韓非子全書

九之十

128.6
kA

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA

ガラス使用

128.6 kA

端如字

是連珠之錯句者絕精陋蓋惟公子有此奇

韓非子卷第九

內儲說上七術第三十

儲聚也謂聚其所說皆君之內謀故曰內儲說

主之所用也七術。所察也六微。七術。一曰。衆端參觀。端直也欲求衆直必參驗而聽觀也二曰。必罰明威。三曰。信賞盡能。四曰。一聽責下。專聽一理必有失責下不一能則不明五曰。疑詔詭使。疑危而制之譎詭而使之則下不敢隱情六曰。挾知而問。七曰。倒言反事。或倒其言或反其事則姦情可得而盡此七者。主之所用也觀聽不參。則誠不聞。不參謂偏聽一人則誠者莫告聽有門戶。則

2979

国立国会図書館 タイトル『韓非子20巻』 請求記号 128.6-kA
ガラス使用

乞一本作乙是

臣壅塞。各聽其所從若門戶然則爲臣所塞其說在侏儒之夢見竈。侏儒夢竈言竈有一人煬則後人不見此譏靈公偏聽子瑕哀公之稱莫衆而迷。公言謀事無衆故迷孔子對舉國盡黨季孫與之同亂是一國爲一人公之迷宜矣故齊人見河伯。齊王專信一人故被誑以大魚爲河伯與惠子之言亡其半也。惠子言君之謀事有半疑有半今皆稱不疑則雷同朋黨故曰亡其半此上五說皆不參門戶之聽其患在竪牛之餓叔孫。叔孫專聽竪牛故身餓死而二子戮亡也而江乞之說荊俗也。荊俗不言人惡故白公得以爲亂嗣公欲治不知。謂不知治之術也故使有敵。恐其所賢臣妾擁已故更賢臣妾以敵之彼得敵適足以成其朋黨爲擁更甚也是以明主推積鐵之類。積鐵爲室盡以備矢則體不傷積疑爲心盡以備臣則姦不生而察一市之患。雖一市之人言市有虎猶未可信況三人乎

患下一本有也字

參觀一

愛多者則法不立。威寡者則下侵上。是以刑罰不必。則禁令不行。其說在董子之行石邑。董子至石邑象深澗以立法故趙國治也與子產之教游吉也。子產教游吉令法吏以嚴斷故仲尼說隕霜。仲尼對哀公言隕霜不殺草則以宜殺而不殺故也而殷法刑弃灰。將行去樂池。將行以樂池不專任以刑賞之柄故去之而公孫鞅重輕罪。公孫鞅以謂輕罪尚不能犯則無由犯重罪故先重輕罪是以麗水之

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA　ガラス使用

金不守竊麗水之金其罪辜磔猶竊而不止則有竊而獲免者故雖重罪不止也而積澤之火不救魯之積澤火焚而人不救則以不行法故也成驩以太仁弱齊國。成歡以齊王太仁知其必弱齊國卜皮以慈惠亡魏王。卜皮以魏王慈惠知其必亡其身也管仲知之。故斷死人。知治國常嚴禁人之厚葬不用命者戮其尸嗣公知之。故買胥靡。嗣公亦知國當必罰有胥靡逃之以一都買而誅之

必罰二

賞譽薄而謾者下不用。謾欺也賞譽厚而信者下輕死。其說在文子稱若獸鹿。獸鹿唯就薦草猶人臣之歸恩厚也故越王焚宮室。焚其室者欲行賞罰於救火以驗人之用命而吳起倚車轅賞移轅者欲示其信而不欺也李悝斷訟以射。欲人之善射故其斷訟與善射者理也宋崇門以毀死。崇門之人居喪而瘠君與之官故多毀死者也勾踐知之。故式怒鼃。勾踐知勸賞可以招人故式怒鼃以求勇昭侯知之。故藏弊袴。厚賞之使人爲賁諸也。婦人之拾蠶。漁者之握鱣。是以效之拾蠶握鱣而不懼利在故也此得利忘難之效也

賞譽三

一聽則愚智不分。直聽一理不反覆參之則愚智不分責下則人臣不參。下之材能一一責之則人臣不得參襍其說在索鄭魏王以鄭本梁地故

索鄭而合之不思深本鄭地鄭人亦索深而合之此一聽之過也與吹竽。混商吹竽是不責下也故令得參譖其患在申子之以趙紹韓眥嘗試申子爲請兵先令趙紹韓眥嘗韓君知其意然後說終成其私也故公子汜議割河東。韓王欲河東以構三國此非計也公子汜激君行令而應侯謀施上黨。應侯謀上黨亦非計也秦王從之此上二事皆一聽之患也

一聽四

玄禹下誤

數見久待而不任姦則鹿散。謂人數見於君或復久待雖不任用外人則謂此得主之意終不敢爲姦如鹿之散使人問他。則不審私。謂使此雖知其所爲陽若不知更試以他事或問之他人不敢齮其私矣齮猶售是以龐敬還公大夫。龐敬使市者不爲姦而戴讙詔視輜車。戴讙欲知故還大夫而警之奉笥者更使視輜車周主亡玉簪。周主故亡玉簪以求神明之譽也商太宰論牛矢太宰詭論牛矢以求聽察之名也

詭使五

挾智而問。則不智者至。挾已所智而有所問則雖不智者莫不皆智也深智一物。衆隱皆變。於一物伏之物智之能深則衆隱物莫不變而露見其說在昭侯之握一爪也。握爪驗左右之誠故必審南門而三鄉得。必審南門之牛犯苗而三鄉之犯者皆得其情實周主索曲杖而羣臣懼。私得曲杖羣臣聳懼卜皮事庶子。使庶子愛御吏便得彼陰懼也西

顯也乃與下事相合汪非

皆五字句又略用韻固自奇

門豹詳遺轄。謀遺其轄欲取清明之稱也

挾智六

倒言反事以嘗所疑。則姦情得。倒錯其言反爲其事以試其所疑也故陽山謾樛竪。僞謾樛竪知君疑也淖齒爲秦使。詐爲秦使知君惡已齊人欲爲亂。佯逐所愛令君知而不疑子之以白馬。謬言白馬以驗左右之誠子產離訟者。分離訟者便得兩訟之情嗣公過關市。知過者之輸金便得聽察之稱

倒言七右經

㊀衛靈公之時。彌子瑕有寵。專於衛國。侏儒有見公者。曰。臣之夢賤矣。公曰何夢。對曰夢見竈爲見公也。公怒曰。吾聞見人主者夢見日。奚爲見寡人而夢見竈。對曰。夫日兼燭天下。一物不能當也。一物不能蔽日之光也人君兼燭一國人。一人不能擁也。一人不能擁君之明故將見人主者夢見日。夫竈一人煬焉。則後人無從見矣。一人煬則蔽竈之光故後人不見之煬然也今或者一人有煬君者乎。此譏彌子瑕專擁蔽君之明乎則臣雖夢見竈。不亦可乎

魯哀公問於孔子曰。鄙諺曰。莫衆而迷。舉事不與衆謀者必

迷惑今寡人舉事。與羣臣慮之。而國愈亂。其故何也
孔子對曰。明主之問臣。一人知之。一人不知也。一人知之不知
則得再三詳議如是者。明主在上。羣臣直議於下。
今羣臣無不一辭同軌乎季孫者。舉魯國盡化爲
一。舉國既化爲一則雖問境內之人猶不免於安得論其是非也君雖
問境內之人猶不免於亂也。境內之人亦與季孫一曰。晏嬰子聘魯。哀公
問曰。語曰。莫三人而迷舉事不與三人謀必知迷惑也今寡人與
一國慮之。魯不免於亂。何也。晏子曰。古之所謂莫
三人而迷者。一人失之。二人得之。三人足以爲衆

比前段更勁快

矣故曰。莫三人而迷。今魯國之羣臣。以千百數。一
言於季氏之私。人數非不衆。所言者一人也。安得
三哉
齊人有謂齊王曰。河伯大神也。王何不試與之遇
乎。臣請使王遇之。爲壇場大水之上。而與王立之
焉。有間。大魚動。因曰此河伯。直信一人言故有斯樂
張儀欲以秦韓與魏之勢伐齊荊。而惠施欲以齊
荊偃兵。以齊荊爲援則秦韓不敢加兵故兵可偃也二人爭之。羣臣左
右皆爲張子言。而以攻齊荊爲利。而莫爲惠子言。

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

王果聽張子。而以惠子言爲不可。攻齊荊事已定。惠子入見。王言曰。先生毋言矣。攻齊荊之事果利矣。一國盡以爲然。惠子因說不可不察也。夫齊荊之事也誠利。一國盡以爲利。是何智者之衆也。攻齊荊之事誠不利。一國盡以爲利。何愚者之衆也。凡謀者疑也。有疑然後謀疑也者。誠疑以爲可者半。以爲不可者半。若誠有疑則半可半不可今一國盡以爲可。是王亡半也。無致疑之人故亡其半劫主者。固亡其半者也無人致疑則大盜得恣其謀曰成趙高成其簒殺者無人疑故也

叔孫相魯。貫而主斷。其所愛者曰豎牛。亦擅用叔孫之令。叔孫有子曰壬。豎牛妬而欲殺之。因與壬游於魯君所。魯君賜之玉環。壬拜受之。而不敢佩。使豎牛請之叔孫。豎牛欺之曰。吾已爲爾請之矣。使爾佩之。壬因佩之。豎牛因謂叔孫。何不見壬於君乎。叔孫曰。孺子何足見也。豎牛曰。壬固已數見於君矣。君賜之玉環。壬已佩之矣。叔孫召壬見之。而果佩之。叔孫怒而殺壬。壬兄曰丙。豎牛又妬而欲殺之。叔孫爲丙鑄鐘。鐘成。丙不敢擊。使豎牛請

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

之叔孫。豎牛不爲請。又欺之曰。吾已爲爾請之矣。使爾擊之。丙因擊之。叔孫聞之曰。丙不請而擅擊鐘。怒而逐之。丙出走齊。居一年。豎牛爲謝叔孫。叔孫使豎牛召之。又不召而報之曰。吾已召之矣。丙怒甚。不肯來。叔孫大怒。使人殺之。二子已死。叔孫有病。豎牛因獨養之。而去左右不內人。曰。叔孫不欲聞人聲。因不食而餓殺。叔孫已死。豎牛因不發喪也。徙其府庫重寶空之。而奔齊。夫聽所信之言。而予父爲人僇。此不察之患也

江乞爲魏王使荊。謂荊王曰。臣入王之境內。聞王之國俗。曰。君子不蔽人之美。不言人之惡。誠有之乎。王曰。有之。然則若白公之亂。得無危乎。（不言人惡則白公得成其姦謀故危也）誠得如此。臣免死罪矣。（有惡不言何罪之有）衛嗣君重如耳。愛世姬。而恐其皆因其愛重以壅已也。乃賤薄疑以敵之如耳。尊魏姬以耦世姬。曰以是相參也。嗣君知欲無壅。而未得其術也。夫不使賤議貴。（賤不得與貴議也）下必坐上。（一作下偪上）待勢重之鈞也。而後敢相議。（今兩受勢重既鈞正可相與議）則是

始一本作殆

益樹壅塞之臣也。兩受其謀爲壅更甚此嗣君不得術嗣君之壅乃始

夫矢來有鄉。鄉方也有來從之方則積鐵以備一鄉謂聚鐵於身以備一處即甲之不全者也矢來無鄉。則爲鐵室以盡備之謂甲之全者自首至足無不有鐵故曰鐵室備之。則体不傷。故彼以盡備之不傷。此以盡敵之無姦也言君亦當盡敵於臣皆所以防疑則姦絕也

龐恭與太子質於邯鄲。謂魏王曰。今一人言市有虎。王信之乎。曰不信。二人言市有虎。王信之乎。曰不信。三人言市有虎。王信之乎。王曰。寡人信之。龐

有故有能

下治字一作法字

恭曰。夫市之無虎也明矣。然而三人言而成虎。今邯鄲之去魏也。遠於市。議臣者過於三人。願王察之。龐恭從邯鄲反。竟不得見

(二)董閼于爲趙上地守。行石邑。山中澗深峭如牆深百仞。因問其旁鄉左右曰。人嘗有入此者乎。對曰無有。曰嬰兒癡聾狂悖之人。嘗有入此者乎。對曰無有。牛馬犬彘。嘗有入此者乎。對曰無有。董閼于喟然太息曰。吾能治矣。使吾治之無赦。猶入澗之必死也。則人莫之敢犯也。何爲不治之

刑一作形
皆一作行

子產相鄭。病將死。謂游吉曰。我死後。子必用鄭。必以嚴莅人。夫火形嚴。故人鮮灼。水形懦。人多溺。子必嚴子之刑。無令溺子。產故懦。故子產死。游吉不肯嚴刑。鄭少年相率爲盜。處於藍澤。將遂以爲鄭禍。游吉率車騎與戰。一日一夜。僅能尅之。游吉喟然歎曰。吾蚤行夫子之教。必不悔至於此矣

魯哀公問於仲尼曰。春秋之記曰。冬十二月霣霜不殺菽。何爲記此。仲尼對曰。此言可以殺而不殺也。夫宜殺而不殺。桃李冬實。天失道。草木猶犯于

之。而況於人君乎。人君失道人臣凌之者宜

殷之法。刑棄灰於街者。子貢以爲重。問之仲尼。仲尼曰。知治之道也。夫棄灰於街必掩人。灰塵揣揚善掩翳人也。掩人。人必怒。怒則鬬。鬬必三族相殘也。因鬬相殘傷

此殘三族之道也。雖刑之可也。且夫重罰者。人之所惡也。而無棄灰。人之所易也。使人行之所易。而無離所惡。此治之道。一曰。殷之法。棄灰于公道者。斷其手。子貢曰。棄灰之罪輕。斷手之罰重。古人何太毅也。毅酷也。曰。無棄灰。所易也。斷手。所惡也。行所

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

易。不關所惡。古人以爲易。故行之

中山之相樂池。以車百乘使趙。選其客之有智能者以爲將行。（將主行道之人以爲行位）中道而亂。樂池曰。吾以公爲有智。而使公爲將行。今中道而亂。何也。客因辭而去曰。公不知治。有威足以服人。而利足以勸人。故能治之。今臣君之少客也（言在客之少也）夫從少正長。從賤治貴。而不得操其利害之柄以制之。此所以亂也。嘗試使臣。彼之善者我能以斬其首。何故而不治

（能一作得）

注罪輕倒置

公孫鞅之法也。重輕罪。重罪者人之所難犯也。而小過者。人之所易去也。使人去其所易。無離其所難。此治之道。夫小過不生。大罪不至。是人無罪而亂不生也（今重罪輕輕罪避故能無罪而不生亂也）一曰公孫鞅曰。行刑重其輕者。輕者不至。重者不來（不犯輕自然無重罪也）是謂以刑去刑也（以輕刑去重刑）

荊南之地。麗水之中生金。人多竊采金。金之禁得而輒辜磔於市。甚衆。壅離其水也。（又設防禁遮擁令人輕其水）而人竊金不止。夫罪莫重辜磔於市。猶不止者。

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

易。不關所惡。古人以爲易。故行之
中山之相樂池。以車百乘使趙。選其客之有智能
者以爲將行。將主行道之人以爲行位。中道而亂。樂池曰。吾以
公爲有智。而使公爲將行。今中道而亂。何也。客因
辭而去曰。公不知治。有威足以服人。而利足以勸
人。故能治之。今臣君之少客也。言在客之少也。夫從少正
長。從賤治貴。而不得操其利害之柄以制之。此所
以亂也。嘗試使臣。彼之善者我能以斬其首。何故而不
善者我能以斬其首。何故而不治

公孫鞅之法也。重輕罪。重罪者人之所難犯也。而
小過者。人之所易去也。使人去其所易。無離其所
難。此治之道。夫小過不生。大罪不至。是人無罪而
亂不生也。今重罪輕罪避故能無罪而不生亂也。一曰公孫鞅曰。行
刑重其輕者。輕者不至。重者不來。不犯輕自然無重罪也。是
謂以刑去刑也。以輕刑去重刑
荆南之地。麗水之中生金。人多竊采金。采金之禁
得而輒辜磔於市。甚衆。壅離其水也。又設防禁遏令人擁塞其水也。而人竊金不止。夫罪莫重辜磔於市。猶不止者。

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

不必得也。言犯罪者不必一一皆得而有免脫者則人幸其免脫而輕犯重罪故今有於此曰。予汝天下而殺汝身。庸人不爲也。夫有天下。大利也。猶不爲者。知必死。故不必得也。則雖辜磔。竊金不止。知必死則天下不爲也

魯人燒積澤。天北風。火南倚。火勢南靡故曰倚也恐燒國。哀公懼。自將衆趣救火者。左右無人。盡逐獸而火不救。乃召問仲尼。仲尼曰。夫逐獸者。樂而無罰。救火者。苦而無賞。此火之所以無救也。哀公曰。善。仲尼曰。事急。不及以賞。救火者。盡賞之。則國不足以當於人。請徙行賞。哀公曰。善。於是仲尼乃下令曰。不救火者比降北之罪。逐獸者。比入禁之罪。令未下遍。而火已救矣

成驩謂齊王曰。王太仁。太不忍人。王曰。太仁。太不忍人。非善名。邪。對曰。此人臣之善也。非人主之所行也。夫人臣必仁而後可近也。不仁則不可與謀。忍人則不可近也。王曰。然則寡人安所太仁。安不忍人。對曰。王太仁於薛公。而太不忍於諸田。太仁則縱之驕奢不

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

修德義衆必輕之故威不得重也太不忍諸田則父兄犯法大臣無重則兵弱於外父兄犯法則政亂於內兵弱於外政亂於外此亡國之本也

魏惠王謂卜皮曰子聞寡人之聲聞亦何如焉對曰臣聞王之慈惠也王欣然喜曰然則功且安至對曰王之功至於亡王曰慈惠行善也行之而亡何也卜皮對曰夫慈者不忍而惠者好與也不忍則不誅有過好予則不待有功而賞有過不罪無功受賞雖亡不亦可乎

齊國好厚葬布帛盡於衣衾材木盡於棺椁桓公患之以告管仲曰布帛盡則無以爲蔽材木盡則無以爲守備而人厚葬之不休禁之奈何管仲對曰凡人之有爲也非名之則利之也於是乃下令曰棺椁過度者戮其尸罪夫當喪者夫戮死無名罪當喪者無利人何故爲之也

衛嗣君之時有胥靡逃之魏因爲襄王之后治病魏襄王之后也衛嗣君聞之使人請以五十金買之五反而魏王不予乃以左氏易之左氏都邑名也羣臣左右諫

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA　ガラス使用

一無文字

曰。夫以一都買胥靡。可乎。王曰。非子之所知也。夫治無小而亂無大。若不治小者則大亂起也法不立而誅不必當誅而不誅故曰不必也雖有十左氏。無益也。法立而誅必。雖失十左氏。無害也。魏王聞之曰。主欲治而不聽之不祥。因載而往。徒獻之徒獻胥靡不取都金

(三)齊王問於文子曰。治國何如。對曰。夫賞罰之爲道。利器也。君固握之。不可以示人。若如臣者。猶獸鹿也。唯薦草而就。獸鹿就薦草人臣歸厚賞故賞罰之利器不可示於人也

越王問於大夫文種曰。吾欲伐吳可乎。對曰。可矣

往政故說

吾賞厚而信。罰嚴而必。君欲知之。何不試焚宮室。於是遂焚宮室。人莫救之。乃下令曰。人之救火者死。比死敵之賞。救火而不死者。比勝敵之賞。不救火者。比北降之罪。人塗其体。被濡衣而走火者。左三千人。右三千人。此知必勝之勢也

吳起爲魏武侯西河之守。秦有小亭臨境。吳起欲攻之。不去則甚害田者。言小亭能爲田者害政當去之去之則不足以徵甲兵。亭小故也於是乃倚一車轅於北門之外。而令之曰。有能徙此南門之外者。賜之上田上宅。

曰。夫以一都買晉廢。可乎。王曰。非子之所知也。夫治無小而亂無大。若不治小者則大亂起也。法不立而誅不必當誅而不誅故曰不必也。雖有十左氏無益也。法立而誅必。雖失十左氏無害也。魏王聞之曰。主欲治而不聽之不祥。因載而往。徒獻之。徒獻晉嬖不取都金

㈡齊王問於文子曰。治國何如。對曰。夫賞罰之爲道利器也。君固握之。不可以示人。若如臣者。猶獸鹿也。唯薦草而就。獸鹿就薦草人臣歸厚賞故賞罰之利器不可示於人也越王問於大夫文種曰。吾欲伐吳可乎。對曰。可矣

吾賞厚而信。罰嚴而必。君欲知之。何不試焚宮室。於是遂焚宮室。人莫救之。乃下令曰。人之救火者。攻比攻敵之賞。救火而不攻者。比降之罪。人塗其体。被濡衣而走火者。左右三千人。此知必勝之勢也

吳起爲魏武侯西河之守。秦有小亭臨境。吳起欲攻之。不去則甚害田者。言小亭能爲田者害政當去之去之則不足以徵甲兵。亭小故也於是乃倚一車轅於北門之外。賜之上田上宅。而令之曰。有能徙此南門之外者。

人莫之徙也。及有徙之者。還賜之如令。俄又置一石赤菽東門之外。而令之曰。有能徙此於西門之外者。賜之如初。人爭徙之。乃下令大夫曰。明日且攻亭。有能先登者。仕之國大夫。賜之上田宅。人爭趨之。於是攻亭。一朝而拔之。而欲人之善射也。乃下令曰。人之有狐疑之訟者。令之射的。的射質所中之者勝。不中者負。令下而人皆疾習射。日夜不休。及與秦人戰。大敗之。以人之善戰射也

宋崇門之巷人。服喪而毀甚瘠。上以爲慈愛於親。舉以爲官師。明年。人之所以毀死者歲十餘人。子之服親喪者。爲愛之也。而尚可以賞勸也。況君上之於民乎。君而無賞則功不立

越王慮伐吳。慮謀也。欲人之輕死也。出見怒黿。乃爲之式。從者曰。奚敬於此。王曰。爲其有氣故也。明年。請以頭獻王者歲十餘人。由此觀之。譽之足以殺人矣。譽於勇則人以頭獻。一曰。越王勾踐見怒黿而式之。御者曰。何爲式。王曰。黿有氣如此。可無爲式乎。士人

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

聞之曰。鼃有氣。王猶爲式。況於人有勇者乎。是歲人有自剄死以其頭獻者（剄割也）故越王將復吳而試其教。燔臺而鼓之。使民赴火者。賞在火也。（火雖殺人赴之必得賞故赴之不懼也）臨江而鼓之。使人赴水者。賞在水也。臨戰而使人絕頭刳腹。而無顧心者。賞在兵也。又況據法而進賢。其助甚此矣（進賢可以得賞又無水火之難則人豈不爲哉其所以不進賢者但不賞故也）

韓昭侯使人藏弊袴。侍者曰。君亦不仁矣。弊袴不以賜左右而藏之。昭侯曰。非子之所知也。吾聞明主之愛一嚬一笑。（必憂其不善勸其能善不妄爲也）嚬有爲嚬而笑有爲笑。今夫袴。豈特嚬笑哉。（嚬笑尚不妄爲況弊袴豈可以無功而與也）袴之與嚬笑遠矣。吾必待有功者。故收藏之。未有予也

（凡五事通言應對辭會之善）

鱣似蛇。蠶似蠋。人見蛇則驚駭。見蠋則毛起。然而婦人拾蠶。漁者握鱣。利之所在。則忘其所惡。皆爲孟賁（鱣蠶有利故人握拾皆有孟賁之勇）

（四）魏王謂鄭王曰。始鄭梁一國也。已而別。今願復得鄭而合之梁。鄭君患之。召羣臣而與之謀所以

對魏鄭公子謂鄭君曰此甚易應也君對魏曰以鄭爲故魏而可合也則弊邑亦願得梁而合之鄭魏王乃止

齊宣王使人吹竽必三百人南郭處士請爲王吹竽宣王說之廩食以數百人（廩給）宣王死潛王立好一一聽之處士逃一曰以知其善者田嚴對曰韓昭矦曰吹竽者衆吾無趙令人因申子於韓請兵將以攻魏申子欲言之君而恐君之欲疑已外市也（爲外請兵取其貨利故曰市）不則恐惡於趙乃令趙紹韓嘗嘗試君之動貌而後言之（詗不之貌必有変動可得而知故曰動貌）內則知昭矦之意外則有得趙之功（既爲之請若許其恩固以成不許終以爲之請矣亦不敢許其恩固趙之功也）

三國兵至韓王謂樓緩曰三國之兵深矣寡人欲割河東而講何如（講謂有急且與之後寧將復取事疑存終反復若講論故曰講）

對曰夫割河東大費也免國於患大功也此父兄之任也王何不召公子汜而問焉王召公子汜而告之對曰講亦悔不講亦悔王今割河東而講三國歸王必曰三國固且去矣吾特以三城送之（三

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

對魏。鄭公子謂鄭君曰。此甚易應也。君對魏曰。以鄭爲故魏而可合也。則弊邑亦願得梁而合之鄭。魏王乃止

齊宣王使人吹竽。必三百人。南郭處士請爲王吹竽。宣王說之。廩食以數百人。（廩給）宣王死。湣王立。好一一聽之。處士逃。一曰以知其善者。田嚴對曰。韓昭矦曰。吹竽者衆。吾無趙令人因申子於韓。請兵將以攻魏。申子欲言之君。而恐君之欲疑已外市也。（爲外請兵取其貨利故曰市）不則恐惡於趙。乃令趙紹韓嘗試君之動貌而後言之。（言不之貌必有變動可得而知故曰動貌）內則知昭矦之意外則有得趙之功。（既爲之請若許其恩固以成不許終以爲之請矣亦不敢許其恩固趙之功也）三國兵至。韓王謂樓緩曰。三國之兵深矣。寡人欲割河東而講。何如。（講謂有急且與之後寧將復取事疑存終反復若講論故曰講）對曰。夫割河東。大費也。免國於患。大功也。此父兄之任也。王何不召公子汜而問焉。王召公子汜而告之。對曰。講亦悔。不講亦悔。王今割河東而講。三國歸。王必曰。三國固且去矣。吾特以三城送之。（三

自去又與之城是徒以不講三國也入韓則國必
王城爲送此悔之辭
大舉矣王必大悔王曰不然舉王必悔曰不獻三城也若不講之三國而韓必大
獻三城之故也臣故曰王講亦悔不講亦悔王曰
爲我悔也寧亡三城而無悔危乃悔寡人斷講矣
言講事斷定
應侯謂秦王曰王得宛葉藍田陽夏斷河內困梁
鄭所以未王者趙未服也弛上黨在一而已廢上黨弃
而已以臨東陽則邯鄲口中虱也以守上黨之兵臨東陽則邯鄲
危如口中虱也王拱而朝天下後者以兵中之中傷也然上

九四事皆用伺察以得人之情

黨之安樂其處甚劇臣恐弛之而不聽奈何今赴
安樂而其處又煩劇雖欲弛之恐王不聽王曰必弛易之矣謂移其兵以臨東
陽吾斷定矣
(五)龐敬縣令也遣市者行而召公大夫而還之公大
夫亦遣立有間無以詔之卒遣行不命卒遣去俱不測其由也
市者以爲令與公大夫有言不相信以至無姦大夫
戴驩宋太宰夜使人曰吾聞數夜有乘輜車至李
鉏出以不命復亦不信故不敢爲姦
史門者謹爲我伺之使人報曰不見輜車見有奉

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

筍而與李史語者。有間。李史受筍遣伺轀車故實奉筍本令伺奉筍彼當易其辭

周主亡玉簪。令吏求之。三日不能得也。周主令人求而得之家人之屋間。周主曰。吾知吏之不事事也。不事於臣之事也求簪。三日不得之。吾令人求之。不移日而得之。於是吏皆聳懼以爲君神明也

聳一作悚字通

商太宰使少庶子之市。顧反而問之曰。何見於市。對曰。無見也。太宰曰。雖然。何見也。對曰市南門之外。甚衆牛車。僅可以行耳。太宰因誡使者。無敢告人吾所問於女。因召市吏而誚之曰。市門之外。何多牛屎。市吏甚怪太宰知之疾也。乃悚懼其所也

凡五事同二

(六)韓昭侯握瓜。而佯亡一瓜。求之甚急。左右因割其瓜而效之。昭侯以察左右之臣不誠割瓜不誠

韓昭侯使騎於縣。使者報昭侯。問曰。何見也。對曰無所見也。昭侯曰。雖然何見曰。南門之外有黃犢食苗道左者。昭侯謂使者。毋敢洩吾所問於女。乃下令曰。當苗時。禁牛馬入人田中。國有令。而吏不以爲事。牛馬甚多入人田中。亟舉其數上之。不得

將重其罪。於是三鄉舉而上之。昭侯曰。未盡也。復往審之。乃得南門之外黃犢。吏以昭侯爲明察。皆悚懼其所。而不敢爲非。

周主下令索曲杖。吏求之數日不能得。周主私使人求之。不移日而得之。乃謂吏曰。吾知吏不事事也。曲杖甚易也。而吏不能得。我令人求之。不移日而得之。豈可謂忠哉。吏乃皆悚懼其所。以君爲神明

卜皮爲縣令。其御吏汚穢而有愛妾。卜皮乃使少

庶子佯愛之。（佯愛御吏）以知御吏陰情

西門豹爲鄴令。佯亡其車轄。令吏求之。不能得。使人求之。而得之家人屋間

㈦陽山君相衛。聞王之疑已也。乃僞詡樛竪以知之。（樛竪王之所愛令僞詡之必憤而言王之疑已也）

淖齒聞齊王之惡已也。乃矯爲秦使以知之。（秦使必以情告）王既不疑

齊人有欲爲亂者。恐王知之。因詐逐所愛者令走王知之（王知逐所愛則不疑其爲亂也）

子之相燕。坐而佯言曰。走出門者何。白馬也。左右皆言不見有一人走追之。報曰。有子之以此知左右之不誠信（僞報有白馬者是不誠信）有相與訟者。子產離之。而無使得通辭。倒其言以告而知之（謂得此言以告彼彼言以告此則知訟者之情實）衛嗣公使人爲客過關市。關市苛難之。因事關市以金與關吏。乃舍之。嗣公爲關吏曰。某時有客過而所。與汝金。而汝因遣之。關吏乃大恐。而以嗣公爲謂誤蓋因言而誤也

右傳

韓非子卷第九 終

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

韓非子卷第十

内儲說下六微第三十一

六微。一曰權借在下。二曰利異外借。三曰託於似類。四曰利害有反。五曰參疑内爭。六曰敵國廢置。此六者。主之所察也。

權勢不可以借人。上失其一。臣以爲百。故臣得借則力多。力多則内外爲用。内外爲用則人主壅。其說在老聃之言失魚也。是以人主久語。而左右鬻懷尉。其患在胥僮之諫厲公。與州侯之一言。而燕

妻夫倒置

失矢設

一韓直述去者短陷[illegible]却正是以常為變

人浴失也

權借一

君臣之利異。故人臣莫忠。故臣利立而主利滅。是以姦臣者。召敵兵以內除。舉外事以眩主。苟成其私利。不顧國患。其說在衛人之妻夫禱祝也。故戴歇議子弟。而三桓攻昭公。公叔內齊軍。而翟黃召韓兵。太宰嚭說大夫種。大成牛敎申不害。司馬喜告趙王。呂倉規秦楚。宋石遺衛君書。白圭敎暴譴。

利異二

排語工陷是漢書劉伍贊可自出

似類之事。人主之所以失誅。而大臣之所以成私也。是以門人捐水而夷射誅。濟陽自矯而二人罪。司馬喜殺爰騫而季辛誅。鄭袖言惡臭而新人劓。費無忌敎郄宛而令尹誅。陳需殺張壽而犀首走。故燒芻膾而中山罪。殺老儒而濟陽賞也

似類三

事起而有所利。其尸主之。有所害。必反察之。是以明主之論也。國害則省其利者。臣害則察其反者。其說在楚兵至而陳需相。黍種貴而廩吏覆。是以

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA　ガラス使用

昭奚恤執販茅。而僖侯譙其次。文公髮繞炙。而穰侯請立帝

有反四

參疑之勢。亂之所由生也。故明主慎之。是以晉驪姬殺太子申生。而鄭夫人用毒藥。衛州吁殺其君完。公子根取東周。王子職甚有寵。而商臣果作亂。嚴遂韓廆爭。而哀侯果遇賊。田常闞止戴驩皇喜敵。而宋君簡公殺。其說在孤突之稱二好。與鄭昭之對未生也

參疑五

敵之所務。在淫察而就靡。人主不察。則敵廢置矣。故文王資費仲。而秦王患楚使。黎且去仲尼。而于象沮甘茂。是以子胥宣言而子常用。內美人而虞虢亡。佯遺書而萇弘死。用雞猳而鄶傑盡

廢置六

參疑廢置之事。明主絕之於內。而施之於外。資其輕者。輔其弱者。此謂廟攻。參伍既用於內。觀聽又行於外。則敵僞得。其說在秦侏儒之告惠文君也。

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA　ガラス使用

九五事皆言姦臣勢重而危國

與人作故人

故襄疵言襲鄭。而嗣公賜令薦

廟攻七右經

㊀勢重者。人主之淵也。臣者。勢重之魚也。魚失於淵。而不可復得也。人主失其勢重於臣。而不可復收也。古之人難正言。故託之於魚

賞罰者。利器也。君操之以制臣。臣得之以壅主。故君先見所賞。則臣鬻之以爲德。君先見所罰。則臣鬻之以爲威。故曰國之利器。不可以示人

靖郭君相齊。故與人久語。則故人富。懷左右刺則

脊僮長魚矯二人也

左右重。久語懷尉。小資也。猶以成富。況於吏勢乎

晉厲公之時。六卿貴。脊僮長魚矯諫曰。大臣貴重。敵主爭事。外市樹黨。下亂國法。上以劫主。而國不危者。未嘗有也。公曰善。乃誅三卿。脊僮長魚矯又諫曰。夫同罪之人。偏誅而不盡。是懷怨而借之閒也。公曰。吾一朝而夷三卿。予不忍盡也。長魚矯對曰。公不忍之。彼將忍公。公不聽。居三月。諸卿作難。遂殺厲公而分其地

州侯相荊。貴而主斷。荊王疑之。因問左右。左右對

曰無有。如出一口也。燕人無惑。故浴狗矣。燕人其妻有私通於士。其夫早自外而來。士適出。夫曰。何客也。其妻曰。無客。問左右。左右言無有。如出一口。其妻曰。公惑易也。因浴之以狗矢。一曰。燕人李季好遠出。其妻私有通於士。季突至。士在內中。妻患之。其室婦曰。令公子裸而解髮直出門。吾屬佯不見也。於是公子從其計。疾走出門。季曰。是何人也。家室皆曰無有。季曰。吾見鬼乎。婦人曰。然。爲之奈何。曰取五姓之矢一云尿浴之。季曰諾。乃浴以矢。一

曰浴以蘭湯

㈡衛人有夫妻禱者而祝曰。使我無故得百束布。其夫曰。何少也。對曰。益是子將以買妾

荊王欲宦諸公子於四隣。戴歇曰不可。宦公子於四鄰。四鄰必重之。曰子出者重。重則必爲所重之國黨。則是教子於外市也。不便

魯孟孫叔孫季孫相戮力劫昭公。遂奪其國而擅其制。魯三桓偪昭公攻季孫氏。而孟孫氏叔孫氏相與謀曰。救之乎。叔孫氏之御者曰。我家臣也。安

似龍似讒　絶有情態

凡十一事　皆言人臣挾外交以自重

知公家。凡有季孫與無季孫。於我孰利。皆曰。無季孫。必無叔孫。然則救之。於是撞西北隅而入。孟孫見叔孫之旗入。亦救之。三桓爲一。昭公不勝。遂之。攻於乾侯

公叔相韓而有功。齊公仲甚重於王。公叔恐王之相公仲也。使齊韓約而攻衛。公叔因內齊軍於鄭以劫其君。以固其位。而信兩國之約

鄭韓政都故韓或曰鄭

翟璜。魏王之臣也。而善於韓。乃召韓兵。令之攻魏。因請爲魏王搆之。以自重也

越王攻吳王。吳王謝而告服。越王欲許之。范蠡大夫種曰。不可。昔天以越與吳。吳不受。今天反夫差。亦天禍也。以吳予越。再拜受之。不可許也。太宰嚭邊大夫種書曰。狡兎盡則良犬烹。敵國滅則謀臣亡。大夫何不釋吳而患越乎。大夫種受書讀之。太息而歎曰。殺之。越與吳同命

大成午從趙謂申不害於韓曰。以韓重我於趙。請以趙重子於韓。是子有兩韓。我有兩趙

司馬喜。中山君之臣也。而善於趙。嘗以中山之謀

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

衛一本作魏

微告趙王。呂倉。魏王之臣也。而善於秦荊。微諷秦荊。令之攻魏。因請行和以自重也

宋石。衛將也。衛君。荊將也。兩國搆難。二子皆將。宋石遺衛君書曰。二軍相當。兩旗相望。唯毋一戰。戰必不兩存。此乃兩主之事也。與子無有私怨。善者相避也

白圭相魏。暴譴相韓。白圭謂暴譴曰。子以韓輔我於魏。我以魏待子於韓。臣長用魏。子長用韓

㊂齊中大夫有夷射者。御飲於王。醉甚而出。倚於郎門。門者刖跪請曰。足下無意賜之餘瀝乎。夷射曰。叱去。刑餘之人。何事乃敢乞飲長者。刖跪走退。及夷射去。刖跪因捐水郎門霤下。類溺者之狀。明日王出而訶之曰。誰溺於是。刖跪對曰。臣不見也。雖然。昨日中大夫夷射立於此。王因誅夷射而殺之

魏王臣二人。不善濟陽君。濟陽君因僞令人矯王命而謀攻已。王使人問濟陽君曰。誰與恨。對曰無敢與恨。雖然。嘗與二人不善。不足以至於此。王問

此以下近本俱脫失今從宋板校定

左右。左右曰。固然。王因誅二人者
季辛與爰騫相怨。司馬喜新與季辛惡。因微令人
殺爰騫。中山之君以爲季辛也。因誅之
荆王所愛妾有鄭袖者。荆王新得美女。鄭袖因教
之曰。王甚喜人之掩口也。爲近王必掩口。美女入
見近王。因掩口。王問其故。鄭袖曰。此固言惡王之
臭。及王與鄭袖美女三人坐。袖因先誡御者曰。王
適有言。必亟聽從王言。美女前近王甚。數掩口。王
勃然怒曰。劓之。御因揄刀而劓美人。一曰。魏王遨

荆王美人。荆王甚悅之。夫人鄭袖知王悅愛之也
亦悅愛之甚於王。衣服玩妊。擇其所欲爲之。王曰。
夫人知我愛新人也。其悅愛之甚於寡人。此孝子
所以養親。忠臣之所以事君也。夫人知王之不以
己爲妒也。因謂新人曰。王甚悅愛子。然惡子之鼻。
子見王。常掩鼻。則王長幸子矣。於是新人從之。每
見王。常掩鼻。王謂夫人曰。新人見寡人常掩鼻。何
也。對曰。不已知也。王强問之。對曰。頃嘗言惡聞王
臭。王怒曰。劓之。夫人先誡御者曰。王適有言。必可

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

從命。御者因揄刀而劓美人

費無極。荊令尹之近者也。郄宛新事令尹。令尹甚愛之。無極因謂令尹曰。君愛宛甚。何不一爲酒其家。令尹曰善。因令之爲具於郄宛之家。無極教宛曰。令尹甚傲而好兵。子必謹敬。先亟陳兵堂下及門庭。宛因爲之。令尹往而大驚曰。此何也。無極曰。君殆去之。事未可知也。令尹大怒。舉兵而誅郄宛遂殺之

犀首與張壽爲怨。陳需新入。不善犀首。因使人微殺張壽。魏王以爲犀首也。乃誅之

中山有賤公子。馬甚瘦。車甚弊。左右有私不善者。乃爲之請王曰。公子甚貧。馬甚瘦。王何不益之馬食。王不許。左右因微令夜燒芻廐。王以爲賤公子也。乃誅之

魏有老儒不善濟陽君。客有與老儒私怨者。因攻老儒殺之。以德於濟陽君。曰臣爲其不善君也。故爲君殺之。濟陽君因不察而賞之。一曰。濟陽君有少庶子者。不見知。欲入愛於君者。齊使老儒掘藥

国立国会図書館 タイトル『韓非子20巻』 請求記号 128.6-kA
ガラス使用

於馬梨之山。濟陽少庶子欲以爲功。入見於君曰。齊使老儒掘藥於馬梨之山。名掘藥也。實間君之國。君殺之。是將以濟陽君抵罪於齊矣。臣請刺之。君曰可。於是明日得之城陰而刺之。濟陽君還益親之

㈣陳需魏王之臣也。善於荆王。而令荆攻魏。陳需因請爲魏王行解之。因以荆勢相魏

韓昭侯之時。黍種常賤甚。昭侯令人覆廩吏果竊黍種而糶之甚多

昭奚恤之用荆也。有燒倉廩舞者。而不知其人。昭奚恤令吏執販芧者而問之。果燒也

昭僖侯之時。宰人上食。而羹中有生肝焉。昭侯召宰人之次而誚之曰。若何爲置生肝寡人羹中。宰人頓首服死罪曰。竊欲去尚宰人也。一曰僖侯浴。湯中有礫。僖侯曰。尚浴免。則有當代者乎。左右對曰。有。僖侯曰。召而來。譙之曰。何爲置礫湯中。對曰。尚浴免。則臣得代之。是以置礫湯中

文公之時。宰臣上炙而髮繞之。文公召宰人而譙

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

之曰。女欲寡人之哽耶。奚爲以髮繞炙。宰人頓首再拜請曰。有炙罪三。援礪砥刀。利猶于將也。切肉。肉斷而髮不斷。臣之罪一也。援木而貫臠而不見髮。臣之罪二也。奉熾爐炭火盡赤紅而炙熟。而髮不燒。臣之罪三也。堂下得無微有疾臣者乎。公曰善。乃召其堂下而譙之。果然。乃誅之。一曰。晉平公觴客。少庶子進炙。而髮繞之。平公趣殺炮人。毋有反令。炮人呼天曰。嗟乎。臣有三罪。炙而不自知乎。平公曰。何謂也。對曰。臣刀之利。風靡骨斷而髮不斷。是臣之一炙也。桑炭炙之。肉紅白而髮不焦。是臣之二炙也。炙熟。又重睫而視之。髮繞炙而目不見。是臣之三炙也。意者堂下其有翳憎臣者乎。殺臣不亦蚤乎

穰侯相秦而齊強。穰侯欲立秦爲帝。而齊不聽。因請立齊爲東帝。而不能成也

(五)晉獻公之時。驪姬嬖擬於后妻。而欲以其子奚齊代太子申生。因患申生於君而殺之。遂立奚齊爲太子

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA　　ガラス使用

爲當作謂

鄭君已立太子矣。而有所愛美女。欲以其子為後。夫人恐。因用毒藥賊君殺之

衛州吁重於衛。擬於君。羣臣百姓。盡畏其勢重。州吁果殺其君而奪之政

公子朝。周太子也。弟公子根。甚有寵於君。君死。遂以東周叛。分爲兩國

楚成王以商臣爲太子。既而又欲置公子職。商臣作亂。遂攻殺成王。一曰。楚成王商臣爲太子。既欲置公子職。商臣聞之。未察也。乃爲其傅潘崇曰。奈何察之也。潘崇曰。饗江芊而勿敬也。太子聽之。江芊曰。呼。役夫。宜君王之欲廢女而立職也。商臣曰信矣。潘崇曰。能事之乎。曰不能。能為之諸侯乎。曰不能。能舉大事乎。曰能。於是乃起宿營之甲而攻成王。成王請食熊膰而死。不許。遂自殺之

韓廆相韓哀侯。嚴遂重於君。二人甚相害也。嚴遂令人刺韓廆於朝。韓廆走君而抱之。遂刺韓廆。而兼哀侯亡

田恒相齊。闞止重於簡公。二人相憎而欲相賊也。

諫一本作間

田恒因行私惠以取其國遂殺簡公而奪之政
戴驩爲宋太宰皇喜重於君二人爭事而相害也
皇喜遂殺宋君而奪其政
孤突曰國君好內則太子危好外則相室危
鄭君問鄭昭曰太子亦何如對曰太子未生也君
曰太子已置而曰未生何也對曰太子雖置然而
君之好色不已所愛有子君必愛之愛之則必欲
以爲後臣故曰太子未生也
㈥文王資費仲而遊於紂之宮令之諫紂而亂其

心
荆王使人之秦秦王甚禮之王曰敵國有賢者國
之憂也今荆王之使者甚賢寡人患之羣臣諫曰
以王之賢聖與國之資厚願荆王之賢人王何不
深知之而陰有之荆以爲外用也則必誅之
仲尼爲政於魯道不拾遺魯景公患之黎且謂景
公曰去仲尼猶吹毛耳君何不迎之以重祿高位
遺衰公女樂以驕榮其意衰公新樂之必怠於政
仲尼必諫諫必輕絕於魯景公曰善乃令黎且以

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

女樂六遺衰公衰公樂之果怠於政仲尼諫不聽
去而之楚
楚王謂于象曰吾欲以楚扶甘茂而相之秦可乎
于象對曰不可也王曰何也曰甘茂少而事史舉
先生史舉上蔡之監門也大不事君小不事家以
苛刻聞天下茂事之順焉惠王之明張儀之辯也
茂事之取十官而免於罪是茂賢也王曰相人敵
國而相賢其不可何也于象曰前時王使鄧滑之
越五年而能亡越所以然者越亂而楚治也曰者
知用之越今亡之秦不亦太亟亡乎王曰然則爲
之奈何于象對曰不如相共立少見愛幸長爲賢卿被王衣令杜若
也對曰共立王曰共立可相何
握玉環以聽於朝且利以亂秦矣共立一云公子赫
吳攻荆子胥使人宣言於荆曰子期用將擊之子
常用將去之荆人聞之因用子常而退子期也吳
人擊之遂勝之
晉獻公伐虞虢乃遺之屈產之乘垂棘之璧女樂

叔向之讒萇弘也爲書曰萇弘謂叔向一本作萇弘書以謂叔向曰

叔向之讒萇弘也爲書曰萇弘謂叔向曰子爲我謂晉君所與君期者時可矣何不亟以兵來因佯遺其書周君之庭而急去行周以萇弘爲賣周也乃誅萇弘而殺之

鄭桓公將欲襲鄶先問鄶之豪傑良臣辯智果敢之士盡與姓名擇鄶之良田賂之爲官爵之名而書之因爲設壇場郭門之外而埋之釁之以雞豭若盟狀鄶君以爲內難也而盡殺其良臣桓公襲鄶遂取之

七秦侏儒善於荊王而陰有善荊王左右而內重於惠文君荊適有謀侏儒常先聞之以告惠文君鄴令襲疵陰善趙王左右趙王謀襲鄴襲疵常輒聞而先言之魏王偏之趙乃輟還

衛嗣君之時有人於令之左右縣令有發廩而席弊甚嗣公還令人遺之席曰吾聞汝令者發廩而席弊甚賜汝席縣令大驚以君爲神也

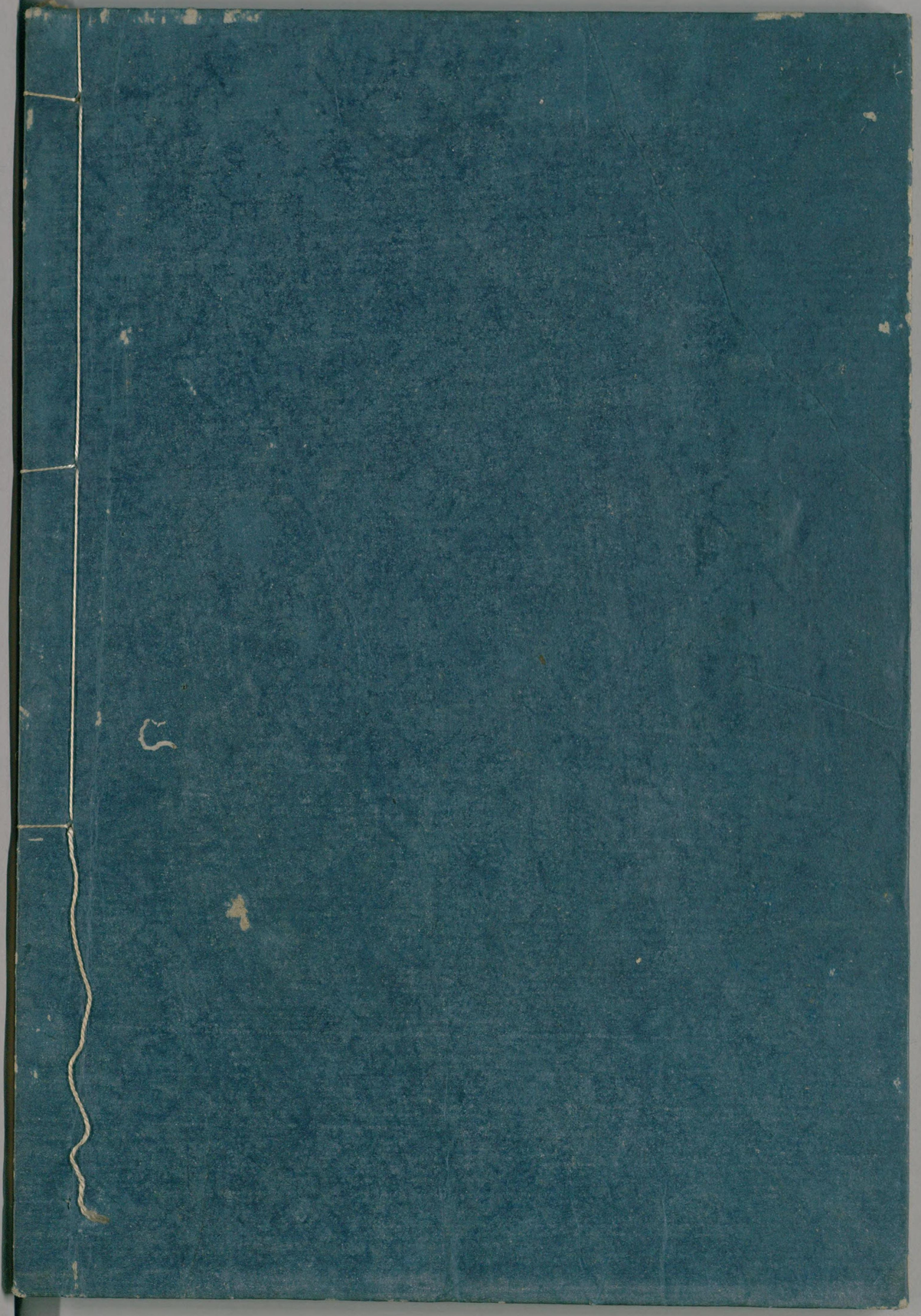
右傳

韓非子卷第十　終

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA
ガラス使用

国立国会図書館　タイトル『韓非子20巻』 請求記号 128.6-kA

ガラス使用



国立国会図書館　　タイトル『韓非子20巻』　請求記号 128.6-kA

ガラス使用