самыми просматриваемыми видеороликами ОЭСР по вопросам конкуренции. Благодаря поддержке антимонопольных органов-бенефициаров видеоролики доступны с субтитрами на шестнадцать языках, включая арабский, поскольку было успешно заключено трехстороннее соглашение с Экономической и социальной комиссией ООН для Западной

Видеоролики доступны на канале YouTube ОЭСР.<sup>3</sup>

Азии. Не говоря уже о том, что мы подготовили три учебных видеоматериала для национальных судей, чтобы помочь им лучше понять законодательство о конкуренции.



3 [https://www.youtube.com/watch?v=GRITcq\\_VpEg&list=PLYBGvyEYBNlq5nWCYUzri1-1XvMTNAf2N](https://www.youtube.com/watch?v=GRITcq_VpEg&list=PLYBGvyEYBNlq5nWCYUzri1-1XvMTNAf2N)

## III. Финансовый и интеллектуальный вклад

Согласно Меморандуму о взаимопонимании, стороны-учредители несут ответственность за то, чтобы РЦК работал по самым высоким стандартам для достижения своих основных целей. Обе стороны вносят финансовый и интеллектуальный вклад в бесперебойное функционирование РЦК. Кроме того, богатый опыт и знания членов ОЭСР способствуют проведению учебных программ, которые

РЦК из года в год предлагает антимонопольным органам и национальным судьям-бенефициарам.

Бюджет РЦК в 2023 году составил 458 935 евро, включая финансирование от ВКВ, ОЭСР и Европейской комиссии. В таблице ниже приведены общие расходы на функционирование РЦК в 2023 году с разбивкой по источникам финансирования, мероприятиям и основным категориям расходов.

Таблица 4: Источники финансирования в 2023 году

| Источники финансирования (евро)  |                |
|--|----------------|
| Венгерское конкурентное ведомство (ВКВ - Gazdasági Versenyhivatal)   | 371 292,30     |
| Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)  | 30 000         |
| Европейская комиссия   | 57 642,70      |
| Распределение общих расходов по статьям (евро)   |                |
| <b>А) Прямые организационные расходы</b>   |                |
| Антимонопольная лаборатория для судей при софинансировании Европейского союза (ноябрь 2022 года)             | 23 647         |
| Очередной семинар РЦК по контролю за слияниями в условиях неопределенности                                   | 51 362         |
| Очередной семинар РЦК на тему прав интеллектуальной собственности и конкурентной политики: друзья или враги? | 49 605         |
| Антимонопольная лаборатория для судей при софинансировании Европейского союза (май 2023 г.)                  | 47 256         |
| Совместный семинар РЦК по защите конкуренции   | 35 206         |
| Обучение персонала ВКВ инновациям  | 25 045         |
| Антимонопольная лаборатория для судей при софинансировании Европейского союза (ноябрь 2023 г.)               | 41 608         |
| Очередной семинар РЦК по средствам обнаружения   | 15 050         |
| Общие прямые организационные расходы   | 288 779        |
| <b>В) Прочие операционные расходы РЦК</b>  | 10 220         |
| <b>С) Добровольный взнос ВКВ в ОЭСР</b>  | 159 936        |
| <b>Общие расходы в 2023 году</b>   | <b>458 935</b> |

## IV. Антимонопольная лаборатория для судей, организованная в рамках Регионального центра ОЭСР-ВКВ по конкуренции в Будапеште (РЦК) при софинансировании Европейской комиссии.<sup>4</sup>

Более глубокий анализ одного из наших ключевых направлений деятельности от Марии Пилар Канедо



Мария Пилар Канедо

Координатор учебных мероприятий ОЭСР-ВКВ, OECD



Co-funded by the European Union

Судебный пересмотр решений по вопросам конкуренции является предметом озабоченности во многих юрисдикциях по всему миру. В делах о конкуренции рассматриваются сложные ситуации, которые иногда требуют сложного юридического и экономического анализа. Построение убедительного дела часто требует использования косвенных доказательств, поскольку компании используют сложные системы для сокрытия своего поведения. Разработка инновационных бизнес-проектов для достижения коммерческих целей иногда должна анализироваться с использованием творческих и новых инструментов и подходов, чтобы обеспечить надлежащий уровень защиты публичных интересов.

С другой стороны, санкции - и другие меры, которые могут налагать антимонопольные органы, - носят квазигуголовный характер, что подразумевает, что процессуальные аспекты и права защиты компаний должны быть гарантированы на максимально возможном уровне. Правовая определенность приобретает решающее значение, особенно в периоды перемен и неопре-

деленности. В этом случае судебный пересмотр административных решений становится крайне важным и сложным.

Существует множество юрисдикций, где рассматриваются соответствующие правовые вопросы и обсуждаются доктринальные споры (с множеством спорных вопросов, таких как процессуальные ограничения, ответственность материнских компаний, гарантии при проведении внезапных проверок, вопросы конфиденциальности, юридические привилегии...). Нередко даже в рамках одной определенной юрисдикции в решениях встречаются противоречивые толкования этих понятий. Разумеется, добиться единообразного применения в рамках ЕС гораздо сложнее.

Использование экономических методов для оценки определенного поведения представляет особую сложность для судебного контроля, в частности, из-за сложности анализа, необходимого для применения некоторых теорий вреда, определения рынков и оценки рыночной власти.

<sup>4</sup> Финансируется Европейским союзом. Однако высказанные взгляды и мнения принадлежат только автору и не обязательно отражают точку зрения Европейского союза или Европейской комиссии. Ни Европейский союз, ни орган, предоставивший финансирование, не могут нести за них ответственность.

Нарушение работы наших рынков, вызванное цифровизацией и использованием компаниями и учреждениями больших данных, персональных данных и искусственного интеллекта, - это вызов, требующий глубокого осмысления. Понимание этих новых ситуаций выходит за рамки традиционного юридического или экономического подхода.

В этих условиях возникла острая необходимость в создании форума, на котором судьи из разных юрисдикций, применяющие одинаковые или очень похожие правовые системы и сталкивающиеся с одинаковыми проблемами, могли бы обмениваться опытом друг с другом (это чувствовали как административные органы, включая Европейскую комиссию, так и судьи).

Региональный центр ОЭСР-ВКВ по конкуренции в Будапеште (РЦК) хотел внести свой вклад в устранение этого пробела хотя бы частично. Поэтому ВКВ и ОЭСР начали подавать заявки на конкурс предложений, финансируемый Европейской комиссией, по подготовке судей в области конкурентного права. В предыдущие годы проект был выбран как один из самых высокорейтинговых в своей категории.

Основная цель проекта - собрать вместе мультиюрисдикционную группу судей из стран-членов ЕС и предложить им поразмышлять на актуальные темы конкурентного права. Эти темы заранее определяются группой экспертов на основе опыта работы антимонопольных органов и прецедентного права различных судов, в частности Европейского суда, с целью создания наилучших условий для обсуждения наиболее проблемных концепций, а также достижения общего понимания, которое может принести пользу европейским обществам.

Такое мероприятие, объединяющее судей, ученых и других экспертов в области конкурентного права, призвано способствовать более единообразному применению конкурентного законодательства в Европе и более тщательному правовому и экономическому анализу административных и судебных решений. Семинары по конкурентному праву для национальных судей - это лаборатория для обсуждения, обмена мнениями и участия в дебатах по конкурентной политике, которые могут обогатить правоприменение в области конкуренции и тем самым способствовать правовой определенности и благосостоянию потребителей в Европе.

В 2023 году РЦК организовал два семинара для судей по конкурентному праву и политике:

Один из них назывался «Шагая в ногу с основами конкурентного права: Ключевые изменения на цифровых рынках и в регулируемых отраслях», который состоялся в мае.

Избранная группа экспертов обсудила проблемные

вопросы, возникшие в их делах, такие как различные методики оценки рыночной власти и доминирующего положения, уделив особое внимание методикам, применяемым на традиционных и цифровых рынках. Обмен опытом и обсуждение различных результатов оказались полезным инструментом, обогатившим дискуссию.

Глубокий обзор прецедентного права Европейского суда по делам о злоупотреблении доминирующим положением сыграл важную роль в определении проблем и решений, предлагаемых Судом. Опираясь на последние решения судов ЕС и национальных судов, а также на практику антимонопольных органов (например, Intel, Qualcomm, Unilever, Servizio Elettrico Nazionale and Others, Литовские железные дороги, Telia Sonera, решение Итальянской антимонопольной службы по делу Amazon), мы попытались дать определение понятию «теория вреда» и объяснить его роль и значение в правоприменении в сфере конкуренции

Мы также рассмотрели понятие теории вреда применительно к цифровым рынкам, на этот раз на примерах реальных решений и судебных решений (например, Google Shopping, Google Android, Facebook против Bundeskartellamt, решения Управления по защите конкуренции и рынкам). Мы попытались выяснить, влияют ли условия, характерные для таких рынков (например, предоставление услуг бесплатно, различные бизнес-модели и денежные модели действующих экономических операторов), на соответствующие теории вреда и, соответственно, на правовой тест, применяемый в каждом конкретном случае. Последствия регулируемых рынков были подробно изучены на примере фармацевтической, телекоммуникационной и энергетической отраслей.

В работе семинара приняли участие Тихамер Тот (судья, Суд общей юрисдикции, Суд Европейского союза); Ренато Ферранди (директор по международным делам и делам ЕС, Итальянская антимонопольная служба); Мелина Паппа (директор по конкурентной политике, Liberty Global); Свен Фриш (член конкурентного ведомства Люксембурга); Лефкотей Нтека (партнер юридической фирмы Lambadarios и председатель Антимонопольной лаборатории для судей); Питер Роуланд (юрисконсульт, Herbert Smith Freehills LLP) и Мария Пилар Канедо (по-прежнему член правления Национального управления по рынкам и конкуренции Испании).

Дискуссии и обмен мнениями достигли особенно высокого уровня, учитывая опыт судей из более чем 15 европейских юрисдикций, ежедневно рассматривающих дела по антимонопольному законодательству, которые смогли поделиться своими опасениями и оригинальными решениями некоторых проблем, с которыми они сталкиваются.

Второй семинар года был посвящен экономическому

подходу к рассмотрению дел и назывался «Шагая в ногу с экономикой конкурентного права: Между конкуренцией и регулированием».

Основной целью первой сессии было ознакомление судей с экономическими терминами и концепциями, которые считаются основополагающими для оценки рыночной власти и неправомερных действий как в целом, так и на цифровых рынках. Основная дискуссия развернулась вокруг ключевых экономических понятий, связанных с рыночной властью и доминирующим положением. Также был проведен глубокий анализ новых (и не очень новых) теорий ущерба в делах о злоупотреблении доминирующим положением. Экономические элементы, лежащие в основе этих концепций (например, спрос и предложение, эластичность, взаимозаменяемость, SSNIP (тест гипотетического монополиста), барьеры для входа на рынок и/или расширения, «уравновешивающая» власть «покупателя», экономия на масштабе), были в центре внимания участников дискуссии. В презентациях также рассматривались вопросы, связанные с Уведомлением Комиссии об определении соответствующего рынка.

В ходе второй сессии судьи заслушали примеры оценки рыночной власти на цифровых рынках. В этой связи заседание началось с обзора ключевых экономических понятий для определения цифровых рынков (например, многосторонние рынки, сетевые эффекты и т. д.) и условий, характерных для таких рынков (например, предоставление услуг бесплатно). Дискуссия развернулась вокруг конкретных примеров из судебной практики и практики принятия решений антимонопольными органами в отношении рыночной власти и доминирующего положения (например, Google, Apple, Facebook и т. д.).

Далее были приведены примеры из нормативной базы: Закон о цифровых рынках (назначение привратников) и немецкое положение статьи 19a.

Понятия рыночного доминирования, теории вреда и злоупотреблений также были применены к особенностям регулируемых рынков. Затем были рассмотрены роль регулирования в формировании рыночных условий, интенсивность конкуренции и параметры конкуренции.

Затем мы перешли к обсуждению взаимодействия между регулированием и конкуренцией, рассмотрев такие вопросы, как ключевые аспекты конкуренции на регулируемых рынках, влияние и способы регулирования на определение рынка и доминирующее положение, а также регулирование как барьер для входа на рынок и как фактор, способствующий выходу на него.

Теории вреда на регулируемых рынках, и в первую очередь в ценовых стратегиях, были разработаны на ос-

нове примеров, взятых из судебной практики судов ЕС (например, политика вытеснения конкурентов за счёт ограничения прибыльности их деятельности). Также обсуждались плюсы и минусы ценового регулирования и ценовой конкуренции, анализировалось, как ценовое регулирование влияет на мотивы и поведение экономических операторов на рынке. Некоторые прецеденты и практика антимонопольных органов продемонстрировали, как отсутствие ценовой конкуренции влияет на соответствующие теории ущерба и правовые тесты.

Мы завершили плодотворную дискуссию о взаимодействии между конкурентной политикой ЕС и отраслевым регулированием на цифровых рынках, сосредоточившись на Законе ЕС о цифровых рынках (ключевых обязательствах, налагаемых на привратников). Также были затронуты рынки потребительских товаров и услуг, связанных с Интернетом вещей, и соответствующие результаты отраслевого расследования Европейской комиссии. Обсуждались следующие темы: как антимонопольная политика и отраслевое регулирование могут справиться с ключевой конкурентной динамикой и барьерами входа на цифровые рынки, как Закон ЕС о цифровых рынках может применяться параллельно с антимонопольными правилами ЕС в будущем и какова роль судов в его применении.

В работе семинара приняли участие Альфредос Теодоракопулос (референдарий, Генеральный суд, Суд Европейского союза); Деспойна Манцари (доцент кафедры конкурентного права и политики, UCL Laws); Грит Янс (главный экономист, Бельгийское конкурентное ведомство); Хью Муллан (директор Ofcom); Ренато Ферранди (директор по международным делам и делам ЕС, Итальянская антимонопольная служба); Лефкотей Нтека (партнер юридической фирмы Lambadarios и председатель антимонопольной лаборатории для судей) и Мария Пилар Канедо (недавно назначенный академический директор РЦК ОЭСР-ВКВ).

Разумеется, уровень дискуссии по этим темам повысился благодаря уровню юридического мышления судей, которые привнесли в дискуссию разный опыт и общие интересы, чтобы предоставить нашему обществу более единообразный и сложный анализ дел в области конкурентного права.

Полученные оценки были очень положительными и побудили нас продолжить эту инициативу и подготовить еще одно обоснованное предложение для Программы ЕС по подготовке судей. Мы также прилагаем все усилия, чтобы распространить результаты этих дискуссий за пределами ЕС.

## Сотрудники РЦК

РЦК является виртуальным центром и не имеет центрального офиса; он расположен в штаб-квартире ВКВ. Виртуальное существование РЦК позволяет ему направлять свои средства на достижение реальной цели своего создания - оказание помощи в наращивании потенциала и консультирование по вопросам политики путем проведения рабочих совещаний и семинаров по конкурентному праву для сотрудников правоохранительных органов, отраслевых регуляторов и национальных судей.

Важно подчеркнуть, что РЦК является совместной инициативой - им руководит старший эксперт по конкуренции в штаб-квартире ОЭСР в Париже и консультант, являющийся сотрудником ВКВ в Будапеште. Таким образом, работа РЦК основывается на опыте обоих учреждений: академический директор ОЭСР отвечает за подготовку профессиональной программы мероприятий и приглашение экспертов, в то время как ВКВ обеспечивает техническую базу и логистическую поддержку (при-

глашение участников, организация поездок, место проведения конференции, размещение и сотрудничество с органами по защите конкуренции в рамках обмена электронными письмами и телефонными звонками). ВКВ также стремится предоставить экспертов для каждого семинара, в то время как другие докладчики приглашаются из различных стран-членов ОЭСР.

ОЭСР назначила новым научным руководителем РЦК Марию Пилар Канедо, которая ранее была членом правления Национального управления по рынкам и конкуренции Испании. Мы хотели бы выразить искреннюю признательность г-ну Ренато Ферранди за его преданность делу, упорный труд и усилия по координации работы РЦК в течение последних нескольких лет, а также за привнесение новых идей. Наша главная цель - продолжить работу на самом высоком уровне в 2024 году и добиться таких же выдающихся результатов.

# Контактная информация

Региональный центр ОЭСР-ВКВ по конкуренции в Будапеште (Венгрия)  
Gazdasági Versenyhivatal (GVH)  
Riadó utca 1-3.  
H-1026 Будапешт  
Венгрия



## Мария Пилар Канедо

Старший эксперт по конкуренции  
Академический директор РЦК ОЭСР-ВКВ  
ОЭСР  
[maria.canedo@oecd.org](mailto:maria.canedo@oecd.org)



## Миранда Молнар

Исполнительный менеджер  
РЦК ОЭСР-ВКВ  
Офис генерального секретаря  
Венгерского конкурентного ведомства  
[molnar.miranda@gvh.hu](mailto:molnar.miranda@gvh.hu)