



Iperó/SP – Fevereiro 2022

1. Introdução

O presente relatório tem como objetivo descrever as principais atividades desenvolvidas pelo Centro de Formação em Conservação da Biodiversidade – ACADEBio e os resultados alcançados em 2021, no âmbito do Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP do ICMBio e das ações previstas no planejamento estratégico da ACADEBio.

Apesar do cenário de pandemia e dos desafios impostos pelo trabalho remoto, obtivemos resultados importantes alcançados graças ao esforço conjunto das equipes que atuam na Educação Corporativa – ACADEBio, Coordenação de Carreira e Desenvolvimento – COCAD/CGGP, Núcleo Pedagógico de Salvador, corpo de instrutores e demais servidores e colaboradores envolvidos nos processos de capacitação institucional, além de consultores contratados com apoio de projetos e parceiros.

A equipe adaptou-se à modalidade de educação a distância, dominando o uso de novas ferramentas e plataformas de ensino virtual. Foram implementados 08 cursos, exclusivamente no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA/ICMBio e 28 cursos em outras plataformas.

A nova versão do AVA desenvolvida em 2021, com apoio do Projeto LIRA/IPÊ, veio consolidar um ambiente de inovação que permitirá a melhoria contínua dos processos de ensino-aprendizagem do ICMBio.

Resumidamente, podemos dizer que os números do PDP em 2021 foram:

- Total de participações nos eventos de capacitação e ações de desenvolvimento: **2.830**
- Total de participação de servidores: **2.073**
- Total de eventos de capacitação e ações de desenvolvimento: **69**
- Total de cursos presenciais, semipresenciais e a distância: **63**
- Total de servidores e não servidores capacitados: **757**
- Total de servidores capacitados em eventos de pós-graduação: **36**
- Total de Licenças para Capacitação concedidas e finalizadas: **38**

O planejamento estratégico da ACADEBio, revisado para o período de 2021 a 2025, manteve como missão **“desenvolver líderes para a conservação da natureza”** e visão **“consolidar-se como um centro de desenvolvimento de estratégias, modelos e competências em gestão para conservação da natureza”**.

Dentre as metas estratégicas para o período, destacamos: o Projeto (Re)nova ACADEBio que busca a parceria com Organização Social qualificada para gestão compartilhada do Centro de Formação; o Projeto de Certificação junto ao MEC para oferta de pós-graduação; o fortalecimento do ensino a distância e da gestão de informações referentes à educação corporativa; além do estabelecimento de diversas parcerias para promoção das ações de desenvolvimento.

Por fim, cabe destacar que com a publicação do Regimento Interno do ICMBio em setembro de 2021 (Portaria Nº 582/2021), a ACADEBio, além de planejar e executar ações capacitação, passa a desempenhar um papel importante junto à COCAD e Comitê Gestor de Capacitação na definição de diretrizes para a Educação Corporativa e na proposição de novas metodologias, tecnologias e múltiplas modalidades de ensino e aprendizagem para a formação e desenvolvimento dos servidores do ICMBio.

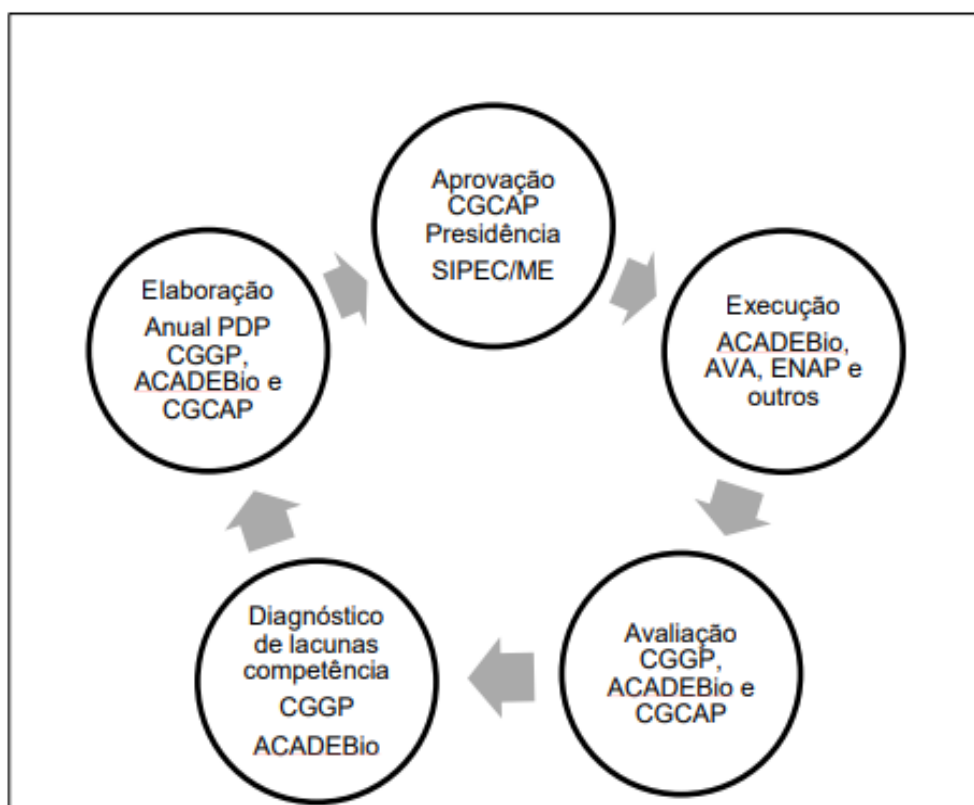
2. Atividades realizadas pelo SEGEDU em 2021

O Serviço de Gestão do Conhecimento e da Educação – SEGEDU da ACADEBio é o setor responsável por acompanhar o planejamento, organização, execução e avaliação dos cursos e eventos, sendo que esse processo tem como base o diálogo constante entre as áreas técnicas e a equipe do SEGEDU/ACADEBio. Essa aproximação e troca de informações permite que o processo de desenvolvimento de um evento de capacitação transcorra de forma satisfatória, resultando na execução de eventos completos e de qualidade.

Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP

Anualmente a ACADEBio elabora o PDP que é coordenado pela Coordenação de Carreira e Desenvolvimento – COCAD/CGGP, com a participação direta do Comitê Gestor de Capacitação – CGCAP, a partir do Levantamento das Necessidades de Desenvolvimento – LND, tendo como base as lacunas de competências organizacionais e individuais (transversais, técnicas e gerenciais) mapeadas no ICMBio.

Ainda que as etapas de implementação e avaliação sejam executadas pela ACADEBio, a aprovação do PDP segue o fluxo apresentado abaixo:



A maioria das ações de desenvolvimento previstas no PDP/2021 foram executadas com recurso orçamentário próprio oriundo da Ação de Capacitação. Porém, alguns eventos no PDP tiveram financiamento integral ou parcial de outras instituições parceiras ou de projetos.

A grande parte dos cursos do PDP/2021 foi realizada na modalidade a distância por meio do Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA, Plataforma *Teams* e outras plataformas virtuais, como por exemplo, a Escola Virtual de Governo - EVG/ENAP.

Todos os eventos do PDP receberam suporte do SEGEDU/ACADEBio, principalmente nas fases de planejamento, execução, avaliação e certificação, mesmo os que ocorreram fora da ACADEBio.

Em 2021 o SEGEDU acompanhou 69 ações de desenvolvimento, executadas mediante autorizações das diretorias finalísticas e DIPLAN, uma vez que o PDP foi aprovado e publicado somente em novembro. Foram 63 cursos, sendo 35 do ICMBio, 28 de parceiros, 6 oficinas de planejamento de cursos e eventos de demanda espontânea, longa duração e Mestrado JBRJ, conforme descrito a seguir:

Tipo de Ação	Instituição Responsável	Modalidade	Quantidade de ações	Concluintes	
				ICMBio	Externos
Cursos	ICMBio	EaD	9	178	141
		Híbrido	8	163	34
		Presencial	2	164	23
		Remoto	14	429	245
		Semipresencial	2	923	314
	TOTAL		35	1857	757
	Externo	EaD	25	210	0
		Híbrido	0	0	0
		Presencial	3	6	0
		Remoto	0	0	0
		Semipresencial	0	0	0
TOTAL		28	216	0	

Tipo de Ação	Modalidade	Quantidade de ações	Participantes
Oficinas de planejamento de cursos	Presencial	1	19
	Remota	5	66
TOTAL		6	85

Tipo de Ação		Participantes
Demanda Espontânea	Programa de Demanda Espontânea (curta/média duração; licença capacitação; cursos virtuais)	91
	Especialização em Concessão para Prestação de Serviços de Apoio à Visitação (<i>lato sensu</i>)	1
	Programa de Capacitação de Longa Duração	20
	Programa de Mestrado e Doutorado Profissional JBRJ	15
TOTAL		127

Na modalidade semipresencial podemos destacar os Cursos de Formação de Brigadas em Prevenção e Combate a Incêndio – 1ª e 2ª edições e Introdução à Gestão do Uso Público em Unidade de Conservação, ambos destinados aos Agentes Temporários Ambientais – ATAs, que capacitaram 1.237 pessoas, sendo 923 servidores e 314 participantes externos.

Em 2021 as ações referentes aos Cursos de Formação de Brigadas em Prevenção e Combate a Incêndio abrangeram o total de 49 Unidades de Conservação e 13 Núcleos de Gestão Integradas.

Em relação às Licenças para Capacitação dos servidores, foram emitidas 38 licenças para cursar diversas modalidades de ações de desenvolvimento.

De acordo com o Relatório de Execução do PDP 2021 do SIPEC, o valor de execução das ações de desenvolvimento da ACADEBio, em 2021, foi de **R\$ 368.038,68**.

Eventos PDP realizados em 2021

Nº	EVENTOS EXECUTADOS ICMBio	LOCAL	Modalidade da Ação
1	Curso de Formação de Brigadas em Prevenção e Combate a Incêndio - 1ª e 2ª edições	AVA/ICMBio e UCs	semipresencial
2	Treinamento em Serviço em Manejo Integrado do Fogo	UCs	presencial
3	Curso Introdução à Gestão do Uso Público em Unidade de Conservação	AVA/ICMBio e UCs	semipresencial
4	Processo Administrativo Disciplinar - PAD (MMA) - turma 1	Teams	remoto
5	Processo Administrativo Disciplinar - PAD (ICMBio) - turma 2	Teams	remoto
6	Curso de Manejo de Espécies Exóticas Invasoras em Unidades Federais	AVA/ICMBio	EaD
7	Curso Planos de Ação Nacional para Conservação de Espécies Ameaçadas de Extinção: da concepção à gestão	AVA/ICMBio	EaD
8	Curso de Formação de Mediadores Institucionais	Teams, AVA/ICMBio e UOs	híbrido
9	Curso Internacional Virtual - Determinação da Origem e Causa de Incêndios Florestais	Zoom e TalentLMS	remoto
10	Curso de Sistema de Cadastro, Arrecadação e Fiscalização - SICAFI	Teams	remoto
11	Curso Análise de Prescrição de Autos de Infração	Teams	remoto
12	Curso Intercâmbio de Manejo Integrado do Fogo - MIF	PARNA Campos Amazônicos	presencial
13	Curso de Eventos em Unidades de Conservação - 1º curso	Teams	remoto
14	Curso de Introdução à Manifestação para o Licenciamento Ambiental	AVA/ICMBio	EaD

15	IV Ciclo GSA (módulo III) + Intermódulo	Teams e AVA/ICMBio	híbrido
16	Curso de Geoprocessamento com QGis - Formação de Agente Geo para Operações de Fiscalização	Teams	remoto
17	Curso Online Extrator de Dados e Data Warehouse SIAPE	Teams	remoto
18	Curso de Tutoria em EAD	AVA/ICMBio	EaD
19	Curso Integração de Valores Culturais da Natureza na Gestão de UC	AVA/ICMBio	EaD
20	Curso SAMGe - Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão	AVA/ICMBio	EaD
21	XII Seminário de Pesquisa do ICMBio	Teams	remoto
22	XIII Encontro de Iniciação Científica do ICMBio: desafios para a Década da Restauração dos Ecossistemas	Teams	remoto
23	Curso Capacitação dos Pontos Focais SAMGe	Teams e AVA/ICMBio	híbrido
24	Curso Introdução à Conservação da Biodiversidade	AVA/ICMBio	EaD
25	Treinamento em Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos - serviços continuados com dedicação exclusiva	Teams	remoto
26	Curso Monitoramento da Biodiversidade em Ambientes Campestres e Savânicos - Alvo Global	Teams e AVA/ICMBio	híbrido
27	Curso de Fundamentos da Educação para Instrutoria - Preparatório para o CFI	Teams e AVA/ICMBio	híbrido
28	IV Ciclo GSA (módulo IV)	Teams e AVA/ICMBio	híbrido
29	Curso de Monitoramento Participativo da Pesca Artesanal em UC da Região Norte (litoral amazônico)	Teams e UCs Norte	híbrido
30	Curso de Introdução à Produção Sustentável em UC (turma piloto)	Teams e AVA/ICMBio	híbrido
31	Curso Fundamentos do Monitoramento da Biodiversidade	AVA/ICMBio	EaD
32	Curso Anfitrião Interpretativo	Teams	remoto
33	Curso de Atualização de Agentes de Fiscalização: módulo Auto de Infração Eletrônico - AI-E	Teams	remoto
34	Curso Quando e Como Elaborar Editais de Autorização de Uso Público	Teams	remoto
35	Capacitação de Avaliadores de Artigos Científicos	Elab. conteúdo - ENAP	EaD

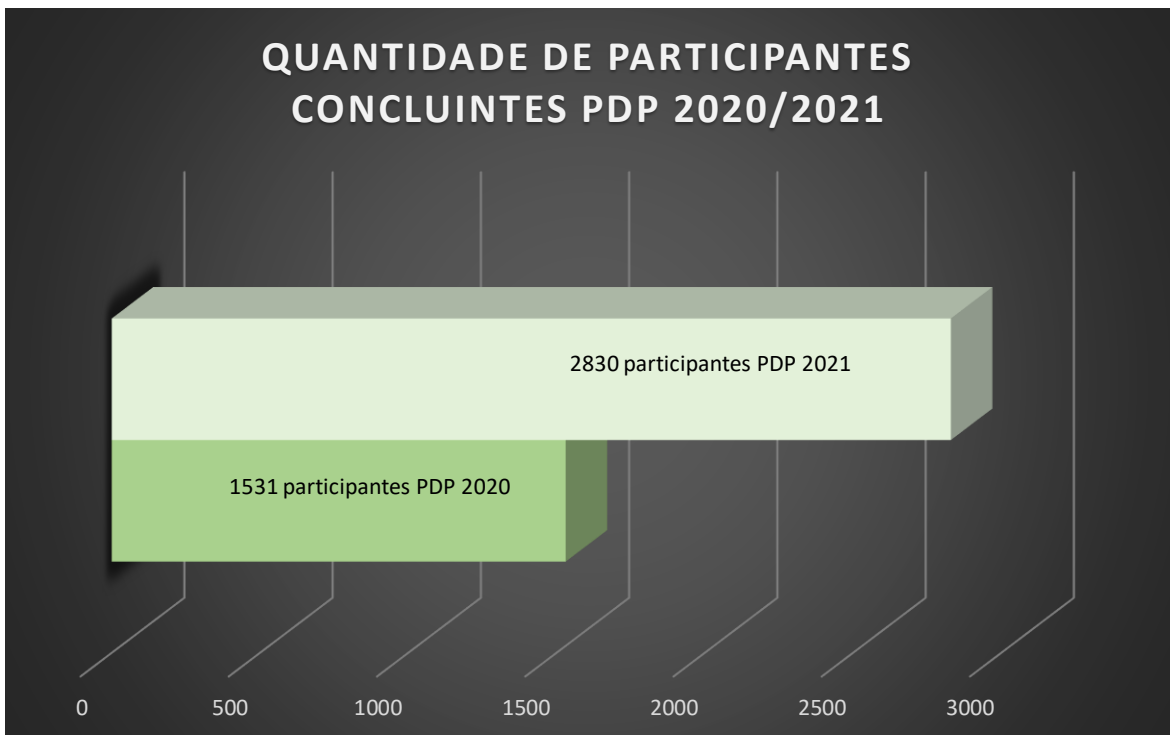
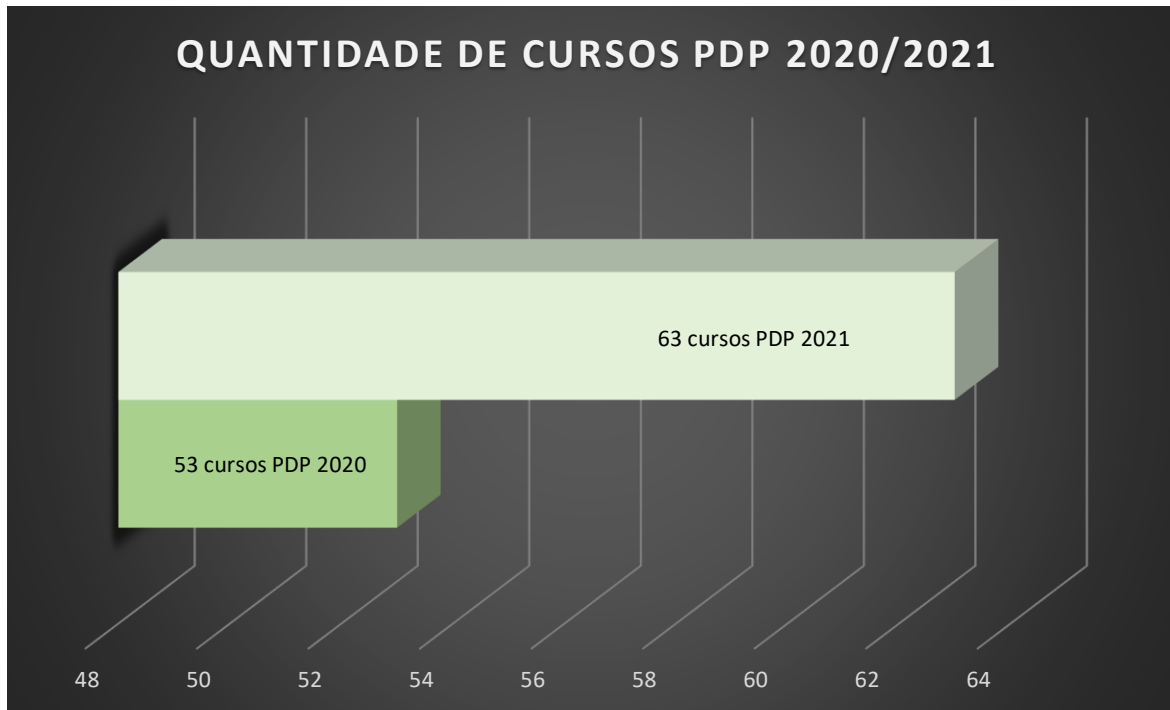
Nº	CURSOS EXTERNOS EXECUTADOS	LOCAL	Modalidade da Ação
1	Aplicação de técnicas de Auditoria	ENAP	EaD

2	Execução de auditorias	IIA - Brasil	EaD
3	Bootcamp: Microserviços, Docker, Kubernetes, Jenkins e Helm	Udemy.com	EaD
4	Docker and Kubernetes: The Complete Guide	Udemy.com	EAD
5	Gerenciamento da atividade de Auditoria Interna	IIABrasil	Presencial
6	Congresso Brasileiro de Pregoeiros	Negócios Públicos - Foz do Iguaçu	Presencial
7	Elaboração de Termos de Referência para Contratação de Bens e Serviços	ENAP	Presencial
8	Governança em TI (Governança de Dados)	ENAP	EaD
9	Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais	ENAP	EaD
10	Planejamento da Contratação de Tecnologia da Informação (PCTI)	ENAP	EaD
11	Monitoramento da biodiversidade: gestão, análise e síntese dos dados	ENAP	EaD
12	Gestão do Programa de Voluntariado nas Unidades Organizacionais do ICMBio	ENAP	EaD
13	Seminário Brasileiro sobre Áreas Protegidas e Inclusão Social (SAPIS) e o Encontro Latino-Americano sobre Áreas Protegidas e Inclusão Social (ELAPIS)	Plataformas Externas	EAD
14	Fundamentos da Integridade Pública - Prevenindo a Corrupção	ISC/TCU	EaD
15	Planejamento Governamental	ISC/TCU	EaD
16	Introdução à Gestão de Projetos	ENAP	EaD
17	Aplicação da Metodologia UICN de Avaliação do Risco de Extinção das Espécies da Fauna	Plataforma Conservation Training	EaD
18	Pensamento Ágil em Projetos	ENAP	EaD
19	Introdução a Libras	ENAP	EAD
20	Capacitar os agentes públicos no aplicativo Fiscalização Mais Brasil	(Plataforma de Videoconferência) APRENDA MAIS	EAD
21	Capacitar os servidores que trabalham com as transferências de recursos da União	(Plataforma de Videoconferência) APRENDA MAIS	EaD
22	Treinamento em Teste e Qualidade de Software	FATTOCS	EaD
23	Criação de Reservas Particulares do Patrimônio Natural - RPPN	ENAP	EaD

24	Capacitar os agentes públicos no Modelo de Excelência em Gestão (MEG-Tr)	(Plataforma de Videoconferência) APRENDA MAIS	EaD
25	Curso sobre Suprimento de Fundos e Cartão de Pagamento com atualizações do PCASP	ABOP	EaD
26	Curso Tesouro Gerencial - Avançado	ABOP	EAD
27	Curso Intermediário em Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS)	ENAP	EAD
28	Gestão de Riscos em Processos de Trabalho (segundo o Coso)	ENAP	EAD

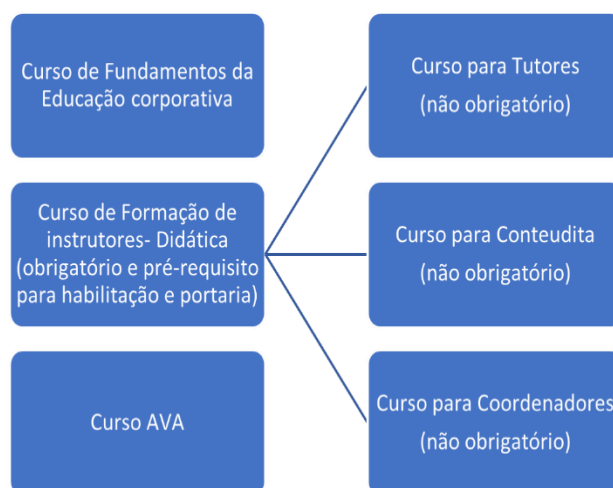
Nº	OFICINAS EXECUTADAS	LOCAL	Modalidade da Ação
1	Oficina Preparatória para o Curso de Sistema de Cadastro, Arrecadação e Fiscalização - SICAFI	Teams	remoto
2	Oficina preparatória para o Curso QGIS - formação em Ponto Geo para operação de fiscalização	Teams	remoto
3	Oficina preparatória para o Curso de Julgamento de Autos de Infração	Teams	remoto
4	Oficina preparatória para o Curso de Atualização de Agentes de Fiscalização	Teams	remoto
5	Oficina para atualização de Instrutores e Avaliação de Planejamento do CFI	Teams	remoto
6	Oficina de Planejamento do PGR 2022	Sede - Brasília/DF	Presencial

Comparativo de cursos realizados em 2020/2021



Definição da trilha para atividades de instrutoria e reestruturação do Curso de Formação de Instrutores

No ano de 2021 coordenamos atividades com os instrutores que atuam como formadores nas capacitações voltadas ao desenvolvimento da instrutoria. Entre as ações realizadas por esse Grupo Formação de Instrutores-GFI foi elaborada uma proposição de um desenho básico de uma trilha formativa para a instrutoria com definições de cursos obrigatórios e pré-requisito:



Sob a coordenação da ACADEBio foi elaborado um novo desenho instrucional para o Curso de Formação de Instrutores, agora no formato híbrido, a ser executado em duas etapas complementares:

- **Curso de Fundamentos da Educação para a Instrutoria – Preparatório para o CFI:** voltado apenas para servidores não portariados. Neste curso são apresentados, conhecimentos elementares necessários à ação da instrutoria, habilitando os educandos para a continuidade da formação de instrutor(a), no curso CFI Didática.
- **CFI-didática:** voltado para servidores aprovados no Curso de Fundamentos da Educação para a Instrutoria e, também, para instrutores já portariados que desejam atualizar seus conhecimentos em EAD. Nesta etapa são apresentadas capacidades para o planejamento, execução e avaliação de cursos, contemplando estratégias de ensino aprendizagem por meio remoto e uso de tecnologias digitais.

O desenvolvimento dos conteúdos para esses dois cursos foi iniciado em abril de 2021. O Curso de Fundamentos da Educação para a Instrutoria passou por uma fase de implementação e avaliação, e teve sua turma piloto realizada em novembro. A avaliação de reação feita pelos educandos indicou que 100% dos respondentes tiveram suas expectativas atendidas com o curso.

O CFI-Didática está em fase final de desenvolvimento que se estenderá até março do próximo ano, com previsão de execução da turma piloto para final abril de 2022.

Núcleo de Ensino a Distância da ACADEBio (NEaD/ACADEBio)

O Núcleo de Ensino a Distância – NEaD/ACADEBio foi implementado no âmbito do SEGEDU por meio da destinação de uma Função Gratificada (FG1), com o objetivo de viabilizar uma estrutura tecnológica e educacional capaz de promover a execução de cursos na modalidade a distância e dar efetividade às ações de capacitação para todos os cursos desenvolvidos pelo ICMBio.

Nesse contexto, o NEaD, gerenciado pela ACADEBio, é uma estratégia de trabalho desenhada e operacionalizada em rede, com grupos de trabalho estruturados em: Equipe Pedagógica, Equipe Estratégica, Equipe de Tecnologias Digitais e Comunicação.

No âmbito de conteúdos EAD foram executadas as seguintes ações:

- Revisão Pedagógica do Curso de Conteudista EAD para execução em 2022;
- Revisão Pedagógica e Design Instrucional do Curso Fundamentos da Educação para Instrutoria: Preparatório para o CFI – execução em 2021;
- Acompanhamento da elaboração e implementação do Curso: Avaliadores de Artigos Científicos, na plataforma da EVG/ENAP – elaboração e execução em 2021, conclusão da turma prevista para 2022;
- Elaboração e Revisão Pedagógica do Curso de Formação de Instrutores – Didática, tendo previsão de atuação também no âmbito de design instrucional e gráfico, com previsão de execução para 2022;
- Revisão Pedagógica e Design Instrucional e Gráfico do Curso de Monitoramento da Biodiversidade em Ambientes Campestres e Savânicos – execução em 2021;
- Acompanhamento das ações e produções do Curso Introdução à Produção Sustentável em Unidades de Conservação – execução em 2021;
- Revisão Pedagógica, Design Gráfico e Implementação do Curso: Tutoria em EAD – execução em 2021;
- Criação da Comunidade Prática: Troca de Experiências Pedagógicas;
- Acompanhamento da elaboração dos cursos: Gestão do Voluntariado no ICMBio: Manejo Integrado do Fogo; Voluntariado no ICMBio: Manejo Integrado do Fogo e Autorização de eventos e serviços de apoio à visitação em UC Federais – todos previstos para execução e implementação em 2022;
- Revisão Pedagógica, Design Gráfico e Instrucional no processo de atualização do Curso Integração de Valores Culturais da Natureza na Gestão de Unidades de Conservação – execução em 2021.

Em 2021 o NEaD também supervisionou a produção de diversos materiais didáticos e orientativos, como:

- E-book AVA e *Teams*: ferramentas educacionais da educação corporativa do ICMBio;
- E-book Navegando o AVA;
- E-book Navegando o AVA como conteudista;
- E-book Navegando o AVA como tutor;
- E-book Orientações da Educação Corporativa;
- Elaboração de Relatório para Parcerias no âmbito de Capacitação e Intercâmbio – Brasil x África do Sul;

- Curadoria de cursos em diversas instituições para atendimento das necessidades de capacitação da equipe DIPLAN;
- Relatório estratégico 2021 sobre o resultado da Reunião de Trocas de Experiências AVA e Teams 2020;
- Análise e acompanhamento das ações de construção de trilhas e comunidade prática para Gestores;
- Ajustes e revisões do Formulário de Solicitação de Eventos.

Atividades de atualização da plataforma AVA do ICMBio

Com a intenção de aprimorarmos a Plataforma AVA foram contratados consultores, com apoio do Projeto LIRA/Instituto de Pesquisas Ecológicas IPÊ, para:

- Atualização da versão do Moodle de 3.2 para a versão 3.9 e aprimoramento de ferramentas e plugins do ambiente;
- Atualização de protocolo HTTPS para os ambientes de produção e de treinamento do AVA;
- Aprimoramento de ferramentas gerenciais para produção de dados mais efetivos;
- Atualização do layout do novo AVA;
- Atualização da biblioteca para midiateca.

Print da nova identidade visual da plataforma, criada de forma colaborativa:

Foram atualizados os relatórios gerenciais do AVA com o plugin `block_configurable_reports` permitindo a qualquer momento, e não somente ao final do curso, a realização de consultas sobre:

- Status dos alunos.xml
- Situação de alunos [GLOBAL].xml
- Mensagens enviadas.xml
- Novos cadastros por mês.xml
- Inscrições no curso por mês.xml

Quanto ao acervo da **Biblioteca no AVA**, até o final de 2021 foram recebidos e disponibilizados 23 trabalhos, além da atualização do *layout* e da identidade visual. Foi adicionada à biblioteca, ainda, a possibilidade de inserção de vídeos, passando a se chamar “Midioteca”.

BIBLIOTECA DO AVA – Publicações inseridas em 2021					
TÍTULO DA PUBLICAÇÃO	ANO DE PUBLICAÇÃO	TIPO DE PUBLICAÇÃO	AUTOR(ES)	ORIENTADOR(ES)	LINK DA PUBLICAÇÃO
A CAPACITAÇÃO VERDE PARA MONETIZAR ÁREAS ESPECIALMENTES PROTEGIDAS exposição exploratória – TCC especialização pelo SENAC	2021	TCC/ESPECIALIZAÇÃO	ROBERTO DOS SANTOS SILVA	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
IMPORTÂNCIA DA ÁREA DE ALBURNO DA ESTIMATIVA DE PRODUÇÃO DE FRUTOS EM <i>Bertholletia excelsa</i> - Dissertação de Mestrado pela UFAC	2021	DISSERTAÇÃO/MESTRADO	Raimundo Maciel D'Ávila	Dr. Thiago Augusto da Cunha	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Relações Humanas e Conflitos Interpessoais: Bem-estar no ambiente de trabalho no Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio. - Dissertação de Mestrado Profissional em Administração Pública pelo IDP	2021	DISSERTAÇÃO/MESTRADO	Helena Machado Cabral Coimbra Araujo	Dr. Felipe Lopes da Cruz	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
AVALIAÇÃO DA COMPENSAÇÃO AMBIENTAL FEDERAL: AS MUDANÇAS REALIZADAS A PARTIR DA EDIÇÃO DA LEI Nº 13.668, DE 2018 - Dissertação (Mestrado Profissional em Administração Pública) - Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa	2020	DISSERTAÇÃO/MESTRADO	Flavia Cristina Gomes de Oliveira	Prof(ª). Dr(ª). Suely Araújo	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
BOAS PRÁTICAS EM INTERPRETAÇÃO EM ÁREAS PROTEGIDAS NO BRASIL E EM PORTUGAL: UMA PROPOSTA DE INSTRUMENTO DE AVALIAÇÃO DE EXPOSIÇÕES - Dissertação de Mestrado pela Universidade de Aveiro, Portugal	2020	DISSERTAÇÃO/MESTRADO	BEATRIZ NASCIMENTO GOMES	Elizabeth Kastenzholz	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE PROJETOS E PARCERIAS NO INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE - TCC Pós-graduação Lato sensu UFSCAR	2020	TCC/ESPECIALIZAÇÃO	MARINA PINHEIRO KLÜPPEL (KLUPPEL)	André Coimbra Felix Cardoso	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO

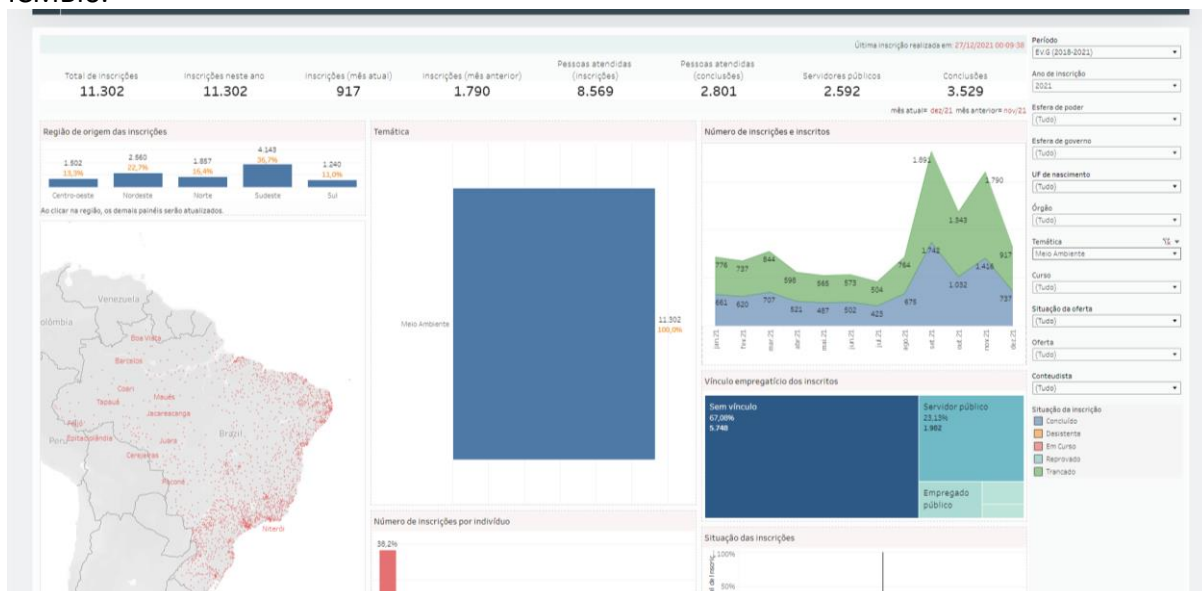
Populações Tradicionais e Reservas Extrativistas: Para quem habita esses territórios protegidos, quais fatores emergem como essenciais ao bem-estar e qualidade de vida? - Dissertação de Mestrado pela ENBT – JBRJ	2020	DISSERTAÇÃO/ MESTRADO	LILLIAN MÉRCIA BENEVENUTO ESTRELA	Prof. Dra. Kátia Torres Ribeiro	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Uso de SIG no mapeamento dos atrativos turísticos do Parque Florestal Municipal do Morro do Espia, Iguape, SP - TCC especialização pelo SENAC	2020	TCC/ ESPECIALIZAÇÃO	Rafael Amaral	Carlos Tadeu de Carvalho Gamba	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
ESTRUTURAÇÃO DO USO PÚBLICO PARA MELHORAR A EFETIVIDADE DE GESTÃO DA FLORESTA NACIONAL DE RITÁPOLIS - Dissertação de Mestrado Profissional ENBT - JBRJ	2019	DISSERTAÇÃO/ MESTRADO	Fábio Luis Vellozo de Mello	Bruno Coutinho Kurtz	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Agroforestry extension and protected areas conservation in the Brazilian Amazon. Doctor of Philosophy (PhD) thesis, University of Kent	2016	TESE/ PHD	Erika Ikemoto	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
PUBLICAÇÕES ICMBIO					
E-book Navegando pelo AVA	2021	EBOOK	ICMBio - CGGP - COCAD - ACADEBio - Educação Corporativa	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
E-book Navegando pelo AVA como Conteudista	2021	EBOOK	ICMBio - CGGP - COCAD - ACADEBio - Educação Corporativa	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
E-book Navegando pelo AVA como Tutor	2021	EBOOK	ICMBio - CGGP - COCAD - ACADEBio - Educação Corporativa	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
PUBLICAÇÕES MMA					
Projeto Biodiversidade e Mudanças Climáticas na Mata Atlântica - Parte I - Experiências e Aprendizados - GIZ - MMA	2020	REVISTA	MMA - Rodrigo Martins Vieira, Otavio Gadiani Ferrarini. GIZ - Maria Olatz Cases	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Projeto Biodiversidade e Mudanças Climáticas na Mata Atlântica - Parte II - Estudos de caso	2020	REVISTA	MMA - Rodrigo Martins Vieira GIZ - Maria Olatz Cases	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Projeto Biodiversidade e Mudanças Climáticas na Mata Atlântica - GIZ - MMA -Factsheet	2020	REVISTA	MMA - Jens Brüggemann e María Olatz Cases	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
PROJETO BIODIVERSIDADE E MUDANÇAS CLIMÁTICAS NA MATA ATLÂNTICA – PARTE I – EXPERIÊNCIAS E APRENDIZADO	2018	REVISTA	MMA - Rodrigo Martins Vieira MMA, Jennifer Viezzler, Mateus Dala Senta GIZ - Michael Scholze, Maria Olatz Cases, Armin Deitenbach (GFA) , Christiane Holvorcem, Gabriela Moreira, Lea Duenow, Martin BecherMonika Roper	Consultora - Patricia Betti (GIZ)	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
PROJETO BIODIVERSIDADE E MUDANÇAS CLIMÁTICAS NA MATA ATLÂNTICA – PARTE II – ESTUDOS DE CASO	2018	REVISTA	MMA - Rodrigo Martins Vieira MMA, Jennifer Viezzler, Mateus Dala Senta GIZ - Michael Scholze, Maria Olatz Cases, Armin Deitenbach (GFA), Christiane Holvorcem, Gabriela Moreira, Lea Duenow, Martin BecherMonika Roper	Consultora - Patricia Betti (GIZ)	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO

ARQUIVOS EXTERNOS					
Conocimientos y prácticas locales para el cuidado del entorno social y ecológico a través de procesos educativos situados	2021	LIVRO	Rosa Guadalupe Mendoza Zuany y Juan Carlos A. Sandoval Rivera	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
TECNOLOGIA PARA CONSERVAÇÃO DRONES PARA CONSERVAÇÃO - Tecnologias de drones para conservação – Série de Tecnologias para Conservação do WWF	2020	REVISTA	James Duffy ¹ , Karen Anderson ¹ , Aurélie Shapiro ² , Felipe Spina Avino ³ , Leon DeBell ¹ , Paul Glover-Kapfer ⁴ .	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Catálogo de produtos da Sociobiodiversidade do Brasil, ofertados pelos povos e comunidades tradicionais em Unidades de Conservação federais - 2ª edição	2019	LIVRO	Cristiane Ramscheid Figueiredo; João da Mata Nunes Rocha; Flavia Burlamaqui; Alexandro Pires da Silva; Cristiane Ramscheid Figueiredo; Flavia Burlamaqui; João da Mata Nunes Rocha	Consultoria: Flavia Burlamaqui – Elaboração dos textos; Selene Fortini - Projeto gráfico e diagramação	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Biodiversidade e mudanças climáticas no Brasil: levantamento e sistematização de referências - WWF Brasil - Relatório 18	2018	REVISTA	SILVA, Priscila Lemes de Azevedo. B	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO
Biodiversidade e mudanças climáticas: contexto evolutivo, histórico e político	2007	REVISTA	Carlos Alfredo Joly	-	LINK DE ACESSO AO ARQUIVO

Fortalecimento da Educação a Distância

Com intuito de melhorar o desenvolvimento, implementação, aprimoramento e ampliação das ações de Ensino a Distância, algumas estratégias se concretizaram junto à Escola Virtual de Governo – EVG e outras áreas da ENAP.

Painel de Indicadores ENAP – cursos virtuais realizados na temática de Meio Ambiente – ICMBio.



Além dos cursos implantados, buscou-se apoio institucional da ABC/MRE e da UNB para ações de implementação de capacitações e intercâmbio. Também foi dado apoio a instituições que se espelham no AVA do ICMBio, como por exemplo, a Fundação Florestal de São Paulo.

Gestão e transparência das informações

Em 2021 foi finalizada a atualização do guia “**Como organizar eventos de capacitação do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP)**” que apresenta, em detalhes, informações sobre o planejamento e execução de atividades pré-evento, durante e pós-evento; a atribuição e obrigação de cada perfil dentro da equipe pedagógica; informações sobre GECC; e proposta de cronograma de planejamento de cursos. Esse guia tem sido utilizado para orientar as equipes pedagógicas que atuarão no PDP.

Seguem abaixo outras atividades desenvolvidas com a finalidade de melhorar a organização, gestão e disponibilização das informações referentes às ações de desenvolvimento:

- criação de painel VBA com os links das planilhas e sistemas utilizados pela ACADEBio e migração deste para criação de site ACADEBio no sharepoint (<https://icmbio5.sharepoint.com/sites/acadebio>);
- melhoria das planilhas de acompanhamento da execução do PDP;
- padronização quanto a instrução processual das ações de desenvolvimento no SEI;
- organização e gestão documental dos projetos em canais no *Teams*, SEI e rede interna;
- apoio na implementação dos BI instrutores, BI capacitados e de Despesas em capacitação;
- disponibilização de documentos e informações no espaço da Educação corporativa no AVA.

Print do sharepoint (<https://icmbio5.sharepoint.com/sites/acadebio>)

The screenshot displays the ACADEBio SharePoint site interface. At the top, there is a green header with the ACADEBio logo and the text "Grupo privado". Below the header, a navigation bar includes "Página Inicial", "+ Novo", "Detalhes da página", and "Análises". The main content area is organized into several sections:

- Sistemas:** Includes icons for "Emails Corporativos", "AVA", "SIGAC", "SEI - Processos", "CGGP", and "Banco Talentos ME".
- Planilhas 2021:** A grid of buttons for "PDP", "Alojamento", "Agenda G-Drive", "Capacitados COEDUC", "Planejamento Estratégico", "Acompanhamento PDP", "GECC", and "Relatório Mensal Capacitação".
- Documentos:** Lists documents such as "Relatório de despesas", "Encontro de Instrutores", "ACADEBio PDP ICMBio", "ACADEBio EAD", "ACADEBio Contrato de Gestão", and "ACADEBio Certificação MEC".
- Formulários:** Contains buttons for "Descrição", "Solicitação de Eventos", "Perguntas PDP 2022", and "Revisão PDP (respostas)".
- Power BI:** Features buttons for "Brigadas", "Capacitação", "Força de Trabalho", "Instrutores", and "Relatórios Competência".

The background of the main content area shows a large image of the ICMBio building and a smaller image of a group of people outdoors.

Com o intuito de dar transparência aos dados e informações institucionais foram desenvolvidos diversos Painéis de Informações divulgados na intranet:

<https://icmbio5.sharepoint.com/sites/GestaodePessoas/SitePages/Pain.aspx>

O **Painel Educação Corporativa** permite a visualização detalhada da quantidade de eventos formativos realizados, quantidade de pessoas formadas, quem são as pessoas, carga horária dos cursos, modalidades e muito mais. Para conhecer clique em:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMjI4MTQxY2UyYjNhMC00OGUyLWJiZTItYWVmM2I2YmZhY2RjIiwidCI6ImMxNGUyYjU2LWw1YmMtNDNiZC1hZDIjLTQwOGNmNmNmMzU2MCJ9>

O **Painel de Dados Financeiros de Capacitação** mostra os dados financeiros e o investimento histórico do ICMBio nos processos formativos. Para saber mais clique em:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiN2MzYmFkZjUtMmYzNy00M2Y4LWlwNWw1YmMtNDNiZC1hZDIjLTQwOGNmNmNmMzU2MCJ9>

A divulgação do **perfil do corpo técnico especializado** é essencial para que todas as áreas institucionais possam mapear instrutores que podem auxiliar nos processos formativos e descobrir suas devidas expertises. O perfil dos instrutores pode ser acessado em:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiZThmYjZkNWw1YmMtNDNiZC1hZDIjLTQwOGNmNmNmMzU2MCJ9>

Por fim, o painel atualizado e utilizado na estruturação do PDP 2022 é do mapeamento de competências. O **Painel de Competências** pode ser acessado em:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiYjU3YTUyZWw1YmMtNDNiZC1hZDIjLTQwOGNmNmNmMzU2MCJ9>

Plano de Comunicação da Educação Corporativa/ACADEBio

No início de 2021 foi desenvolvido um plano de comunicação para Educação Corporativa a fim de ampliar a divulgação de cursos externos alinhados ao PDP 2021. Esse plano apresentou as concepções e inovações almejadas para o ano e, principalmente, a necessidade de divulgação de documentos orientativos para as áreas técnicas.

Foram divulgados, institucionalmente, 62 cursos promovidos pela ENAP/EVG no âmbito do ICMBio.

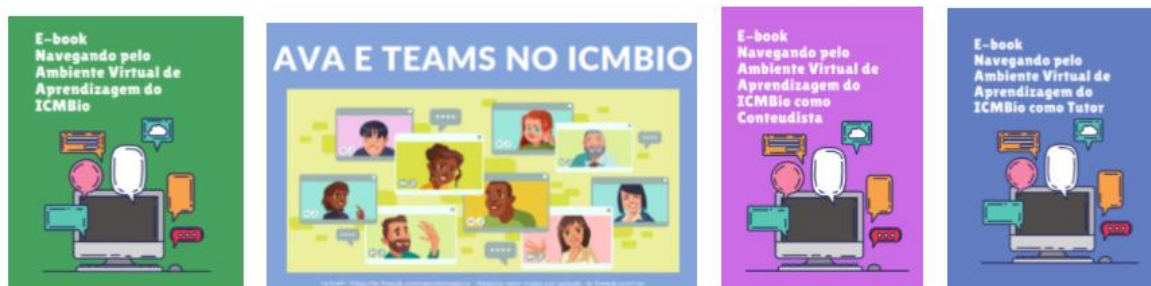
Periodicamente foram feitas divulgações sobre os prazos de solicitação de Licença Capacitação – LIC, enviadas por e-mail institucional, informações e prazos para solicitação de GECC enviadas às equipes pedagógicas dos cursos executados.

Foram publicadas, ainda, diversas matérias na revista institucional “ICMBio em Foco” e na Intranet, como também foram desenvolvidos diversos mecanismos de divulgação dos materiais didáticos e orientativos criados pela equipe, como: E-books sobre as plataformas de ensino e aprendizagem institucional (AVA e *Teams*) e como navegá-las no contexto de educando, tutor e conteudista, E-book com Orientações da Educação Corporativa, portarias, ações educativas diferenciadas, entre outros:

Quer saber mais sobre o AVA?

Acesse aqui os materiais desenvolvidos para que você aprenda a navegar nos Ambientes Virtuais de Aprendizagem do ICMBio.

E-books



Foi identificada necessidade de aprimoramento e apoio estratégico no processo de comunicação, resultando no início da contratação de consultoria, via Projeto PNUD/BRA/08/023, para elaboração de Plano de Comunicação e Educomunicação para as ações da ACADEBio, tanto para o público interno como para o público externo.

Revisão de Normativas referentes à Capacitação

Houve um esforço da equipe do SEGEDU no sentido de revisar e atualizar as normativas referentes à Política de Desenvolvimento de Pessoas do ICMBio e incorporar novos conceitos e aspectos do atual estado da arte das ações de desenvolvimento, a saber: Portaria de GECC (Portaria nº 9/2014), Portaria de Certificação (Portaria nº 18/2010) e Portaria 71 (Portaria nº 71/2020). Atualmente as minutas das portarias estão em análise pela COCAD/CGGP.

3. Planejamento Estratégico ACADEBio 2021/2025

A ACADEBio desenvolveu seu planejamento estratégico estabelecendo a missão de “desenvolver líderes para a conservação da natureza” e a visão de “consolidar-se como um centro de desenvolvimento de estratégias, modelos e competências em gestão para conservação da natureza”.

Os objetivos estratégicos e metas foram estruturados a partir de quatro perspectivas de atuação institucional da ACADEBio:

- a) gerar valor público à sociedade;
- b) ampliar alcance das atividades junto aos potenciais beneficiários;
- c) melhoria de processos internos de ensino aprendizagem; e
- d) maior eficiência na captação e gestão de recursos.

O planejamento estratégico da ACADEBio, atualizado em 2021 para abranger o período entre 2021 e 2025, está apresentado na figura abaixo:

PERSPECTIVA SOCIEDADE	Contribuir para melhores resultados na gestão das UC e na conservação da sociobiodiversidade* no Brasil e Países Parceiros	<p>Meta 01: Desenvolver e implantar método de monitoramento dos impactos dos cursos promovidos pela ACADEBio até 2022.</p> <p>Meta 02: Celebrar ao menos 5 parcerias, nacionais ou internacionais, até 2024.</p> <p>Meta 03: Coordenar a elaboração de uma trilha de aprendizagem para formação de líderes e gestores até 2022 e implementar até 2023.</p>
PERSPECTIVA BENEFICIÁRIOS	<p>Gerar e transformar conhecimento em soluções inovadoras para a gestão das UC e a conservação da sociobiodiversidade</p> <p>Ampliar a oferta de capacitação para atores públicos e privados relacionados a gestão das UC e conservação da sociobiodiversidade</p>	<p>Meta 04: Implementar um laboratório de inovações educativas, para o desenvolvimento de soluções aos desafios em gestão de UC e conservação da sociobiodiversidade até 2022/2023.</p> <p>Meta 05: Preparar a ACADEBio para oferta de especialistas e cursos voltados ao enfrentamento de emergências ambientais e adaptações às mudanças climáticas nas áreas de atuação do ICMBio até 2023.</p> <p>Meta 06: Certificar o Centro de Formação em Conservação da Biodiversidade – ACADEBio junto ao Ministério da Educação até 2021, para oferta de ao menos um curso de pós-graduação lato sensu até o final de 2022.</p> <p>Meta 07: Ampliar em 10% a.a o número de pessoas capacitadas até o final de 2025 (o cenário do contrato de gestão deverá condicionar esta meta).</p>
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS E APRENDIZADO	<p>Fortalecer e ampliar a oferta de educação a distância e híbrida com foco em inovações</p> <p>Aprimorar a gestão dos processos da ACADEBio com foco na gestão para resultados</p>	<p>Meta 08: Elaborar projeto para fortalecer e qualificar a EAD a partir das experiências da ACADEBio até 2021, incluindo a infraestrutura física e tecnológica</p> <p>Meta 09: Estruturar e implementar um processo aprimorado de gestão do Núcleo EAD, até 2022</p> <p>Meta 10: Elaborar (e implementar) proposta de comunicação para ganho de eficiência no relacionamento entre a ACADEBio, colaboradores e beneficiários (definição de linha de base dos indicadores a serem usados) até 2021.</p> <p>Meta 11: Aprimorar a gestão e implementar o registro acadêmico na ACADEBio adequado às normas do MEC, até 2021.</p> <p>Meta 12: Desenvolver e implementar projeto de gestão do conhecimento no âmbito dos processos formativos até 2023</p> <p>Meta 13: Aprimorar a metodologia de elaboração e execução do PDP a partir do alinhamento entre lacunas de competências e objetivos estratégicos do ICMBio até 2022</p> <p>Meta 14: Criar um painel dinâmico de monitoramento de resultados até 2021 da ACADEBio.</p> <p>Meta 15: Preparar documento anual com proposta de melhoria dos processos da ACADEBio a partir da avaliação de indicadores de gestão, resultados e impactos da ACADEBio.</p>
PERSPECTIVA RECURSOS	<p>Viabilizar infraestrutura robusta de tecnologia da informação e serviços associados</p> <p>Ampliar orçamento e diversificar fontes de recursos por meio de parcerias público-privada</p> <p>Ampliar a rede de colaboradores e qualificar a equipe pedagógica* de gestão da ACADEBio</p>	<p>Meta 16: Estabelecer ao menos uma parceria com instituições públicas e privadas para compartilhamento de tecnologias e serviços associados (a elaboração do projeto de infraestrutura robusta está contemplado na meta 08), até 2022.</p> <p>Meta 17: Proceder a instrução administrativa de todos os documentos de responsabilidade da ACADEBio para possibilitar a implantação do Contrato de Gestão até 2022.</p> <p>Meta 18: Estabelecer ao menos uma parceria com organizações e universidades públicas e privadas para financiamento de projetos de interesse comum, até 2022.</p> <p>Meta 19: Articular a captação de recursos de ao menos dois projetos externos com a coordenação de projetos do ICMBio até o final de 2023</p> <p>Meta 20: Implantar um programa de qualificação continuada considerando o mapeamento de lacunas de competências da equipe da ACADEBio até 2023</p> <p>Meta 21: Elaborar trilhas de aprendizagem para equipe pedagógica* até 2023</p> <p>Meta 22: Instituir e gerir banco de talentos, incluindo servidores de outras instituições, para desenvolvimento e implementação de processos de ensino-aprendizagem, até 2024.</p>

Das 22 metas previstas no Planejamento Estratégico da ACADEBio, que correspondem a 97 atividades, podemos destacar que 12 metas foram concluídas em 2021, 29 estão em andamento com conclusão prevista para 2022 e 15 são metas para 2023/24.

Listamos abaixo as atividades concluídas em 2021:

1. Revisar "estado da arte" dos registros até hoje já utilizados e/ou concebidos pela ACADEBio (meta 01);
2. Revisar e atualizar PDI (meta 06);
3. Instituir o Núcleo EAD (meta 09);
4. Mapear as necessidades institucionais para implementação dos processos formativos (meta 09);
5. Elaborar fluxos para gestão acadêmica e dos processos formativos (meta 09);
6. Realizar oficinas com áreas técnicas e Educação Corporativa para elaboração do PDP 2022 (planejamento) (meta 13);
7. Elaborar PDP 2022 com base na metodologia de planejamento aprimorada (meta 09);
8. Realizar oficina de atualização com equipe de mensuração para desenvolver solução para consolidação de dados para alimentar o painel (meta 14);
9. Criar o painel dinâmico de monitoramento de resultados da ACADEBio integrando no painel dinâmico do ICMBio (meta 14);

10. Revisar/atualizar PDI e Plano de Sustentabilidade Econômica (meta 17);
11. Participação na definição do Plano de desmobilização e da nova estrutura (meta 17);
12. Revisar Estudo de publicização em colaboração às áreas envolvidas (meta 17).

Destacamos a seguir os projetos que vêm sendo implementados para o alcance de metas estratégicas.

Projeto de Certificação MEC (meta 06)

O objetivo principal desse projeto é certificar a ACADEBio junto ao Ministério da Educação para oferta de ao menos um curso de pós-graduação *latu sensu* entre 2022/2023.

O projeto, iniciado em 2020, envolve diversas atividades com diferentes grupos de trabalho e muitos subprodutos. É possível destacar como principais produtos do projeto obtidos em 2021:

- Atualização do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI (2021 – 2025);
- Organização da base de dados sobre os instrutores em um BI, atualizado junto as áreas técnicas com link para o CV Lattes;
- Publicação da Portaria que criou a Comissão Própria de Avaliação - CPA;
- Organização da documentação referente à certificação das ações de capacitação dos servidores no Sistema Eletrônico de Informações – SEI como alternativa ao Sistema de Registro Acadêmico ainda não implantado;
- Início da implantação do projeto de acessibilidade na ACADEBio;
- Melhorias na infraestrutura realizadas;
- Licitação para contratação de bibliotecário(a).

Projeto (Re)nova ACADEBio: novo modelo de gestão da ACADEBio (meta 17)

O Projeto (Re)nova ACADEBio (Processo SEI 02260.000097/2021-58) tem como objetivo estabelecer parceria com Organização Social qualificada para gestão de atividades e serviços prestados pelo Centro de Formação, buscando um modelo de gestão inovador que assegure a sustentabilidade e o fortalecimento da ACADEBio como centro de referência na formação de profissionais voltados à gestão de áreas naturais protegidas.

Em 2021, por meio de consultoria contratada pelo Projeto PNUD BRA/08/023, foram revisados os seguintes instrumentos de planejamento da ACADEBio (Processo SEI 02260.000064/2020):

- Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2021/2025 (nº SEI 9145098)
- Planejamento Estratégico – 2021/2025 (nº SEI 9662868); e
- Plano de Sustentabilidade Econômica – 2021/2031 (nº SEI 9066972).

Importante destacar que o PDI é um dos pré-requisitos para o processo de certificação da ACADEBio junto ao MEC para oferta de pós-graduação.

A partir dos planos mencionados, a equipe de supervisão do projeto, composta por representantes da ACADEBio e da COCAD, elaborou o novo Estudo de Publicização da ACADEBio-2021/2022, aprovado pelo Comitê Gestor do ICMBio em outubro de 2021, (https://ava.icmbio.gov.br/pluginfile.php/27533/mod_page/content/117/ESTUDO%20DE%20PUBLICIZA%C3%87%C3%83O.pdf). Em novembro o estudo foi encaminhado ao MMA e Ministério da Economia – ME para análise da proposta de publicização. No momento o referido estudo encontra-se em revisão a fim de atender as complementações solicitadas pelo ME, para posterior publicação de Portaria Interministerial autorizando a publicização.

Paralelamente a estas ações descritas foi organizada a página do projeto no AVA (<https://ava.icmbio.gov.br/mod/page/view.php?id=12330>) para divulgação junto aos servidores e colaboradores do ICMBio, bem como disponibilizada consulta aos beneficiários do projeto para conhecimento das expectativas, dúvidas, críticas e sugestões (https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=VitOwbzFvUOtnECM9sw1YHI5T_ezr_cxKqMLP5lg_9L9UOU5aT1BWMjY1NIZIMkjhMDA3UjdHTzQ2US4u).

Em dezembro de 2021, foi realizado processo de seleção para contratação de consultoria técnica-jurídica pelo Projeto PNUD BRA/08/023 para as etapas de Realização de Estudo e Audiências de Prospecção de possíveis parceiros; Publicação de Edital para Seleção, Habilitação e Qualificação da OS; e Elaboração do Contrato de Gestão e Plano de Trabalho (Edital 004/2021), conforme Processo SEI 02260.000078/2021-21.

As próximas etapas do projeto para 2022 estão descritas no cronograma a seguir:

Etapas do Projeto (Re)nova ACADEBio	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22
Revisão do Estudo de Publicização									
Aprovação do Estudo pelo MMA e ME e publicação de Portaria interministerial									
Realização de estudo e audiência de prospecção									
Edital de Chamamento Público									
Seleção									
Habilitação									
Qualificação de entidade selecionada como Organização Social (OS)									
Publicação de Decreto de Qualificação									
Elaboração do Contrato de Gestão e do Plano de Trabalho									
Assinatura e publicação do Contrato de Gestão									

Outros Projetos em andamento

No âmbito do **Projeto PNUD BRA/08/023** foram elaborados editais para contratação de consultorias específicas com intuito de viabilizar a execução de metas do Planejamento Estratégico da ACADEBio 2021-2025, a saber:

- Projeto para elaboração de Plano de Comunicação e Educomunicação para as ações da ACADEBio;
- Projeto de Elaboração de Vídeos Navegando no AVA e Edição de vídeo aulas;
- Projeto de Fortalecimento do EAD;
- Projeto para Implementação do Laboratório de Inovação;
- Projeto de Gestão do Conhecimento no âmbito da Educação Corporativa;
- Projeto de Gestão das Informações no âmbito da Educação Corporativa;
- Projeto e Implementação de Trilhas de Aprendizagem.

4. Atividades realizadas pelo SEADM em 2021

O Serviço de Administração – SEADM da ACADEBio é o setor responsável pelos suportes administrativo e logístico referentes às atividades de recepção e hospedagem, transportes, alimentação, organização dos espaços, tecnologia da informação e manutenção predial e de equipamentos, necessários à execução dos eventos relacionados ao PDP/ICMBio e a outros eventos institucionais.

Infraestrutura

Em 2021, considerando que a ACADEBio ficou fechada a maior parte do ano em função da Pandemia, aproveitou-se para realizar obras de reparo e manutenção predial e de equipamentos.



Com suporte do SEINFRA, foram iniciadas as obras para implantação do projeto de acessibilidade nos prédios do Alojamento e Administrativo-pedagógico, incluindo rampa e plataforma de acesso, banheiros adaptados para pessoas com deficiência - PCD, placas de identificação das salas em braile e piso tátil. Essa atividade foi considerada prioritária, pois se trata de pré-requisito para o credenciamento da ACADEBio junto ao MEC para oferta de curso de pós-graduação.

Outra necessidade para o credenciamento foi a contratação de um profissional de biblioteconomia para gestão do acervo da escola, que se encontra em fase final da licitação.

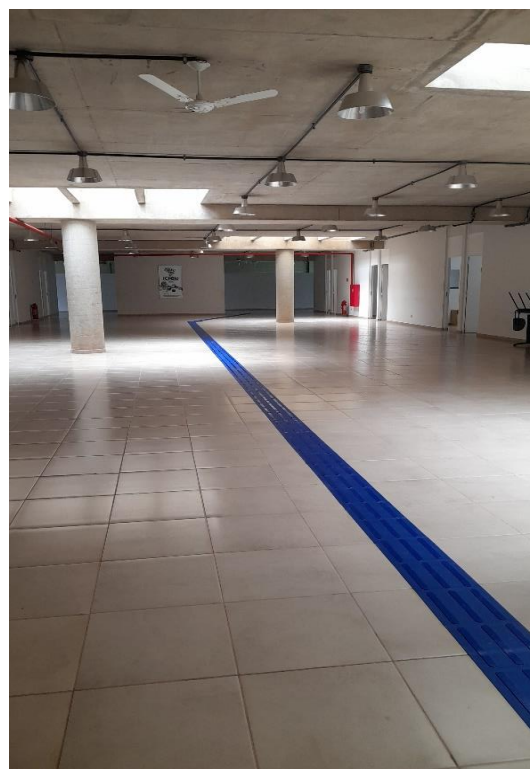
Foi realizado, ainda, levantamento de necessidades de melhoria para os sistemas de iluminação e som, informática e internet, rede hidráulica e elétrica e pintura, resultando no encaminhamento de solicitação de aquisições de bens e serviços, à CGATI.

Logística

Atualmente a ACADEBIO dispõe de contratos de motoristas, limpeza e higienização, recepção, apoio administrativo, além do Contrato Nacional, vigente desde 11/2021, junto à empresa de eventos, que fornece os serviços de alimentação, lavanderia, locação de tendas, banheiros químicos, dentre outros, que devem ser acionados sob demanda por meio da abertura de ordens de serviços.

O SEADM fez as solicitações orçamentárias em ambiente SIG, para execução das ações de capacitação e outros eventos e atividades institucionais (passagens aéreas, diárias, deslocamentos, inscrições para demandas espontâneas em capacitações externas) e, ainda, realizou interface com a gestão financeira e orçamentária junto à Coordenação Geral de Finanças – CGFIN.

No geral, a equipe vinculada ao SEADM, composta em sua maioria por colaboradores terceirizados, respondeu pelo acompanhamento e fiscalização dos contratos, manutenção de bens móveis e imóveis, protocolo, controle de almoxarifado, solicitações de orçamento e cotações para instrução de procedimentos de compras e contratação de serviços, operação do Sistema de Concessão de Diárias e Passagens – SCDP, suporte de tecnologia da informação e gestão da frota de veículos.



Além do cadastramento das viagens referentes à capacitação, o SEADM também operou as viagens relacionadas à remoção dos servidores, conforme o quadro abaixo:

Viagens cadastradas no SCDP em 2021			
	Viagens Capacitação	Viagens de Remoção	Viagens a Serviço
Total	29	92	1
Total Geral	122		

O SEADM manteve interação com o NGI Iperó fornecendo e recebendo apoio para execução de serviços de interesse comum às duas unidades organizacionais localizadas no interior da Floresta Nacional de Ipanema.

Fiscalização de Contratos

O SEADM realizou o acompanhamento e fiscalização dos seguintes contratos de prestação de serviços:

CONTRATOS COM MÃO DE OBRA CONTÍNUA EXCLUSIVA			
CONTRATO	EMPRESA	PROCESSO	VIGÊNCIA
57/2017	Liderança Limpeza e Conservação LTDA (motorista)	02204.000106/2017-07	ATIVO
18/2017	Ecolimp Serviços Gerais EIRELI (receptionistas/ secretárias)	02204.000045/2017-70	ATIVO
66/2017	G4F Soluções Corporativa Ltda EPP (apoio administrativo)	02070.000022/2018-17	ATIVO
11/2019	AELOS Serviços EIRELI (limpeza)	02151.000045/2019-02	INATIVO
03/2019	AMAZON (vigia/porteiro)	02150.000494/2019-52	INATIVO

CONTRATO	EMPRESA	PROCESSO	VALOR ANUAL (R\$)
70/2018	VIVO TELEFONIA	02153.000176/2019-61	9.560,61
69/2018	EMBRATEL	02153.000431/2019-76	210,91
02/2019	CPFL ENERGIA BAIXA TENSÃO	02153.000240/2019-12	26.955,83
04/2019	CPFL ENERGIA ALTA TENSÃO	02153.000241/2019-59	65.082,29

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS SOB DEMANDA			
CONTRATO/ OBJETO	EMPRESA	PROCESSO	VALOR ANUAL (R\$)
43/2021 - EVENTOS	GAP – SERVIÇOS DE EVENTOS	02070.002550/2020-17	22.422,79

DISPENSA DE LICITAÇÃO – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
OBJETO	PROCESSO	VALOR (R\$)
Manutenção motobomba elétrica para poço	02260.000015/2021-75	11.650,00
Aquisição de lâmpadas de LED – Diodo Emissor de Luz	02260.000149/2020-13	8.236,00

Contratações de eventos externos para capacitação

- INSTITUTO NEGOCIOS PUBLICOS DO BRASIL – disponibilizado recurso no valor de R\$ 3.190,00 (três mil, cento e noventa reais);
- INSTITUTO DOS AUDITORES INTERNOS DO BRASIL IIA BRASIL – disponibilizado recurso no valor de R\$ 4.670,00 (quatro mil, seiscentos e setenta reais);

- NP TREINAMENTOS – disponibilizado recurso no valor de R\$ 3.450,00 (três mil, quatrocentos e cinquenta reais);
- IDI INSTITUTO DE DESENHO INSTRUCIONAL – disponibilizado recurso no valor de R\$ 16.800,00 (dezesesseis mil e oitocentos reais).

Gestão de Frotas

- Requerimento de todos os veículos da ACADEBio para fins de cadastramento do RENAVAM, Registro Nacional de Veículos Automotores, junto ao DETRAN de Iperó/SP;
- Programação de revisão e manutenção preventiva, de acordo com as recomendações dos fabricantes de veículos, de forma a evitar ocorrências e defeitos;
- Recolhimento e encaminhamento para reparos de veículos com defeito ou avaria.
- Elaboração de procedimentos para execução de transporte terrestre, visando o cumprimento das metas previstas no PDP 2021, reuniões e eventos institucionais;
- Programação e supervisão de traslados para servidores e instrutores, a fim de viabilizar a realização de cursos e eventos de capacitação (2 eventos);
- Requerimento junto à Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de transporte do Estado de São Paulo – ARTESP para isenção de passagem da frota nas rodovias pedagiadas;

Gestão de pessoas

Considerando que nos últimos anos houve uma redução no quadro de servidores da ACADEBio devido a processos de aposentadoria e remoções, buscou-se medidas que pudessem fortalecer e ampliar a força de trabalho do Centro. Nesse sentido foi feita a contratação de estagiária para apoio ao Núcleo de Educação a Distância – NEaD e contratação de sete Agentes Temporários Ambientais – ATAS, em novembro de 2021, através de processo seletivo realizado pelo NGI Iperó e formalizado pela CGGP, para execução das atividades operacionais e de manutenção.

Execução Orçamentária ACADEBio 2021

As informações abaixo foram adaptadas do relatório de execução financeira fornecido pela Coordenação de Orçamento e Finanças em 07/02/2022:

Contratos/Serviços-----	Valor do exercício de 2021
Apoio Administrativo -----	465.626,93
Recepcionista/Secretária -----	282.591,01
Diárias-----	34.351,80
Energia Elétrica -----	112.983,28

Inscrições em Evento de Capacitação -----	28.110,00
Limpeza e Conservação -----	735.861,40
Serviço de Motorista -----	107.686,46
Manutenção de Equipamentos -----	5.825,00
Manutenção Predial-----	128.308,97
Material de Consumo-----	8.236,00
Passagens -----	120.000,00
Pedágio -----	2.126,59
Serviços Gráficos e Impressão -----	6.749,24
Suprimento de Fundos -----	18.342,06
Telecomunicações -----	2.155,39
Internet-----	280.262,73
Vigia/Porteiro-----	867.643,33
Total Geral-----	3.206.860,19

5. Parcerias locais

Podemos destacar, ainda em 2021, alguns eventos sediados pela ACADEBio frutos de parcerias com os municípios do entorno, tais como, Semana dos Tropeiros da Câmara Municipal de Sorocaba, Projeto Tela Verde desenvolvido com Secretaria de Educação, Meio Ambiente e Cultura de Iperó, Seminário de Planejamento da Secretaria Municipal de Educação de Araçoiaba da Serra e Treinamento da Polícia Militar Ambiental/SP.

A colaboração entre a ACADEBio e as instituições locais tem se mostrado importante para a resolução de alguns problemas enfrentados, como por exemplo, empréstimos de equipamentos para a drenagem da laje do prédio administrativo da ACADEBio, pelo ARAMAR e a reativação de linha de ônibus no interior da FLONA de Ipanema para transporte dos colaboradores, além do empréstimo de máquinas niveladoras e caminhões para viabilizar melhoria na via de acesso à ACADEBio, pela Prefeitura de Araçoiaba da Serra.



ACADEBio



Telefones: (15) 3266.9327 – Administração

(15) 3266.9339 – Alojamento

E-mails: acadebio@icmbio.gov.br

educacaocorporativa@icmbio.gov.br

capacitacao@icmbio.gov.br

AVA ICMBio ava.icmbio.gov.br