

# Raffaella Saporito

---

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

**Public Management**

**RAFFAELLA.SAPORITO@SDABOCCONI.IT**

---

## Biografia

Raffaella Saporito è Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi, è Direttrice del percorso Gestione delle persone e Leadership Pubblica, all'interno della Government Academy di SDA Bocconi. Precedentemente è stata Direttrice dell'Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche (EMMAP) e del Corso di perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche (MAP). Ha gestito progetti di ricerca e formazione presso enti pubblici locali e centrali impegnati in processi di cambiamento legati alla strategia, all'organizzazione e alla gestione delle persone e dei servizi. Svolge attività di docenza in italiano e in inglese nei corsi master e ed executive.

Le sue ricerche e attività di formazione e intervento si concentrano su politiche e strumenti di selezione della dirigenza e dei quadri, modelli di leadership per il settore pubblico, logiche e strumenti per lo sviluppo delle competenze manageriali e di leadership nella PA. Con riferimento a questi temi, tra il 2021 e il 2022 ha collaborato col Ministero per l'Amministrazione Pubblica al programma di riforma del pubblico impiego nell'ambito PNNR, con specifico focus sul tema della selezione della dirigenza. È stata membro di numerose commissioni di concorso e di selezione per ruoli dirigenziali e di vertice. È stata nei nuclei di valutazione delle performance di enti locali e regionali. È stata membro del Comitato Scientifico Consultivo della Scuola Nazionale dell'Amministrazione.

Studia, inoltre, i modelli di gestione dei servizi pubblici e le implicazioni in termini di sostenibilità ed equità, con un focus specifico sui temi dell'edilizia residenziale pubblica, su cui svolge attività di ricerca in collaborazione con istituzioni ed aziende pubbliche locali e regionali, associazioni di categoria e con finanziatori indipendenti. È membro dell'Advisory Board dell'Osservatorio Casa Abordabile, del Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico di Milano e Principal Investigator di un grant della Fondazione Cariplo sui servizi abitativi come strumento di riduzione delle diseguaglianze.

Autrice di libri e articoli pubblicati dalle case editrici Egea, Leuven University Press, IGI Global, Brookings, Springer e dalle riviste Azienda Pubblica, Rivista Italiana di Public Management, Giornale di Diritto Amministrativo, Economia & Management, Teaching Public Administration. Articoli a carattere più divulgativo, sempre sul tema della selezione della dirigenza sono stati pubblicati su il Sole 24 Ore, La Repubblica e sul blog di SDA Bocconi #ValorePubblico, di cui è responsabile e autrice. È stata Visiting Scholar presso la Business School dell'Università di Edimburgo. Inoltre, è coach certificato ICF – ACTP ed è membro del team di coach SDA Bocconi per lo sviluppo delle competenze di Leadership degli allievi master della Scuola.

Raffaella ha conseguito la Laurea quadriennale in Scienze Internazionali e diplomatiche dall'Università degli Studi di Torino, il Diplôme Sciences PO presso l'Institut d'Etudes Politiques di Parigi, un Master in Management Pubblico presso la SDA Bocconi e un Dottorato in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche

dall'Università degli Studi di Parma. Ha perfezionato le sue competenze di progettazione e sviluppo di programmi e le metodologie di insegnamento nella formazione executive presso Harvard Business School e Kellogg School of Management della Northwestern University di Chicago. La vision di Raffaella “Non c'è cambiamento senza apprendimento, né apprendimento senza cambiamento”.

## Ambito di insegnamento

Public Governance

Government Reform

HR Management Practices

Self-Leadership

Strategic HR

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

LENZI L., SAPORITO R.

**Guerra dei talenti o pesca a strascico? Bilanciare esigenze di reclutamento e qualità**

Economia & Management, 2024, no. 2, pp.29-38

PEROBELLI E., CAPPELLARO G., SAPORITO R.

**Public-private hybrid organisations in the public sector: Evidence and future directions from a systematic literature review**

Public Management Review, 2024, pp.1-28

VECCHI V., CUSUMANO N., MOTTA L., SAPORITO R.

**Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico**

Economia & Management, 2023, no. 2, pp.49-56

BARBIERI M., SAPORITO R., MICACCHI L., MICACCHI M.

**Leadership pubblica e competency management: dalla teoria alla pratica**

Azienda Pubblica, 2023, vol.36, no. 2, pp.183-223

SAPORITO R.

**Concorsi competency-based: analisi comparata di quattro procedure innovative negli enti locali italiani**

Giornale di Diritto Amministrativo, 2021, vol.3, pp.346-353

SAPORITO R., ROTA S., TRINCHERO E.

**Donne e PA un caso di successo a metà**

Economia & Management, 2021, no. 4, pp.32-38

DEIDDA GAGLIARDO E., SAPORITO R.

**Il Piao come strumento di programmazione integrata per la creazione di Valore pubblico**

Rivista Italiana di Public Management, 2021, vol.4, no. 2, pp.196-236

FOSTI G., PEROBELLI E., SAPORITO R.

**L'irresistibile fascino delle organizzazioni ibride nel contesto pubblico**

Economia & Management, 2021, no. 3, pp.58-63

LILLA A., SAPORITO R.

**Lotta alle frodi grazie all'algoritmo**

Economia & Management, 2020, no. 1, pp.87-92

SAPORITO R.

**Modelli di dirigenza pubblica: un'analisi comparata**

Azienda Pubblica, 2019, vol.32, no. 2, pp.201-219

HIEDEMANN A., NASI G., SAPORITO R.

**A Public Service-Dominant Logic for the executive education of public managers**

Teaching Public Administration, 2017, vol.35, no. 1, pp.66-87

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**Essere trasparenti conviene**

Economia & Management, 2010, no. 6, pp.48-50

SAPORITO R., VALOTTI G.

**Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico**

Azienda Pubblica, 2010, vol.23, no. 1, pp.71-93

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

SAPORITO R., BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**OCAP 1/2016 - Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia**

Egea, Milano, Italia, 2016

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**Trasparenza nel settore pubblico: quale divario tra il dichiarato e il desiderato?**

Egea, Milano, Italia, 2012

---

## MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

SAPORITO R.

**Public Leadership: Cinque modi di fare il dirigente pubblico**

Egea, Milano, Italia, 2023

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

SAPORITO R., PEROBELLI E., BRICOCOLI M. (A CURA DI)

**La gestione strategica dei servizi abitativi: una ricerca sul campo**

Egea, Milano, Italia, 2024

SAPORITO R., PEROBELLI E. (A CURA DI)

**Management dei servizi abitativi pubblici**

Egea, Milano, Italia, 2021

FOSTI G., PEROBELLI E., SAPORITO R. (A CURA DI)

**Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP**

Egea, Milano, Italia, 2019

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

PEROBELLI E., GIACOMELLI G., CAPPELLARO G., SAPORITO R.

**Steering or Drifting? Reviving Social Equity Through Performance Measurement in Hybrid Organizations: A Case from Italy** in *Social Equity and Public Management Theory. A Global Outlook*

Kimberly Wiley, Sarah Young, Denita Cepiku (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, chap. 4, pp.57-78, 2024

BRICOCOLI M., PEVERINI M., SAPORITO R.

**Dalla gestione sociale alla gestione strategica** in *La gestione strategica dei servizi abitativi. Una ricerca sul campo*

R. Saporito, E. Perobelli, M. Bricocoli (a cura di), Egea, chap. 5, pp.71-92, 2024

PEROBELLI E., SAPORITO R.

**Il modello di servizio come chiave di lettura dell'abitare pubblico** in *La gestione strategica dei servizi abitativi. Una ricerca sul campo*

R. Saporito, E. Perobelli, M. Bricocoli (a cura di), Egea, chap. 4, pp.55-70, 2024

PEROBELLI E., SAPORITO R., BAGLIERI V., BRICOCOLI M., PEVERINI M., WOLFGRING C.

**Il valore dell'abitare e il ruolo della gestione** in *La gestione strategica dei servizi abitativi. Una ricerca sul campo*

R. Saporito, E. Perobelli, M. Bricocoli (a cura di), Egea, chap. 7, pp.113-154, 2024

SAPORITO R., PEROBELLI E., BRICOCOLI M.

**Valore e prospettive del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica** in *La gestione strategica dei servizi abitativi. Una ricerca sul campo*

R. Saporito, E. Perobelli, M. Bricocoli (a cura di), Egea, chap. 8, pp.155-162, 2024

BUONGIORNO SOTTORIVA C., MICACCHI M., SAPORITO R., VIDÈ F.

**La gestione strategica delle persone nelle istituzioni pubbliche** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (a cura di), Egea, chap. 13, pp.213-238, 2024

ROTA S., SAPORITO R., GIACOMELLI G., HIEDEMANN A. M.

**Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni** in *Manager del Futuro*

E. Baglieri (a cura di), Egea, chap. 14, pp.219-240, 2022

ROTA S., SAPORITO R., TRINCHERO E.

**Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 7, pp.173-195, 2022

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., MICACCHI L.

**Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership** in *Conoscere per gestire il rischio in sanità*

A. Firenze (a cura di), SEU Società Editrice Universo, 2021

SAPORITO R., VIDÈ F.

**Il caso ALER Bergamo-Lecco-Sondrio** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 7, pp.119-135, 2021

SAPORITO R., VIDÈ F.

**Il caso ARTE Genova** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 11, pp.191-204, 2021

SAPORITO R., VIDÈ F.

**Il caso ATC Piemonte Centrale** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 14, pp.247-259, 2021

SAPORITO R., PEROBELLI E.

**Le Aziende di gestione dell'edilizia residenziale pubblica: uno sguardo di insieme** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 1, pp.21-25, 2021

SAPORITO R.

**Do we Practise What we Preach when we Teach (and Research) Public Administration?** in *European*

*Perspectives for Public Administration*

Geert Bouckaert, Werner Jann (a cura di), Leuven University Press, pp.293-314, 2020

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.

**La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

SAPORITO R.

**Nuovi modelli di organizzazione del lavoro: ripensare la proposta di valore per i dipendenti delle Aziende Casa** in *Il Valore Pubblico delle Aziende Casa - Logiche di Public Management per il settore dell'ERP*

G. Fosti, R. Saporito, E. Perobelli (a cura di), Egea, chap. 5, pp.101-119, 2019

SAPORITO R., FOSTI G., PEROBELLI E.

**Una prospettiva aziendale pubblica per le Aziende Casa** in *Il Valore Pubblico delle Aziende Casa - Logiche di Public Management per il settore dell'ERP*

G. Fosti, R. Saporito, E. Perobelli (a cura di), Egea, chap. 1, pp.11-26, 2019

SAPORITO R.

**Analisi comparata dei sistemi della selezione della dirigenza delle amministrazioni centrali** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M.Barbieri, R.Saporito, G.Girosante, G.Valotti (a cura di), Egea, pp.25-92, 2016

SAPORITO R., LONGO F., PIRAZZOLI A.

**I percorsi di selezione ed auto-selezione dei direttori generali delle aziende sanitarie pubbliche: evidenze e proposte di policy** in *Rapporto OASI 2016*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.413-439, 2016

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M.Barbieri, R.Saporito, G.Girosante, G.Valotti (a cura di), Egea, pp.167-200, 2016

SAPORITO R.

**Gestire le persone nelle amministrazioni pubbliche** in *Economia delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (a cura di), Egea, 2015

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**E-government and transparency: the degree of interactivity and openness of Italian municipalities** in *Managing E-Government Projects: Concepts, Issues and Best Practices*

Stephen Aikins (a cura di), IGI Global, pp.312-334, 2012

SAPORITO R., CUCCINIELLO M.

**Essere trasparenti in modo efficace** in *OCAP Trasparenza nel settore pubblico: quale divario tra il dichiarato e il desiderato?*

Cucciniello, M., G. Nasi, R. Saporito (a cura di), Egea, pp.109-118, 2012

CUCCINIELLO M., SAPORITO R.

**La trasparenza dei Comuni Italiani** in *OCAP Trasparenza nel settore pubblico: quale divario tra il dichiarato e il desiderato?*

Cucciniello, M., G. Nasi, R. Saporito (a cura di), Egea, pp.75-90, 2012

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**Making transparency transparent: an Assessment Model for Local Governments** in *Reforming the Public Sector: How to Make the Difference*

Giovanni Tria, Giovanni Valotti (a cura di), Brookings Institution Press, pp.26-47, 2012

SAPORITO R.

**Il mestiere del formatore nell'era del lavoro rarefatto**

2023, formaFuturi, Italia

SAPORITO R.

**RiFormare le amministrazioni pubbliche**

2022, formaFuturi, Italia

FOSTI G., LONGO F., MICACCHI L., NOTARNICOLA E., PEROBELLI E., ROTA S., SAPORITO R., TRINCHERO E.

**Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA**

2021, SDA Bocconi, Milano, Italia

ROTA S., SAPORITO R., TRINCHERO E.

**Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto**

2020, L'Ingegnere Italiano, Italia

SAPORITO R.

**Se l'Agenzia delle Entrate si fa i suoi dirigenti**

2015, Via Sarfatti 25, Milano, Italia

BARBIERI M., CUCCINIELLO M., SAPORITO R.

**Il mercato del lavoro pubblico**

2011, Via Sarfatti 25, Milano, Italia

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

VECCHI V., SAPORITO R.

**I lavori pubblici hanno bisogno di leadership strategica**

Il Sole 24 Ore, 1 Marzo, 2023

SAPORITO R.

**La nuova Pa e la dirigenza scomparsa negli enti locali**

NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 12 Dicembre, 2022

NADDEO A., SAPORITO R.

**Pa, riforma in mano agli enti: ecco i tre rischi da evitare**

NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 31 Ottobre, 2022

SAPORITO R.

**L'antidoto alla volatilità della politica è una classe dirigente pubblica forte**

Il Sole 24 Ore, 26 Agosto, 2022

NADDEO A., SAPORITO R.

**Il futuro dei dirigenti nella PA e la scelta di percorsi chiari**

Il Sole 24 Ore, 2 Giugno, 2022

PEROBELLI E., SAPORITO R.

**Case popolari, un modello che non funziona**

lavoce.info, 8 Marzo, 2022

SAPORITO R.

**Tre domande chiave per modernizzare la dirigenza pubblica: Ruoli, competenze, genere**

Il Sole 24 Ore, 3 Marzo, 2022

CUSUMANO N., SAPORITO R., VECCHI V.

**Formare i manager che mancano adattando i profili**

Il Sole 24 Ore, 2 Febbaio, 2022

SAPORITO R., LONGO F.

**I nuovi dirigenti della sanità e un profilo ancora vecchio**

Il Sole 24 Ore, 13 Novembre, 2017

SAPORITO R.

**La selezione «debole» dei dirigenti pubblici**

Il Sole 24 Ore, 5 Giugno, 2017

SAPORITO R., PIRAZZOLI A., LONGO F.

**Manager SSN, il mercato che non c'è**

Sanità. Il Sole 24 ore, 11 Novembre, 2016

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

VECCHI V., SAPORITO R., CUSUMANO N., MOTTA L.

**The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development**

2024, The Case Centre, Gran Bretagna

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.

**Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

2021, The Case Centre, Gran Bretagna

SAPORITO R., TRINCHERO E., ROTA S.

**Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force**

2020, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

MICACCHI L., SAPORITO R., TRINCHERO E., PEROBELLI E., LONGO F.

**Ethical leaders as crisis sense-maker: exploring the impact on emotional exhaustion and extra-role performance among street level bureaucrats**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria*

PEROBELLI E., GIACOMELLI G., CAPPELLARO G., SAPORITO R.

**Steering or drifting? Reviving social equity through information use in public-private hybrid organizations**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria*

MANFREDI S., NOTARNICOLA E., BUFALI M. V., ROTOLO A., SAPORITO R.

**Valuing crisis-driven collaborative Public Sector Innovations (PSIs)**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria*

PEROBELLI E., CAPPELLARO G., SAPORITO R.

**Fixing or managing hybrids? A systematic literature review**

*IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)*

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R.

**Public sector leadership in managing the unexpected**

*Divergence and Convergence of Public Sector Leadership Across Context and Cultures Symposium - 79th Annual*



*Meeting of the Academy of Management, August 9-13, 2019, Boston, MA, Stati Uniti d'America*

MICACCHI L., SAPORITO R.

**Evidence-based public leadership model: which set of competencies for leadership effectiveness?**

*EGPA Annual Conference, 5-7 September, 2018, Lausanne, Svizzera*

SAPORITO R.

**What kind of schools, disciplines and programs do we need? The Public Management Perspective**

*EPPA Seminar "Public Administration and Practice" - 5-6 April, 2018, Strasbourg, Francia*

ROTA S., ELIA P., SAPORITO R.

**Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate**

*VII Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica - 25-27 Maggio 2016, Palermo, Italia*

SAPORITO E., SAPORITO R.

**Collaboration beyond consensus: discussing the Trading Zone concept in public decision-making**

*TAD10 Conference "From Public Administration to XXI Century Collaborative Administration - The role of public networks" organised by EGPA-ASPA - 5-7 June, 2014, Lugano, Svizzera*

SAPORITO R.

**Nurturing Public Sector Leadership: How leadership can be learnt in public sector**

*The Informal Economy - Academy of Management Annual Conference - 3-7 August 2012, Boston, Stati Uniti d'America*

BELLÉ N., SAPORITO R., TURRINI A., VALOTTI G.

**Exploring the link between public sector leadership and public service motivation in italian local governments**

*IASIA Annual Conference: "IASIA at 50: Challenges and Ways Forward for Public Administration Globally" - June 13-18 2011, Roma, Italia*

SAPORITO R.

**Performance-Related Pay in the Public Sector: Is Motivating the Only Motivation?**

*XV IRSPM Conference - 11-13 April, 2011, Dublin, Irlanda*

---

## VOCI (IN DIZIONARIO O ENCICLOPEDIA)

SAPORITO R., TURRINI A.

**Public Sector Leadership and Governance** in *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance*

Ali Farazmand (a cura di), Springer International Publishing, pp.1-5, 2019

---

## Grants & Premi

Principal investigator del Progetto finanziato dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del bando 'Inequalities: Exploring and Addressing Unintentional Inequality Consequences of Public Housing' - Fondazione Cariplo, 2023

---