



3^e trimestre 2014-2015
Du 30 septembre au 29 décembre 2014

lotoquebec.com



LOTO
QUÉBEC *45 ans*



CERTIFIÉ - NIVEAU 4
CADRE DU JEU RESPONSABLE
2012 - 2015

CERTIFIÉ
STANDARD DE CONTRÔLE DE SÉCURITÉ
VALIDE JUSQU'AU 9 JUIN 2017

GÉRARD BIBEAU

**PRÉSIDENT ET CHEF
DE LA DIRECTION**



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Après trois trimestres, les produits de Loto-Québec s'élèvent à 2,490 milliards de dollars, soit une baisse de 5,6 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. Quant au résultat global de la Société, il se chiffre à 844,0 millions de dollars, un recul de 4,9 %.

Dans un contexte qui demeure difficile, nous poursuivons les efforts liés tant à la bonification de notre offre qu'à l'optimisation de nos ressources, et ce, toujours dans le respect des principes de commercialisation responsable. Les trois grandes orientations de notre plan stratégique 2014-2017 vont d'ailleurs dans ce sens puisqu'elles s'articulent autour du divertissement, de l'efficacité et de la commercialisation responsable.

Plusieurs de nos dernières réalisations obtiennent de bons résultats. Les premières indications sont positives pour la Zone au Casino de Montréal ainsi que pour la boîte de nuit ALÉA, au Casino du Lac-Leamy. Aux loteries, l'ajout de l'option Turbo à Banco a fait grimper les ventes de ce produit. Le Salon de jeux de Québec, maintenant à son nouvel emplacement, continue d'afficher une bonne performance, tout comme celui de Trois-Rivières.

Nos revenus étant affectés par divers facteurs, tels que le ralentissement de l'industrie des jeux de hasard et d'argent, la vive concurrence et le manque de cumuls de gros lots, nous nous

assurons de toujours être le plus efficaces possible. La fusion de deux de nos filiales, soit la Société des bingos du Québec et la Société des loteries vidéo du Québec – qui sont devenues la Société des établissements de jeux du Québec –, fait partie de nos récentes mesures d'optimisation. La révision de nos processus d'affaires, combinée à un contrôle serré des dépenses, a permis de réduire nos charges de 28,7 millions de dollars (-3,9 %) par rapport à l'an dernier.

Enfin, dans le but de réitérer notre engagement à favoriser de bonnes habitudes de jeu, nous avons lancé une nouvelle campagne de sensibilisation au jeu responsable. Celle-ci rappelle que c'est toujours le hasard qui décide de l'issue du jeu.

Gérard Bibeau
Président et chef de la direction de Loto-Québec

Faits marquants du trimestre

Loteries

La fin de l'année 2014 a été une période faste pour les adeptes de loterie québécois, qui ont mis la main sur plusieurs gros lots. Parmi ceux-ci figure la part de 25 millions de dollars du gros lot du Lotto Max remportée par un couple du Bas-Saint-Laurent au tirage du 28 novembre. La version québécoise de ce produit pancanadien, soit le Québec Max, a aussi fait des heureux en permettant à un couple de la Capitale-Nationale de s'enrichir de 2 millions de dollars au tirage du 19 décembre.

De plus, un Montréalais a remporté 6 millions de dollars le 4 décembre en participant à Banco avec l'option Turbo. Cette nouveauté, qui permet de multiplier les lots jusqu'à 10 fois, connaît un franc succès. En effet, entre le lancement de l'option Turbo en août 2014 et le 31 janvier, les ventes de Banco ont grimpé de 17 %, ce qui correspond à une augmentation d'environ 450 000 \$ par semaine.

Pour l'année 2014, Loto-Québec a versé 63 lots de 1 million de dollars ou plus.



La populaire loterie du temps des fêtes Célébration a fait un millionnaire lors du gala du 11 janvier 2015, télédiffusé à partir du Théâtre du Casino du Lac-Leamy. C'est un résidant de la Montérégie qui a décroché le très convoité lot de 1 million de dollars parmi 29 finalistes venant de différentes régions du Québec.

Par ailleurs, Loto-Québec propose maintenant la formation de groupes de loterie en ligne pour le Lotto Max, le Québec Max, le Lotto 6/49 et le Québec 49. Cette fonctionnalité, qui était très attendue par la clientèle, constitue une première au Canada. Les joueurs peuvent créer leur propre

groupe et y inviter des participants ou se joindre à des groupes déjà créés. L'outil de groupes en ligne est accessible par l'application mobile Loteries et à partir du site loteries.lotoquebec.com. Ce dernier a récemment été renouvelé afin d'offrir une navigation optimale peu importe l'appareil avec lequel il est consulté.

Toujours au chapitre des nouveautés, Loto-Québec, de concert avec les autres sociétés de loterie canadiennes, a annoncé des modifications à venir au Lotto Max. À partir du tirage du 17 juillet 2015, une structure de lots modifiée permettra au gros lot maximal de passer de 50 à 60 millions de dollars. Les Maxmillions seront encore offerts dès que le gros lot atteindra 50 millions de dollars. Tous les détails se trouvent sur le site loteries.lotoquebec.com.

Casinos

Le Casino de Montréal est sans contredit l'un des endroits les plus populaires pour célébrer l'arrivée du Nouvel An. On peut certainement dire que 2014 s'est terminée en beauté, avec un achalandage des fêtes à la hausse en comparaison de l'année dernière.



Plus tôt en décembre, le Casino de Montréal a inauguré la Zone, une nouvelle expérience de divertissement déjà prisée par les jeunes adultes qui fréquentent l'établissement. Ce concept avant-gardiste réunit 80 bornes multijeu électronique, un écran géant et des animateurs, le tout créant une atmosphère unique en son genre. La Zone a été conçue par la Société des casinos du Québec, en collaboration avec Ingenio et Technologies Nter, toutes trois filiales de Loto-Québec. Elle connaît également un bon succès au Casino du Lac-Leamy, où elle a été implantée au printemps 2013.

L'établissement de l'Outaouais a d'ailleurs continué de bonifier son offre de divertissement avec l'ouverture de la boîte de nuit ALÉA, qui a accueilli ses premiers clients le 31 octobre. Il s'agit d'une des étapes du plan de revitalisation du Casino du Lac-Leamy, dont la fin est prévue prochainement.

Pour ce qui est du Casino de Charlevoix, il tient de nouveau deux activités hivernales bien établies et fort populaires. Le 15^e Grand Rassemblement des motoneigistes a eu lieu les 30 et 31 janvier, alors que le 10^e spectacle pyromusical *Ode à l'hiver* sera présenté le 21 février.

En ce qui a trait au Casino de Mont-Tremblant, c'est la nomination du chef Éric Gonzalez qui a retenu l'attention. Le maître cuisinier, dont la réputation enviable dépasse les frontières du Québec, s'est joint à l'équipe du restaurant Altitude en décembre.

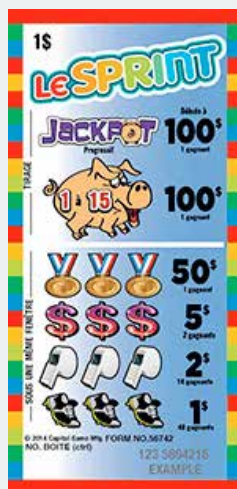
Loteries vidéo



Depuis le 21 novembre, le Salon de jeux de Québec est ouvert à son nouvel emplacement, soit le centre commercial Fleur de Lys. L'offre de jeu est sensiblement la même qu'auparavant, mais la fluidité de la circulation a été améliorée grâce à une aire de jeu complètement reconfigurée. Le Salon de jeux comprend aussi un bar, un service de restauration rapide et un salon privé pouvant accueillir jusqu'à une cinquantaine de personnes.

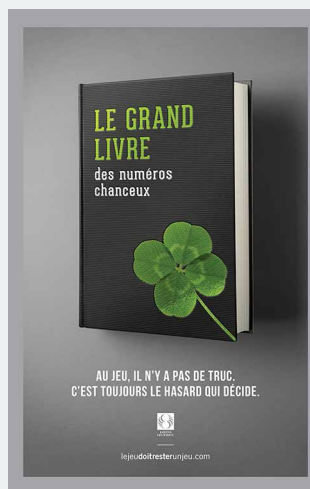
L'établissement de Québec ainsi que celui de Trois-Rivières ont souligné leur septième anniversaire cet automne. Grâce au dynamisme et à la diversité de leur offre de divertissement, leur popularité ne cesse de croître.

Bingos



Plusieurs initiatives ont été déployées afin de relancer l'industrie du bingo au Québec et ainsi maintenir les revenus des centaines d'organismes sans but lucratif qui en bénéficient. Les billets à languettes avec *jackpot* progressif en font partie. Ces derniers offrent différents lots instantanés et un *jackpot* progressif propre à chaque salle.

Jeu responsable



Enfin, quelque temps après la fin du trimestre, Loto-Québec a lancé sa troisième campagne annuelle de sensibilisation au jeu responsable, *C'est toujours le hasard qui décide*. Elle comprend des messages diffusés à la télévision, sur le web et en affichage. Cette campagne grand public cherche à rappeler l'importance du rôle du hasard dans les jeux de hasard et d'argent en plus de s'attaquer à certains mythes.

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

Non audité	Pour la période de 91 jours terminée le 29 décembre	Pour la période de 91 jours terminée le 30 décembre	Pour la période de 273 jours terminée le 29 décembre	Pour la période de 274 jours terminée le 30 décembre
(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013	2014	2013
Produits				
Loteries	388 038	452 377	1 196 579	1 307 713
Casinos	189 009	187 880	589 640	608 770
Établissements de jeux	235 967	239 351	722 488	744 145
Ventes intersecteurs	(6 100)	(6 605)	(18 427)	(22 561)
	806 914	873 003	2 490 280	2 638 067
Coût des ventes				
Loteries	254 072	283 838	747 151	816 780
Casinos	6 151	6 274	17 821	19 179
Établissements de jeux	54 469	55 127	165 908	172 044
Intersecteurs	–	–	–	(24)
	314 692	345 239	930 880	1 007 979
Bénéfice brut	492 222	527 764	1 559 400	1 630 088
Charges				
Avantages du personnel	102 242	105 333	319 146	315 812
Dotation aux amortissements	34 670	36 694	103 468	100 071
Paiements spéciaux	5 223	5 162	15 815	15 743
Taxe sur les produits et services	8 240	8 583	23 876	25 275
Taxe de vente du Québec	16 434	17 120	47 593	50 403
Autres charges				
Loteries	17 134	21 948	60 756	69 901
Casinos	35 477	36 459	94 626	117 717
Établissements de jeux	11 789	12 103	37 874	36 910
	231 209	243 402	703 154	731 832
Résultat des activités opérationnelles	261 013	284 362	856 246	898 256
Produits financiers	(394)	(901)	(844)	(2 088)
Charges financières	4 272	4 467	13 140	12 998
Charges financières nettes	3 878	3 566	12 296	10 910
Résultat global	257 135	280 796	843 950	887 346

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les trimestres clos les 29 décembre 2014 et 30 décembre 2013

Non audité

(En milliers de dollars canadiens)

	Capital-actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total
Solde au 1^{er} avril 2013 (redressé)	170	86 301	(5 887)	80 584
Résultat global de la période	–	887 346	–	887 346
Dividendes	–	(720 000)	–	(720 000)
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome				
Aide à l'action communautaire autonome	–	(16 000)	–	(16 000)
Aide à l'action humanitaire internationale	–	(3 000)	–	(3 000)
Contributions au gouvernement du Québec	–	(56 082)	–	(56 082)
Solde au 30 décembre 2013 (redressé)	170	178 565	(5 887)	172 848
Solde au 1^{er} avril 2014	170	86 300	(3 998)	82 472
Résultat global de la période	–	843 950	–	843 950
Dividendes	–	(700 000)	–	(700 000)
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome				
Aide à l'action communautaire autonome	–	(16 300)	–	(16 300)
Aide à l'action humanitaire internationale	–	(3 100)	–	(3 100)
Contributions au gouvernement du Québec	–	(46 598)	–	(46 598)
Solde au 29 décembre 2014	170	164 252	(3 998)	160 424

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Non audité	Au 29 décembre	Au 30 décembre
(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013 (redressé)
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90 444	120 351
Créances clients et autres débiteurs	107 228	106 360
Stocks	3 620	4 087
Charges payées d'avance	42 959	39 661
Portion courante des actifs financiers liés aux rentes viagères	775	795
Total des actifs courants	245 026	271 254
Participations et prêts dans des entreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	56 299	49 697
Immobilisations corporelles	920 522	939 241
Immobilisations incorporelles	80 062	95 665
Actifs financiers liés aux rentes viagères	68 013	62 902
Total des actifs non courants	1 124 896	1 147 505
Total des actifs	1 369 922	1 418 759
Passifs		
Emprunts bancaires	431 963	455 924
Charges à payer et frais courus	156 908	179 245
Portion courante des rentes viagères à payer	775	795
Provisions	67 759	65 442
Produits différés	77 508	78 684
Total des passifs courants	734 913	780 090
Dette à long terme	381 705	381 805
Passif au titre des prestations définies et autres avantages à long terme	24 867	21 114
Rentes viagères à payer	68 013	62 902
Total des passifs non courants	474 585	465 821
Total des passifs	1 209 498	1 245 911
Capitaux propres		
Capital-actions	170	170
Résultats non distribués	164 252	178 565
Cumul des autres éléments du résultat global	(3 998)	(5 887)
Total des capitaux propres	160 424	172 848
Total des passifs et des capitaux propres	1 369 922	1 418 759

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Non audité	Pour le trimestre clos le 29 décembre	Pour le trimestre clos le 30 décembre
(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013
Activités opérationnelles		
Résultat net des activités	843 950	887 346
Ajustements pour :		
Dotation aux amortissements	103 468	100 071
Variation nette des éléments hors caisse liés aux activités opérationnelles	(17 972)	(46 378)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	929 446	941 039
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	(76 214)	(186 133)
Acquisitions de placements	(3 861)	(5 489)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(80 075)	(191 622)
Activités de financement		
Dividendes payés	(700 000)	(720 000)
Emprunts bancaires	(30 973)	(551)
(Diminution) augmentation de la dette à long terme	(49 966)	49 873
Contributions au gouvernement du Québec	(46 598)	(56 082)
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome		
Aide à l'action communautaire autonome	(16 300)	(16 000)
Aide à l'action humanitaire internationale	(3 100)	(3 000)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(846 937)	(745 760)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	2 434	3 657
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	88 010	116 694
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	90 444	120 351

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Société comprennent les fonds en caisse – casinos et l'encaisse.

STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Société des loteries du Québec, désignée sous le nom de Loto-Québec, est une compagnie à fonds social dont les actions font partie du domaine public et sont attribuées au ministre des Finances. Selon sa loi constitutive (L.R.Q., chapitre S-13.1), elle a pour fonction de conduire et d'administrer des systèmes de loterie ainsi que d'exercer les commerces qui contribuent à l'exploitation d'un casino d'État. Elle peut également offrir, moyennant considération, des services de consultation et de mise en œuvre dans les domaines de sa compétence. En vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (L.R.C. (1985), ch. 1 (5^e supplément)) et de la Loi sur les impôts (L.R.Q., c. I-3), Loto-Québec est exonérée d'impôts sur le revenu.

Loto-Québec est une société ayant élu domicile au Québec, Canada. Le siège social de Loto-Québec est situé au 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal, Québec.

Les états financiers consolidés de Loto-Québec comprennent les comptes de Loto-Québec et ceux de ses filiales (appelées collectivement « Loto-Québec ») et individuellement les « entités de Loto-Québec ») ainsi que la participation de Loto-Québec dans les entreprises associées et les coentreprises.

MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés intermédiaires ont été dressés conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par le Bureau international des normes comptables (IASB). Un certain nombre de nouvelles normes et de normes modifiées sont en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2013. Loto-Québec a appliqué ces normes à compter du 1^{er} avril 2013 sur une base rétrospective. Les divulgations requises ont été incorporées dans les états financiers consolidés annuels les plus récents. Les états financiers consolidés intermédiaires doivent être lus avec les états financiers consolidés audités et les notes inclus dans le rapport annuel de la Société de l'exercice clos le 31 mars 2014.

LOTÉRIES

Les produits du secteur des loteries s'élevèrent à 1,197 milliard de dollars au terme du troisième trimestre de 2014-2015, soit un écart défavorable de 111,1 millions de dollars (-8,5 %) par rapport à la même période de l'exercice 2013-2014. La journée en moins que compte la période occasionne une perte de revenus estimée à 1,2 million de dollars. Le petit nombre de gros lots importants explique en bonne partie la baisse des ventes du Lotto Max, du Lotto 6/49 et de leurs jeux complémentaires. Banco affiche pour sa part une hausse de ses ventes, attribuable à l'ajout de l'option Turbo en août 2014. Pour ce qui est des loteries instantanées, elles connaissent un recul, qui est principalement dû aux ventes inférieures de certains jeux permanents et des jeux offerts partout au Canada (série bling-bling). Les ventes de loteries en ligne totalisent quant à elles 13,5 millions de dollars, une augmentation de 2,2 millions de dollars comparativement aux trois premiers trimestres de l'exercice précédent.

PRODUITS*

	Après 3 trimestres (273 jours)	Après 3 trimestres (274 jours)
(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013
Loteries à tirage		
Lotto 6/49	260 684	283 439
Lotto Max	160 602	196 290
Québec 49	48 418	55 442
Québec Max	23 028	26 432
Extra	85 027	97 089
Banco	113 741	105 237
La Quotidienne	31 187	32 200
Tout ou rien	2 337	–
Astro	2 584	2 568
Triplex	2 890	3 094
Lotto Poker	17 996	22 662
Sprinto	6 229	8 865
Lotto :D	5 135	14 468
Lotto Hockey	1 960	1 697
Roue de fortune Éclair	16 558	–
La Mini	6 906	7 110
Téléactives	39 328	41 096
Éditions spéciales	(2)	10
	824 608	897 699
Loteries instantanées	332 230	368 076
Paris sur événement	39 741	41 938
Total	1 196 579	1 307 713

Par ailleurs, du 1^{er} avril au 29 décembre 2014, Loto-Québec a attribué près de 650 millions de dollars en lots aux gagnants à la loterie. Parmi les nombreux lots payés, plus de 12 000 étaient de 1 000 \$ ou plus, et 38 étaient de 1 million de dollars ou plus.

REMISES*

(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013
Lots – gagnants	648 350	708 084
Commissions – détaillants	82 991	88 701

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes

CASINOS

Le secteur des casinos, qui comprend les activités connexes de restauration et d'hébergement, a cumulé des produits de 589,6 millions de dollars au cours des trois premiers trimestres de l'année financière en cours. Il s'agit d'une baisse de 19,1 millions de dollars (-3,1 %) en regard de la période correspondante en 2013-2014. La journée en moins que compte la période a entraîné une perte de revenus estimée à 2,0 millions de dollars. Les difficultés de l'industrie ainsi que le caractère aléatoire des activités de jeu expliquent principalement l'écart résiduel. En ce qui a trait aux revenus des jeux de casino en ligne, ils se chiffrent à 21,2 millions de dollars, une hausse de 2,6 millions de dollars.

PRODUITS*

	Après 3 trimestres (272 jours)	Après 3 trimestres (273 jours)
(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013
Casino de Montréal	368 642	376 716
Casino de Charlevoix	34 544	38 187
Casino du Lac-Leamy	173 661	180 155
Casino de Mont-Tremblant	12 793	13 712
Total	589 640	608 770

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes



ÉTABLISSEMENTS DE JEUX

Loteries vidéo

Les loteries vidéo ont généré des produits de 694,5 millions de dollars entre le 1^{er} avril et le 29 décembre 2014. Comparativement à la même période l'an passé, ce résultat représente un recul de 21,4 millions de dollars (-3,0 %), dont un montant estimé à 2,4 millions de dollars est attribuable à la journée en moins. Le réseau des bars et brasseries est touché par une baisse de l'achalandage et une diminution de sa taille (21 établissements et 29 appareils en moins). En ce qui concerne les salons de jeux, leurs revenus sont encore une fois en progression.

Kinzo

Les produits du Kinzo pour les trois premiers trimestres se chiffrent à 11,1 millions de dollars, une augmentation de 0,2 million de dollars (+2,2 %). Cette croissance est attribuable à l'ouverture de nouvelles salles.

Bingos

Pour la période visée, les produits des bingos totalisent 16,9 millions de dollars, soit une baisse de 0,5 million de dollars (-3,0 %). Ce fléchissement est principalement dû à la fermeture de salles (dont le nombre est passé de 58 à 54).

PRODUITS*

	Après 3 trimestres (271 jours)	Après 3 trimestres (272 jours)
(En milliers de dollars canadiens)	2014	2013
Bars et brasseries	670 106	693 267
Salon de jeux de Québec	15 997	15 158
Salon de jeux de Trois-Rivières	8 392	7 447
Total des salons de jeux	24 389	22 605
Total des loteries vidéo	694 495	715 872
Bingos	16 894	17 410
Kinzo	11 099	10 863
Total	722 488	744 145

REMISES*

	2014	2013
(En milliers de dollars canadiens)		
Commissions – exploitants	150 438	155 471
Lots – gagnants	14 474	15 089
Versements – OSBL	3 437	3 617
Total	168 349	174 177

* Chiffres non audités par les coauditeurs externes



MISSION

Gérer l'offre de jeux de hasard et d'argent de façon efficiente et responsable en favorisant l'ordre, la mesure et l'intérêt de la collectivité québécoise.

VISION

Proposer un divertissement de choix aux Québécois grâce à une offre attrayante, novatrice et compétitive, tout en demeurant un chef de file mondial en matière de commercialisation responsable.

