

**KARDEMİR**  
**KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**



**01.01.2023 – 30.06.2023 Dönemi**  
**Sermaye Piyasası Kurulu**  
**Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış**  
**Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu**



DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Merkez: Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye  
Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010

Şube: Armada İş Merkezi  
A Blok Kat:17 No:27-28  
06510 Söğütözü,  
Ankara Türkiye  
Tel: +90 (312) 295 4700  
Fax: +90(312) 295 4747  
[www.deloitte.com.tr](http://www.deloitte.com.tr)

Mersis No:029100109001  
Ticari Sicil No : 304099

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

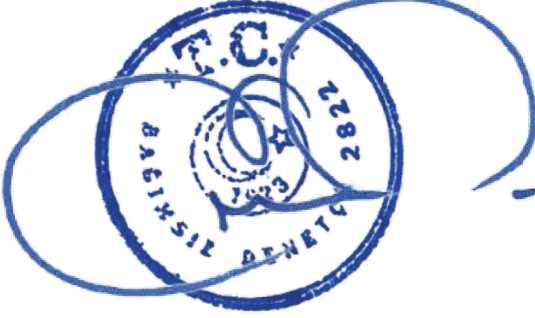
Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

© 2023. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

Ankara, 11 Ağustos 2023



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi** : 1 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023  
**Ortaklığın Unvanı** : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
**Ortaklığın Ticaret Sicili** : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349  
**Merkez** : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–  
 KARABÜK  
**İnternet Sitesi** : [www.kardemir.com](http://www.kardemir.com)

**1.Faaliyet Gösterilen Sektör:**

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

**2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:**

| Adı Soyadı                  | Unvanı                       | Grubu   | Göreve Başlama Tarihi | Görev Süresi | Ayrılış Tarihi |
|-----------------------------|------------------------------|---------|-----------------------|--------------|----------------|
| Prof. Dr. İsmail DEMİR      | Başkan                       | -       | 06.06.2023            | 5 Ay         | Görevde        |
| Ömer DEMİRHAN               | Başkan Vekili / Bağımsız Üye | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Fatih Mehmet ERKOÇ          | Üye                          | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Muhammed Ali OFLAZ          | Üye                          | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Kamil GÜLEÇ                 | Üye                          | B Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Yusuf CANBOLAT              | Üye                          | B Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Prof. Dr. Ercümen ARVAS     | Bağımsız Üye                 | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Mustafa AYDIN               | Bağımsız Üye                 | -       | 02.11.2020            | 3 Yıl        | Görevde        |
| Dr. Alparslan BAYRAKTAR (*) | Başkan                       | A Grubu | 02.11.2020            | 3 Yıl        | 06.06.2023     |
| Zehra Zümrüt SELÇUK (*)     | Üye                          | -       | 05.05.2021            | 2 Yıl 6 Ay   | 02.06.2023     |

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

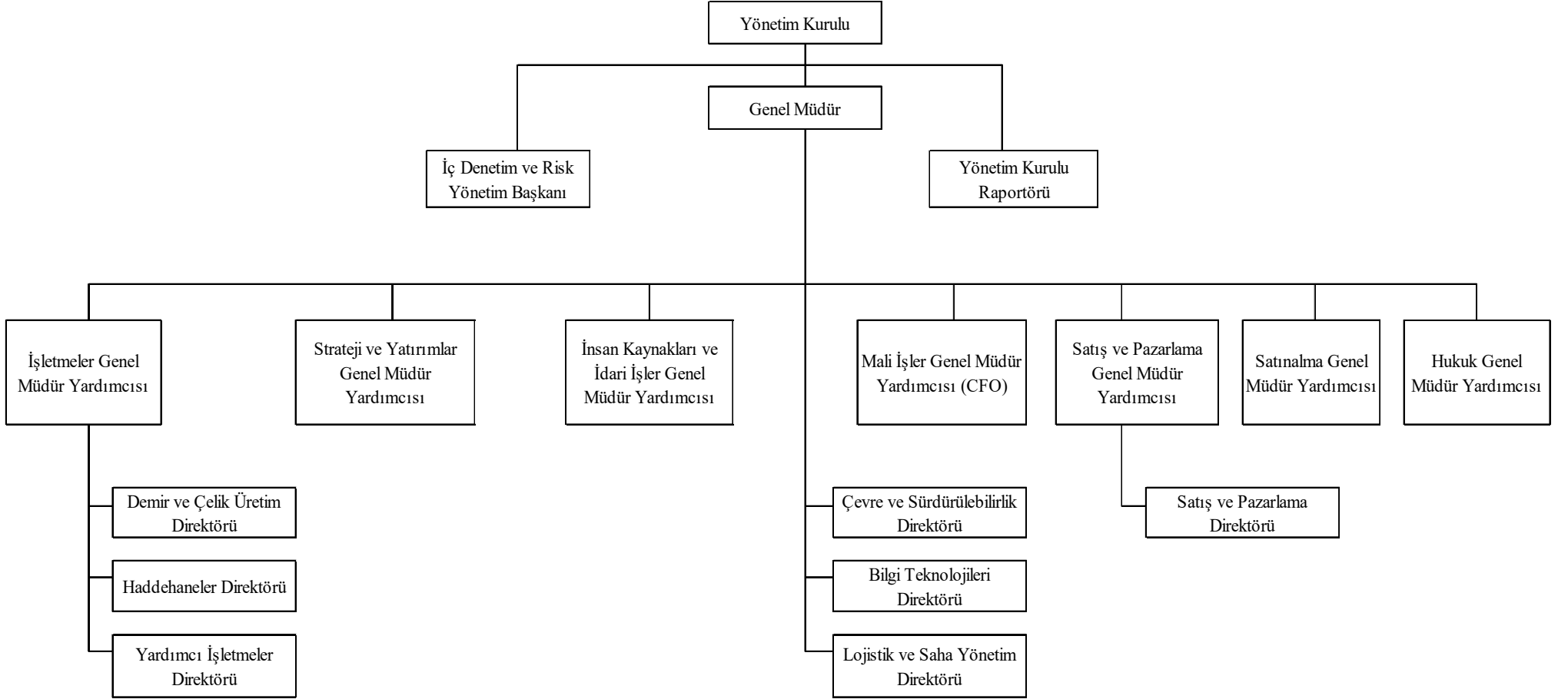
(\*) Sayın Dr. Alparslan BAYRAKTAR 06.06.2023 tarihinde, Sayın Zehra Zümrüt SELÇUK 02.06.2023 tarihinde görevlerinden ayrılmışlardır.



## KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

**4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:**

Yönetim Kurulu 2023 yılı ilk altı ayı içerisinde 12 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2023 yılı ilk altı ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 15.479.138 TL olarak gerçekleşmiştir.

**4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:**

| Yönetim Kurulu          | Görevi                       | Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler   |
|-------------------------|------------------------------|---|
| Prof. Dr. İsmail DEMİR  | Yönetim Kurulu Başkanı       | -   |
| Ömer DEMİRHAN           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı  |
| Fatih Mehmet ERKOÇ      | Yönetim Kurulu Üyesi         | -   |
| Muhammed Ali OFLAZ      | Yönetim Kurulu Üyesi         | -   |
| Kamil GÜLEÇ             | Yönetim Kurulu Üyesi         | Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı<br>Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür<br>Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür<br>Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı<br>Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı |
| Yusuf CANBOLAT          | Yönetim Kurulu Üyesi         | -   |
| Prof. Dr. Ercümen ARVAS | Yönetim Kurulu Üyesi         | İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi   |
| Mustafa AYDIN           | Yönetim Kurulu Üyesi         | -   |

**Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri**



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

| Üst Yönetim                | Görevi  | Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler                      |
|----------------------------|---|--|
| Necdet UTKANLAR            | Genel Müdür   | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.        |
| Ahmet AYCAN                | İşletmeler Gn. Md. Yrd.   | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.        |
| Şerif OKLUOĞLU             | Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.   | Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi                          |
| Arslan NARİN (*)           | Hukuk Gn. Md. Yrd.<br>İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md.<br>Yrd. (Vekaleten) | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.        |
| Bilal YILDIZ (*)           | Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)<br>Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)               | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.        |
| Uğur ALTUNDAĞ (*)          | İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md.<br>Yrd.                                   | Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim<br>Görevlisi |
| Yusuf Zafer<br>DEMİRTAŞ(*) | Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.   | Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.        |

Tablo 4. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

**Necdet UTKANLAR**, 12.08.2020 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Ahmet AYCAN**, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Şerif OKLUOĞLU**, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

(\*) **Arslan NARİN**, 14.09.2021 tarihinde şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 21.07.2023 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.

(\*) **Bilal YILDIZ**, 07.07.2021 tarihi itibarıyla şirketimizde İç Denetim ve Risk Yönetim Başkanı olarak göreve başlamıştır. 01.12.2022 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak atanmış olup 21.07.2023 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.

(\*) **Uğur ALTUNDAĞ**, 17.06.2019 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 03.03.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

(\*) **Yusuf Zafer DEMİRTAŞ**, 14.09.2020 tarihinde şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 31.01.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:**

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2023 yılında Denetimden Sorumlu Komite iki defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2023 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi iki defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

**6.1.Denetimden Sorumlu Komite:**

Başkan : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

**6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Başkan : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Başkan : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

**7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:**

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Gruplar       | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL)      |
|---------------|---------------|----------------------|
| A             | 21,08         | 240.303.646          |
| B             | 10,48         | 119.470.352          |
| D             | 68,44         | 780.226.002          |
| <b>Toplam</b> | <b>100</b>    | <b>1.140.000.000</b> |

Tablo 5. Sermaye Yapısı





**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:**

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

**9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

**10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:**

| Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler                                  | Payı   | Ödenmiş Sermaye |
|--|--------|-----------------|
|  | (%)    | (TL)            |
| Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.                    | 100,00 | 225.000.000     |
| Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.         | 99,99  | 250.000.000     |
| Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.           | 99,99  | 150.000.000     |
| Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.                   | 95,00  | 70.000          |
| Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.                          | 49,00  | 1.400.000       |
| Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 25,06  | 17.595.000      |
| Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.  | 20,00  | 5.000.000       |
| Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.                           | 10,00  | 120.000.000     |
| Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.                                   | 0,67   | 61.572.770      |

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

**11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:**

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımını yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’ da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 250.000.000 TL nakit ayrılmasına (brüt) ve 1 TL nominal değerli hisse başına % 23,35 oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak 30 Haziran 2023 ve 30 Kasım 2023 tarihlerini geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca birinci taksit brüt 125.000.000 TL’lik kısmının 21.06.2023 tarihinde, ikinci taksit brüt 125.000.000 TL’lik kısmının da 28.11.2023 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda birinci taksit tutarı olan brüt 125.000.000 TL’lik kısmının ödemesine 21.06.2023 tarihinde başlanmış ve tamamlanmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu (TL)

12.1.Özet Bilanço

|                           | Bağımsız Denetimden Geçmiş |                       |
|---------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                           | Cari Dönem                 |                       |
|                           | 30.06.2023                 | 31.12.2022            |
| Dönen Varlıklar           | 17.252.074.890             | 16.421.002.090        |
| Duran Varlıklar           | 11.129.078.947             | 10.218.926.707        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>28.381.153.837</b>      | <b>26.639.928.797</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 14.916.039.385             | 12.632.234.140        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 2.795.558.280              | 2.546.450.466         |
| Öz Kaynaklar              | 10.669.556.172             | 11.461.244.191        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>28.381.153.837</b>      | <b>26.639.928.797</b> |

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

|  | Bağımsız Denetimden Geçmiş |        | Bağımsız Denetimden Geçmiş |        |
|--|----------------------------|--------|----------------------------|--------|
|  | Cari Dönem                 |        | Önceki Dönem               |        |
|  | 01.01.2023<br>30.06.2023   |        | 01.01.2022<br>30.06.2022   |        |
| Satış Gelirleri                            | 16.740.793.860             | 100%   | 12.853.990.395             | 100%   |
| Brüt Kâr                                   | 2.614.337.406              | 15,62% | 3.137.804.150              | 24,41% |
| Faaliyet Kârı / (Zararı)                   | 1.710.414.110              | 10,22% | 2.768.666.152              | 21,54% |
| FAVÖK                                      | 2.669.237.945              | 15,94% | 3.213.186.850              | 25,00% |
| Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)         | 1.199.338.264              | 7,16%  | 2.289.731.294              | 17,81% |
| Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı) | 1.199.338.377              | 7,16%  | 2.289.731.485              | 17,81% |

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13. Üretim Faaliyetleri****13.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

| Üretim Cinsi   | 01.01.2023 | 01.01.2022 |
|----------------|------------|------------|
|                | 30.06.2023 | 30.06.2022 |
|                | Ton        | Ton        |
| Kok+Kok Tozu   | 552.570    | 582.020    |
| Sinter         | 1.421.482  | 1.233.767  |
| Sıvı Ham Demir | 1.095.709  | 979.244    |
| Sıvı Çelik     | 1.250.112  | 1.128.914  |
| Ham Çelik      | 1.210.202  | 1.091.431  |
| Net Mamul      | 1.161.398  | 1.071.000  |

Tablo 9. Üretim Miktarları

**13.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler                   | 01.01.2023 | 01.01.2022 |
|---------------------------|------------|------------|
|                           | 30.06.2023 | 30.06.2022 |
| Çelik Konstrüksiyon (Ton) | 8.818      | 8.058      |

Tablo 10. Üretim Miktarları

**Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler              | 01.01.2023 | 01.01.2022 |
|----------------------|------------|------------|
|                      | 30.06.2023 | 30.06.2022 |
| Döküm (Ton)          | 1.792      | 2.316      |
| Talaşlı İmalat (Ton) | 2.145      | 1.594      |

Tablo 11. Üretim Miktarları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler                 | 01.01.2023 | 01.01.2022 |
|-------------------------|------------|------------|
|                         | 30.06.2023 | 30.06.2022 |
| Elektrik Enerjisi (Mwh) | 37.555     | 28.180     |

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

| Ürünler                           | Kapasite         | Kapasite Kullanım Oranı  | Kapasite Kullanım Oranı  |
|-----------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                   | Ton              | %                        | %                        |
|                                   |                  | 01.01.2023<br>30.06.2023 | 01.01.2022<br>30.06.2022 |
| <b>Kok Fırınları</b>              |                  |                          |                          |
| Kok+Kok Tozu                      | 1.170.000        | 94,46%                   | 99,49%                   |
| <b>Sinter ve Yüksek Fırınlr</b>   |                  |                          |                          |
| Sinter                            | 3.750.000        | 75,81%                   | 65,80%                   |
| Sıvı Ham Demir                    | 2.821.000        | 77,68%                   | 69,43%                   |
| Pik                               | 86.400           | 0,96%                    | 15,94%                   |
| <b>Çelikhane</b>                  |                  |                          |                          |
| Sıvı Çelik                        | 3.500.000        | 71,43%                   | 64,51%                   |
| <b>Sürekli Dökümler</b>           | <b>3.800.000</b> | <b>63,69%</b>            | <b>57,44%</b>            |
| SDM#1                             | 1.100.000        | 78,88%                   | 62,49%                   |
| SDM#2                             | 350.000          | 58,58%                   | 78,16%                   |
| SDM#3                             | 1.250.000        | 56,21%                   | 46,24%                   |
| SDM#4                             | 1.100.000        | 58,64%                   | 58,54%                   |
| <b>Haddehaneler</b>               |                  |                          |                          |
| Ray Profil Haddehanesi            | 450.000          | 96,50%                   | 105,86%                  |
| Kontinü Haddehane                 | 700.000          | 82,38%                   | 70,70%                   |
| Çubuk ve Kangal Haddehanesi       | 831.600          | 58,10%                   | 59,42%                   |
| Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*) | 200.000          | 10,45%                   | 18,46%                   |

Tablo 13. Kapasite Kullanımları  
(\*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

| Ürünler             | Kapasite | Kapasite Kullanım Oranı  | Kapasite Kullanım Oranı  |
|---------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
|                     | (Ton)    | (%)                      | (%)                      |
|                     |          | 01.01.2023<br>30.06.2023 | 01.01.2022<br>30.06.2022 |
| Çelik Konstrüksiyon | 20.034   | 88,03%                   | 80,44%                   |

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler        | Kapasite<br>(Ton) | Kapasite<br>Kullanım Oranı      |                                 |
|----------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                |                   | Kapasite<br>Kullanım Oranı      |                                 |
|                |                   | (%)<br>01.01.2023<br>30.06.2023 | (%)<br>01.01.2022<br>30.06.2022 |
| Döküm          | 14.988            | 23,91%                          | 33,65%                          |
| Talaşlı İmalat | 5.723             | 74,96%                          | 51,79%                          |

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler           | Kapasite<br>(Mwh) | Kapasite Kullanım<br>Oranı      |                                 |
|-------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                   |                   | Kapasite Kullanım<br>Oranı      |                                 |
|                   |                   | (%)<br>01.01.2023<br>30.06.2023 | (%)<br>01.01.2022<br>30.06.2022 |
| Elektrik Enerjisi | 83.256            | 45,11%                          | 67,69%                          |

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

**15.Satış Faaliyetleri:****15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler             | 01.01.2023<br>30.06.2023 |                       | 01.01.2022<br>30.06.2022 |                       |
|---------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|                     | Ton                      | TL                    | Ton                      | TL                    |
| <b>Toplam</b>       |                          | <b>16.135.411.447</b> |                          | <b>12.570.783.880</b> |
| <b>Esas Ürünler</b> | <b>1.082.447</b>         | <b>15.545.144.533</b> | <b>1.029.272</b>         | <b>12.182.721.739</b> |
| Pik                 | -                        | -                     | 5.766                    | 63.694.279            |
| Ham Çelik           | 373.964                  | 4.696.001.246         | 339.616                  | 3.770.502.575         |
| Haddelenmiş Çelik   | 708.483                  | 10.849.143.287        | 683.890                  | 8.348.524.884         |
| <b>Yan Ürünler</b>  |                          | <b>377.581.412</b>    |                          | <b>250.277.379</b>    |
| <b>Diğer</b>        |                          | <b>212.685.502</b>    |                          | <b>137.784.762</b>    |

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

**15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler             | 01.01.2023<br>30.06.2023 |             | 01.01.2022<br>30.06.2022 |             |
|---------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
|                     | Ton                      | TL          | Ton                      | TL          |
| Çelik Konstrüksiyon | 8.150                    | 443.886.355 | 6.635                    | 283.029.296 |

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler        | 01.01.2023<br>30.06.2023 |             | 01.01.2022<br>30.06.2022 |             |
|----------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
|                | Ton                      | TL          | Ton                      | TL          |
| Döküm          | 2.145                    | 192.373.833 | 2.316                    | 110.634.585 |
| Talaşlı İmalat | 1.792                    | 87.135.451  | 1.594                    | 50.111.776  |

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

| Ürünler           | 01.01.2023<br>30.06.2023 |            | 01.01.2022<br>30.06.2022 |            |
|-------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
|                   | Mwh                      | TL         | Mwh                      | TL         |
| Elektrik Enerjisi | 28.751                   | 40.428.690 | 28.001                   | 31.247.879 |

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

**Konsolide Satış Hasılatı (TL)**

|                                     | 01.01.2023<br>30.06.2023 | 01.01.2022<br>30.06.2022 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Satış Hasılatı Genel Toplamı</b> | 16.899.235.775           | 13.045.807.416           |
| <b>Eliminasyon</b>                  | (158.441.915)            | (191.817.021)            |
| <b>Konsolide Satış Hasılatı</b>     | <b>16.740.793.860</b>    | <b>12.853.990.395</b>    |

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

**16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri****16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 30 Haziran 2023 ve 01 Ocak – 30 Haziran 2022 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

| ŞİRKET ADI    | Beyaz Yaka   |              | Mavi Yaka    |              | Toplam       |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|               | 2023/06      | 2022/06      | 2023/06      | 2022/06      | 2023/06      | 2022/06      |
| Kardemir      | 985          | 985          | 3.183        | 3.125        | 4.168        | 4.110        |
| Karçel        | 114          | 125          | 188          | 204          | 302          | 329          |
| Kardökmak     | 52           | 51           | 144          | 149          | 196          | 200          |
| Enbatı        | 14           | 14           | -            | -            | 14           | 14           |
| <b>Toplam</b> | <b>1.165</b> | <b>1.175</b> | <b>3.515</b> | <b>3.478</b> | <b>4.680</b> | <b>4.653</b> |

Tablo 22. Personel Sayıları

**16.2. Toplu İş Sözleşmesi:**

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 18.01.2023 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 21.03.2023 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.



## SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

### 16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

### 17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2023 – 30.06.2023 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **131.863.244 TL**'dir.

### 18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Haziran 2023 döneminde toplamda **622.080.477 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

| Sıra No | Yatırımlar (*)  |
|---------|---|
| 1       | Yeni SDM 2 Makinesi   |
| 2       | Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı                                      |
| 3       | SM1 Revizyonu (Esp1 ve Soğutucu Dâhil)                                    |
| 4       | 4 no'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi  |
| 5       | Ç.Ü. Konverter-3 Ek Revizyonu   |
| 6       | Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu                                    |
| 7       | Kardemir 1 Su İşleri Seviye-1 Sistemi                                     |
| 8       | Curuf Tumba-Değ. Skal Hazırlama - Kesme Tesisleri                         |
| 9       | YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı                                   |
| 10      | KHH Fırın İçi Kamera Sistemi  |
| 11      | SDM-3 Kesit İlavesi   |
| 12      | Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi                                       |
| 13      | Kapalı Atık Sahaları  |
| 14      | Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt. |
| 15      | EKM Bodrum Katı Laboratuvar Yerleşkesi                                    |
| 16      | Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi                                       |
| 17      | Enerji Tesisleri Scada Sistemi Revizyonu                                  |
| 18      | Ters Yıkamalı Otomatik Filtre   |
| 19      | Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)             |
| 20      | Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı                                      |
| 21      | Deprem Etkisini Azaltmaya Yönelik İyileştirmelerin Yapılması              |
| 22      | Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi                              |
| 23      | 100 M3/H Ters Ozmos Sistemi (Çift Pompalı-Ön Arıtmalı-Cipli)              |
| 24      | Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası                                    |



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|    |  |
|----|--|
| 25 | Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu  |
| 26 | Kuvvet Santrali 110 V Dc Dağıtım Sisteminin Modüler Endüstriyel Tip Redresör Yapısı İle Modernizasyonu |
| 27 | 2 no'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu Ve Performans İyileştirme İşleri                        |
| 28 | Gaz Holder Scada Sistemi Modernizasyonu  |
| 29 | Katran Satış Yükleme İstasyonu (Flowmetre,Pompa,Borulama)  |
| 30 | Yan Ürünler Buhar, Hava,Su Boru Hatlarının Modernizasyonu  |
| 31 | Y.Şehir Can Kreş Binasının Kreş Ve Gündüz Bakım Evi Olarak Modernize Edilmesi                          |
| 32 | Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu   |
| 33 | K7 Arabası Enerji Barası Revizyonu   |
| 34 | SDM 3 Transfer Rolelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi  |
| 35 | Sekonder 2 Ana Fan Motoru Sürücüsü   |
| 37 | Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu  |
| 38 | İlave C Kanca Yolu   |
| 39 | 15 Mva 2 Adet 10,5kv/3,3kv Trafoların Yenilenmesi İşİ  |
| 40 | Demi Tesisi Mcc/Adp Panolarının Modernizasyonu   |
| 41 | Mp-2 Çelikhane Make-Up Pompaları Panosunun Modernizasyonu  |
| 42 | İSG Eğitim Atölyesi (Uygulamalı)   |
| 43 | Bulut Drive Sistemi  |
| 44 | Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması   |
| 45 | 3.Hava Ayrıştırma Tesisi Mac Ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu                                       |
| 46 | Point-1 De Bulunan 3.3/0.4 Kv Yağlı Tip Eski Trafoların Yenilenmesi                                    |
| 47 | 0-10 Mm Manyetik Malzeme Zenginleştirme Tesisi   |
| 48 | Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54SİCR6 Kalite Çelik Üretimini Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi      |
| 49 | Sinter Palet Yan Duvarlarında Oluşan Çatlakların Önlenmesi   |
| 50 | Çelikhane Veri Takip İzleme Sistemi  |
| 51 | Kontinü Haddehane Tav Fırını Performansının Arttırılması   |
| 52 | Kesici Takım Uçlarının Performansının Arttırılması   |
| 53 | Kükürtlü Otomat Çeliklerinin Üretimi   |
| 54 | Savunma Sanayi Projesi   |
| 55 | Lokomotif Tekerlerinin Üretimi   |
| 56 | Metalürjik Koka Bor Uygulanması Endüstriyel Deneme   |
| 57 | Çkh Kestirimci Bakım İçin Online Durum İzleme Sistemi  |
| 58 | Çkh Soğutma Role Yolu Sıcaklık Takip Sistemi   |
| 59 | Mevcut Sahanın Rehabilitasyonu Ve Düzenli Depolama Alanı Yapılması                                     |
| 60 | Yf-5 Seviye 2 Kurulumu   |
| 61 | Hava Ayrıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması                                   |
| 62 | II Nolu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu  |
| 63 | 50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi                                      |
| 64 | Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar   |
| 65 | SMS 2.500 Tonluk Pres Dövme Makinesi   |
| 66 | Akyapak CNC Plaka Platina Kesme Delme - OXY Kesim Makinesi   |
| 67 | Monaray Vinç   |
| 68 | Ar-Ge Projeleri  |

**Tablo 23. 1 Ocak – 30 Haziran 2023 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri**

(\*) Tabloda duran varlık alımları dahil edilmemiştir.

**19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:**

Bulunmamaktadır.





SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:**

2023 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:**

Türkiye’de “Ar-Ge Merkezi Belgesi”ne sahip toplam 1.285 firma arasında 2019 itibarıyla yer alan Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türk demir ve demir dışı metal sektöründeki 28’inci, Karabük’ün de ilk kuruluşu olmuştur.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, rekabet edebilirlik seviyesini artırmak, sanayi alanında araştırma, geliştirme ve teknolojik gelişmeleri takip etmek, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, sektörel birlikler, sivil toplum kuruluşları ve firmalar arasında teknolojik gelişim odaklı iş birliğine gitmek amaçlı çalışmalar yürütmektedir:

- Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler geliştirilmiştir. Bu çerçevede 2019-2023 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na 23 proje sunulmuştur. Sunulan dokuz proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz arasında otomotive yönelik bağlantı elemanları, demiryolu için de Marmaray ve yük vagonlarında kullanılan demiryolu tekeri üretilmiştir. Devam eden projelerimiz, savunma, otomotiv, demiryolu, çevre ve dijitalizasyon alanlarına yöneliktir.
- Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında 136 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleştirilmiş olup, 2023 yılının ilk yarısında ise 54 ebat ve tipte yeni ürün üretimi gerçekleştirilmiştir.
- 2021 yılı itibarıyla ön plana çıkan AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Türkiye Çelik Üreticiler Derneği (TÇÜD), Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) ile ortak çalışmalar yürütülmektedir. TENMAK ile Kardemir’in geleceğin teknolojilerine uyum sağlanması, karbon yakalama çalışmaları ve hidrojen kullanımı için ortak çalışmalar düzenlenmektedir. TENMAK ile birlikte hidrojen üretimi, depolama ve dağıtımına ilişkin proje hazırlıkları son aşamasındadır. Bu çalışma ile “Teknoloji Hazırlık Seviyesi”nin en az 6 olması hedeflenmektedir. Bu girişim, Kardemir’in gelecekte TÜBİTAK ve Avrupa Birliği çağrılarında yer almasına ve mühendislik kabiliyetinin gelişmesine katkı sağlayacaktır. Karbon nötr hedefi doğrultusunda 2024 yılında yasallaşması beklenen Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi’ne (ETS) ve dış ticarete uygulanacak Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması’na (SKDM) uygun alt yapı çalışmaları sürdürülmektedir.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Sanayi-üniversite iş birliği alanında Karabük Üniversitesi, Ostim Teknik Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, İskenderun Teknik Üniversitesi, Aydın Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Gazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile protokol imzalanmıştır. Bunun yanında kamu kurumları ve firma Ar-Ge Merkezleri ile proje bazlı iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel sektör, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birliklerine devam edilmektedir.
- Ar-Ge Merkezi laboratuvarı altyapısında; Isıl işlem fırını, etüv, bakalit alma, otomatik zımparalama/parlatma, manyetik karıştırıcı, pirometre, hassas terazi, optik mikroskop, mikro sertlik ölçüm cihazı, çeker ocak, masaüstü büyüteç, taşlama makinası, şerit testere, mengene, matkap, takım dolabı, kimyasal malzeme dolabı ve J-MAT PRO programı bulunmaktadır.
- Mevcut durumda 4 patent başvurumuz ve 4 tescilli patentimiz bulunmaktadır.
- 2023 ilk yarısında öz kaynaklarımızdan 5,4 milyon TL, 2019-2023 dönemi için de toplam 22,6 milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır.

**24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:**

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bilindiği gibi ülkemiz 6 Şubat 2023 tarihinde, merkez üssü Kahramanmaraş olan iki büyük depremle, yüzyılın en büyük felaketlerinden biriyle karşı karşıya kalmıştır. Milletimizi yasa boğan bu büyük felaket, binlerce insanımızın hayatını kaybetmesine, on binlerce insanımızın ise yaralanmasına ve evsiz kalmasına neden olmuştur. Bu büyük felaketin yaralarını en kısa sürede sarabilmek için milletimiz yediden yetmişe tek yürek olmuş, tüm kurum ve kuruluşlar gibi Kardemir'de bağlı şirketleriyle birlikte depremzede vatandaşlarımızın imdadına koşmuştur. Bu kapsamda, şirketimizde arama kurtarma eğitimi almış gönüllü personelimizden oluşan yaklaşık 100 kişilik ekip ve şirket iş makineleri, Karabük Valiliği koordinasyonunda İslahiye/Gaziantep bölgesine yönlendirilmiş ve burada arama kurtarma çalışmalarına katılarak, onlarca depremzedenin hayata tutunmasını sağlamıştır. Ayrıca, içinde gıda, temizlik, giyim ve ısınma gibi ilk etapta ihtiyaç duyulan yaşam malzemelerinin bulunduğu konteynerler hızlıca deprem bölgesine ulaştırılmıştır. Çalışanlarımız da bu felaket karşısında hemen harekete geçmiş ve büyük bir dayanışma örneği göstererek, maaşlarından kesinti yaparak oluşturdukları fonun depremzedeler için başlatılan yardım kampanyasına aktarılmasını sağlamışlardır. Yine çalışanlarımız, 8.000 paketten oluşan bu yılki Ramazan kumanyalarını deprem bölgesine göndermişlerdir. Ülkemizin kurduğu en büyük sanayi eserlerinden biri olan Kardemir, ülkemizin yaşadığı bu büyük acı karşısında, bundan sonra da depremzede vatandaşlarımızla dayanışma içerisinde olacaktır. Bu amaçla, 03 Nisan 2023 tarihinde



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yapılan şirket genel kurul toplantımızda, öncelikle deprem nedeniyle genel hayatı olumsuz etkileyen şartların ortadan kaldırılması ve afetzedelerin ihtiyaçlarının karşılanması teminen, yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine harcanmak üzere 250.000.000-TL tutarında bağış bütçesi tahsis edilmiştir. Yılın ilk yarısında bu bütçenin yaklaşık 130.000.000-TL depremzede vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla bağışlanmıştır.

Şirketimiz bu dönemde Karabük'te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük'ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla çok sayıda spor kulübünü sponsorluklarıyla desteklemiştir. Karabük Gençlerbirliği Spor Kulübü kız futbol takımı, Karabük'ü Tekerlekli Sandalye Basketbol 1. Liginde temsil eden Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulübü Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı, İşitme Engelliler Dünya Badminton Şampiyonasında ülkemizi temsil eden Türkiye İşitme Engelliler Badminton Milli Takımında yer alan Karabük Folklor Gençlik ve Spor Kulübü sporcuları, 11-22 Temmuz 2023 tarihleri arasında Karabük'ün ev sahipliğinde düzenlenen 11. Avrupa İşitme Engelliler Voleybol Şampiyonası şirketimizce bu dönemde desteklenen spor kulüpleri ve sportif etkinlikler olmuştur. Ayrıca, Karabük Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile birlikte hayata geçirilmesi planlanan "Karabük'te Spor, Kardemir'le Büyüyor" isimli sportif faaliyetler projesinin hazırlıkları devam etmektedir.

Milli Birlik Günü voleybol turnuvasına katılan şirketimiz voleybol takımı turnuvayı gümüş madalya ile tamamlarken, şirketimiz futbol takımı ise Kamu Kurum ve Kuruluşlar Arası 3. Bahar Futbol Turnuvasına katılım sağlamıştır.

2023 TEKNOFEST yarışmalarında insansız su altı sistemleri, tarım insansız kara aracı (tarım teknolojileri), analog çip tasarımı (2 kategoride), sayısal çip tasarımı (2 kategoride), hyperloop geliştirme yarışması (2 kategoride), savaştan İHA, dikey iniş roket, model uydu, sağlıkta yapay zekâ, çevre ve enerji teknolojileri, sağlıkta inovasyon, efficiency challenge ve psikolojide teknolojik uygulamalar kategorilerinde finallere katılmaya hak kazanan Karabük Üniversitesi ekipleri şirketimizce desteklenmiş ve yarışmalarda önemli başarılarla imza atmışlardır.

Türkiye Sakatlar Derneği Karabük Şubesi'ne sağlanan katkı ile Karabük'teki engelli vatandaşlarımızın ihtiyaç duyduğu tekerlekli sandalye, akülü sandalye ve engelli ayakta tutma ve yürütme aparatları temin edilmiştir.

Her yıl olduğu gibi bu yılda ihtiyaç sahibi yüksek öğretim öğrencilerine karşılıksız burs imkanı sağlayan Karabüklülük Vakfı, Safranbolu Merkez Camiinin konferans salonu, kütüphane, yemekhane, gençlik merkezi, fuaye alanı ve eğitim sınıflarının yapımı, Karabük Valiliğince gerçekleştirilen 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü anma etkinlikleri şirketimizce desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, yıl içerisinde Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte "Kan Ver, Can Ver" sloganı ile kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak, kurtarılacak hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Her yıl olduğu gibi bu dönemde de mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda yılın ilk çeyreğinde mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, dışı ve çevrimiçi olarak toplam 114 adet eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiş ve 64.314 saat eğitim verilmiştir. Yılın ilk altı



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ayında kişi başı eğitim saati 15,75 olarak gerçekleşmiştir. İSG eğitimlerimiz aralıksız devam ederken, Karabük İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında 1.599 personelimizin ustalık ihtiyaç analiz çalışmaları yapılmış, 7 dalda 121 kişinin Ustalık Telafi Programına kayıt işleri tamamlanarak kurs programları başlatılmıştır. Bu programa katılacak personelimizin eğitim ve öğretimini yürütmek üzere 197 mühendis, formen ve mavi yaka personelimizin usta öğretici olmaları sağlanmıştır.

2022–2023 Öğretim döneminde Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde şirketimizde 128 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisinin beceri eğitimleri devam ederken, Karabük Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü bünyesinde bulunan Elektrik Elektronik, Makine ve Metal Teknolojileri alanlarında öğrenim gören ve pratik eğitimlerinin 3 gününü şirketimizde yapan toplam 62 öğrencinin, atölye ve laboratuvar uygulamaları ile beceri sınavlarında kullandıkları mevcut atölye ve bilgisayar laboratuvar donanımlarının iyileştirilebilmesi için 20+1 bilgisayar laboratuvarının şirketimizce kurulmasına, Makine Teknolojisi alanı için gerekli olan malzeme ihtiyacının şirketimizce karşılanmasına karar verilmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde Karabük Üniversitesi ile birlikte 6 farklı üniversitenin 11 farklı programından toplam 52 öğrencinin uzun dönem stajı başlatılmıştır. Üniversite öğrencilerinden 190 kişinin yaz dönemi kısa dönem staj kabul işlemleri yapılmış ve 10 öğrenci eğitimine başlamıştır. Şirketimiz örgün eğitimde sürekli gelişim ve sürdürülebilir eğitim anlayışını uzun yıllardır desteklemekte olup, yılın ilk çeyreği itibarıyla 34 çalışanımızın ön lisans ve lisans eğitimlerine, 65 çalışanımızın ise yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmelerine katkı sağlanmaktadır.

Şirketimizde son etap çevre yatırımları kapsamındaki toplam 22 adet farklı yatırım kaleminden 19'u tamamlanmış olup, 3 farklı çevre yatırımımız ise devam etmektedir.

Şirketimizde TSE tarafından Entegre Yönetim Sistemleri Dış Denetimleri kapsamında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi denetimi gerçekleştirilmiş ve denetim sonucunda herhangi bir uygunsuzluk bulunmamıştır.

**25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:**

Şirketimizin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no'lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

**26.Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgileri**

Şirketin 05.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, A grubundan 2.818.245 TL nominal değerli, D grubundan 3.300.000 TL nominal değerli olmak üzere toplam 6.118.245 TL nominal değerli pay geri alım işlemi yapılmıştır. Yapılan işlemin toplam tutarı 97.385.219 TL'dir.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Haziran 2023 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(\*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

| 19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2023 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FIRMA BİLGİLERİDİR |                            |                        |            |                                  |                                      |                                 |                                |
|--|----------------------------|------------------------|------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| TİCARET ÜNVANI   | HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT) | MALZEMENİN CİNSİ       | PARA CİNSİ | MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ) | SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON) | %30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI | TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ |
| ÇAĞÇELİK A.Ş.  | 40.000.000 LOT             | KÜTÜK                  | USD        | 620,00                           | 4                                    | 20.000                          | 9.260                          |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 635,00                           | 2.472                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 640,00                           | 235                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 645,00                           | 424                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 647,00                           | 216                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 650,00                           | 300                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 652,00                           | 1.513                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 655,00                           | 436                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 657,00                           | 194                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 660,00                           | 1.999                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 665,00                           | 5.045                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 670,00                           | 306                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 681,25                           | 6                                    |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 683,00                           | 405                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 683,25                           | 218                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 685,00                           | 1.017                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 688,25                           | 205                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 690,00                           | 1.518                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 765,00                           | 1.014                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 569,25                           | 1.491                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 589,05                           | 28                                   |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 610,00                 | 9.804      |                                  |                                      |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 628,00                 | 287        |                                  |                                      |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 630,00                 | 917        |                                  |                                      |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 635,00                 | 2.998      |                                  |                                      |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 640,00                 | 113        |                                  |                                      |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 710,00                 | 106        |                                  |                                      |                                 |                                |
| <b>KÜTÜK TOPLAM</b>  |                            |                        |            |                                  | <b>33.273</b>                        | <b>20.000</b>                   | <b>9.260</b>                   |
| TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.   | 2.500.000 LOT              | KÜTÜK                  | USD        | 628,65                           | 2.708                                | 5.000                           | 654                            |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 635,00                           | 2.385                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 665,00                           | 7.002                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 569,25                           | 493                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 589,05                           | 1.008                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 594,00                           | 512                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 608,85                           | 483                                  |                                 |                                |
| <b>KÜTÜK TOPLAM</b>  |                            |                        |            |                                  | <b>14.591</b>                        | <b>5.000</b>                    | <b>654</b>                     |
| TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.   | 2.500.000 LOT              | YUVARLAK               | TL         | 13.723,03                        | 1.083                                | 2.000                           | 1.499                          |
|  |                            | YUVARLAK               | TL         | 14.250,24                        | 1.000                                |                                 |                                |
|  |                            | YUVARLAK               | TL         | 14.808,47                        | 1.000                                |                                 |                                |
|  |                            | YUVARLAK               | TL         | 15.362,45                        | 998                                  |                                 |                                |
|  |                            | <b>YUVARLAK TOPLAM</b> |            |                                  |                                      |                                 |                                |
| HAYRETTİN AYDIN  | 17.000.000 LOT             | KÜTÜK                  | USD        | 613,80                           | 622                                  | 2.000                           | 1.499                          |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 623,24                           | 617                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 628,21                           | 301                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 628,65                           | 346                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 631,62                           | 222                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 638,55                           | 2.155                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 641,13                           | 139                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 648,09                           | 2.441                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 648,45                           | 443                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 653,40                           | 3.009                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 658,35                           | 1.426                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 663,30                           | 338                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 665,00                           | 326                                  |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 681,12                 | 166        |                                  |                                      |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 683,10                 | 1.974      |                                  |                                      |                                 |                                |

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| 19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2023 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR |                            |                        |            |                                  |                                      |                                 |                                |
|--|----------------------------|------------------------|------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| TİCARET ÜNVANI   | HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT) | MALZEMENİN CİNSİ       | PARA CİNSİ | MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ) | SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON) | %30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI | TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ |
| HAYRETTİN AYDIN  | 17.000.000 LOT             | KÜTÜK                  | USD        | 688,05                           | 3.362                                | 24.000                          | 5.873                          |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 690,00                           | 3.767                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 589,05                           | 797                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 594,00                           | 1.995                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 603,90                           | 800                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 608,85                           | 297                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 613,80                           | 4.060                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 618,75                           | 1.635                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 621,72                           | 276                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 623,70                           | 1.349                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 628,65                           | 3.626                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 633,60                           | 302                                  |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 638,55                           | 2.628                                |                                 |                                |
|  |                            | KÜTÜK                  | USD        | 641,52                           | 221                                  |                                 |                                |
| KÜTÜK  | USD                        | 648,45                 | 2.730      |                                  |                                      |                                 |                                |
| <b>KÜTÜK TOPLAM</b>  |                            |                        |            |                                  | <b>42.372</b>                        |                                 |                                |
| HAYRETTİN AYDIN  | 17.000.000 LOT             | YUVARLAK               | TL         | 13.275,00                        | 500                                  | 5.000                           | 4.472                          |
|  |                            | YUVARLAK               | TL         | 14.095,16                        | 1.000                                |                                 |                                |
|  |                            | YUVARLAK               | TL         | 14.647,31                        | 1.500                                |                                 |                                |
|  |                            | YUVARLAK               | TL         | 15.450,00                        | 2.148                                |                                 |                                |
|  |                            | <b>YUVARLAK TOPLAM</b> |            |                                  |                                      |                                 |                                |

|   |        | Malzemenin Cinsi             | Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton) | %30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı | Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj |
|---|--------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>Taahhütlü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:</b>  | 5.971  | <b>Yuvarlak Genel Toplam</b> | 9.229                                | 7.000                           | 5.971                          |
| <b>Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:</b> | 15.787 | <b>Kütük Genel Toplam</b>    | 90.236                               | 49.000                          | 15.787                         |
|   |        | <b>Genel Toplam</b>          | <b>99.465</b>                        | <b>56.000</b>                   | <b>21.758</b>                  |

Tablo 24. Taahhütlü Mal Alım Hakkı

28. Satın Alma Faaliyetleri-TL

| Kardemir                           |                      |                      |                       |                      |                      |                       |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Alımın Konusu                      | 30.06.2023           |                      |                       | 30.06.2022           |                      |                       |
|                                    | İç Alım              | Dış Alım             | Toplam                | İç Alım              | Dış Alım             | Toplam                |
| Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi | 4.594.183.850        | 6.627.338.134        | 11.221.521.985        | 2.802.800.254        | 6.766.370.350        | 9.569.170.605         |
| Yardımcı Hammadde                  | 1.209.462.497        | 83.793.761           | 1.293.256.259         | 850.428.122          | 111.381.300          | 961.809.422           |
| İşletme Malzemeleri                | 413.128.178          | 162.497.176          | 575.625.355           | 286.267.197          | 153.972.266          | 440.239.463           |
| Yedek Malzemeler                   | 293.510.637          | 45.442.988           | 338.953.626           | 241.592.782          | 30.148.712           | 271.741.494           |
| Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi  | 142.297.048          | 62.088.210           | 204.385.258           | 139.131.713          | 68.177.850           | 207.309.562           |
| Yatırım&Müteahhitlik Hizmet Alımı  | 246.985.991          | 36.324.592           | 283.310.583           | 105.668.470          | 11.962.656           | 117.631.126           |
| Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri  | 54.703.257           | 810.565              | 55.513.822            | 42.937.798           | 4.683.994            | 47.621.792            |
| Muhtelif Malzemeler                | 307.718.646          | 3.332.331            | 311.050.977           | 160.459.335          | 2.828.015            | 163.287.350           |
| <b>Toplam</b>                      | <b>7.261.990.105</b> | <b>7.021.627.759</b> | <b>14.283.617.864</b> | <b>4.629.285.670</b> | <b>7.149.525.143</b> | <b>11.778.810.813</b> |

Tablo 25. Satın Alma Faaliyetleri

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| Alımın Konusu                      | 30.06.2023         |                    |            |                    | 30.06.2022         |                   |              |                    |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------------|
|                                    | Karşel             | Kardökmak          | Enbatı     | Toplam             | Karşel             | Kardökmak         | Enbatı       | Toplam             |
| Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi | 99.984.302         | 26.308.223         |            | 126.292.525        | 122.327.801        | 33.372.329        |              | 155.700.130        |
| Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi |                    | 1.166.681          | 284        | 1.166.966          | 0                  | 591.787           | 9.134        | 600.921            |
| Yardımcı Hammadde                  | 27.737.713         | 417.616            |            | 28.155.329         | 11.793.683         | 364.060           |              | 12.157.743         |
| İşletme Malzemeleri                | 3.089.469          | 7.904.568          |            | 10.994.037         | 1.166.326          | 4.606.574         |              | 5.772.900          |
| Yedek Malzemeler                   | 3.680.103          | 1.458.896          |            | 5.138.999          | 1.003              | 1.864.287         |              | 1.865.290          |
| Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri  | 1.449.741          | 7.783.190          |            | 9.232.931          | 11.636             | 7.062.415         |              | 7.074.051          |
| Muhtelif Malzemeler                | 882.758            | 8.041.221          |            | 8.923.979          | 448.628            | 8.794.650         |              | 9.243.278          |
| Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi  | 3.750.763          | 78.146.725         |            | 81.897.487         | 765051             | 3.184.955         |              | 3.950.006          |
| <b>Toplam</b>                      | <b>140.574.849</b> | <b>131.227.121</b> | <b>284</b> | <b>271.802.254</b> | <b>136.514.128</b> | <b>59.841.057</b> | <b>9.134</b> | <b>196.364.319</b> |

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri