

# Actualización de progreso de 2020

Plan Integral de la Ciudad de Madison



Imagine Madison  
People Powered Planning

Revisado: 14 de julio de 2020





# MADISON ESTÁ CRECIENDO Y CAMBIANDO

El recientemente adoptado **Plan Integral** guiará a la ciudad hacia la próxima generación

## ¿Qué es el Plan Integral?

Adoptado en 2018, el **Plan Integral** traduce los aportes e ideas de la comunidad en políticas y acciones. El Plan mira 20 años hacia el futuro y busca oportunidades para tratar problemas a largo plazo, pero se centra en las medidas de acción para orientar los esfuerzos de la ciudad a corto plazo. Aunque el Plan Integral es una declaración de los valores, los deseos y el futuro de la Ciudad, es importante señalar que este Plan es solo una parte de un marco interconectado más amplio. Es un plan de base amplia que se basa en sus conexiones con otros planes, estudios de políticas, ordenanzas, presupuestos y otros procesos que aportan más claridad y especificidad a las decisiones cotidianas.



## ¿Qué hace el Plan?

- **Crea una visión colectiva** para un futuro Madison.
- **Establece prioridades** para la inversión pública.
- **Informa las políticas** que guían la toma de decisiones de la Ciudad.
- **Alinea el trabajo de las agencias de la ciudad** en torno a los problemas que más importan a nuestros residentes y partes interesadas.
- **Crea un marco** para planes e iniciativas sobre temas específicos que ampliarán las recomendaciones del Plan Integral.
- **Guía el desarrollo privado** a través del Mapa de uso futuro generalizado de la tierra y el mapa de Áreas de prioridad de crecimiento.
- **Fomenta las asociaciones** con otras entidades para tratar objetivos compartidos.

## Seguimiento del progreso

Las interacciones con más de 15,000 madisonianos, incluyendo los grupos históricamente subrepresentados, ayudaron a dar forma al Plan Integral Imagine Madison. Esta Actualización de progreso anual es un informe a la comunidad, que ilustra cómo el Plan está guiando un cambio positivo en Madison. También es un recurso para la implementación continua del Plan.

Organizada por los seis elementos de abajo, esta actualización de progreso destaca los proyectos del año calendario 2019 que adelantaron las recomendaciones del Plan. También rastrea el estado de implementación de cada una de las 172 acciones del Plan. Para las acciones que se prevé que tengan un punto de finalización claro, el estado varía de “No empezado” a “En progreso” a “Completado”. Las acciones que orientan sobre políticas o toma de decisiones aparecen como “En curso”.

La edición 2021 de este informe se ampliará para incluir un elemento de Salud y Seguridad e incluirá aspectos destacados relacionados con este campo temático.

### USO DEL SUELO Y TRANSPORTE

Uso de suelo compacto | Transporte eficiente

### BARRIOS Y VIVIENDA

Completar barrios | Acceso a la vivienda

### ECONOMÍA Y OPORTUNIDAD

Economía en crecimiento | Educación y progreso equitativos

### CULTURA Y CARÁCTER

Vitalidad cultural | Carácter único

### VERDE Y RESILIENTE

Recursos naturales | Parques y recreación

### GOBIERNO EFICAZ

Servicios eficientes | Instalaciones de la comunidad | Cooperación regional

# Uso del suelo y transporte

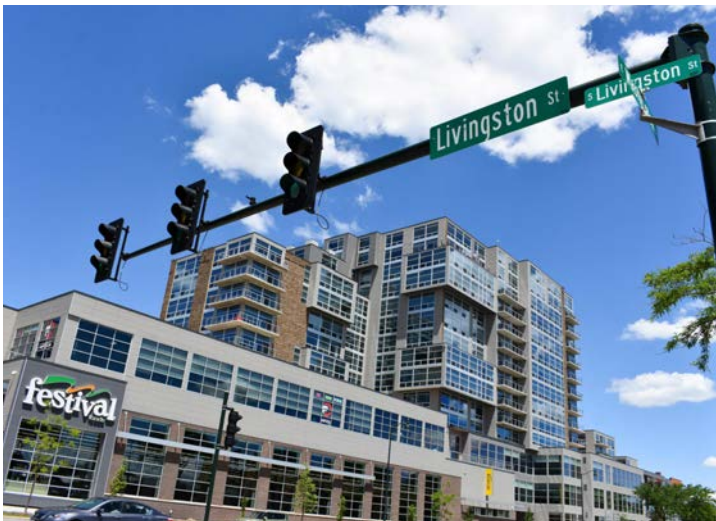
## Aspecto destacado: Autobuses de Tránsito Rápido

Un componente clave de la iniciativa MetroForward de la alcaldesa Rhodes-Conway es Autobuses de Tránsito Rápido (Bus Rapid Transit, BRT). La ciudad está en condiciones de implementar su largamente previsto sistema de tránsito rápido, con servicio posiblemente a partir del otoño de 2024. La primera ruta que se está desarrollando es el corredor Este/Oeste, que se extiende desde East Towne Mall hasta West Towne Mall. Esta ruta dará servicio a aproximadamente 145,000 puestos de trabajo y 100,000 residentes, tres hospitales, UW-Madison y Madison College. Se hizo un análisis de ruta detallado para el área del Centro/Capitol Square, así como las opciones del corredor occidental para comprender los beneficios y las compensaciones de cada alternativa y llegar a un enrutamiento final. Los próximos pasos para la implementación de BRT incluyen el desarrollo de una solicitud de subvención Small Starts para recibir fondos a través de la Administración Federal de Tránsito. (Acción 2b)



## Otros aspectos destacados

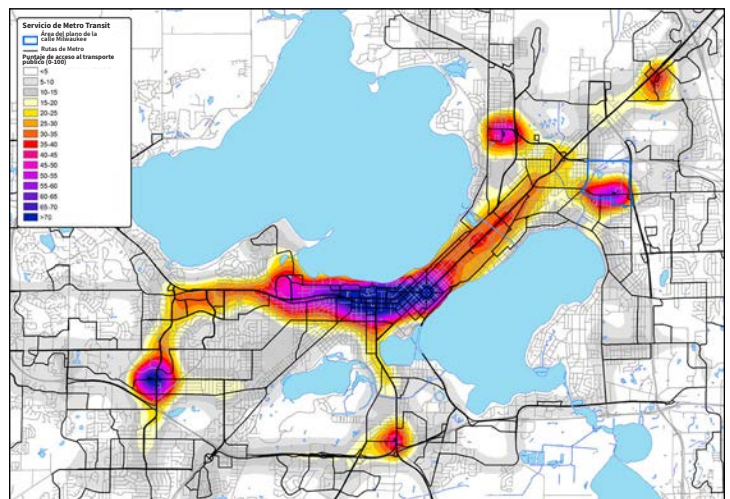
- La recién creada Ruta 23 de Metro Transit comenzó el servicio en horas punta a Sun Prairie en 2019. La ruta incluye catorce viajes cada día de la semana entre Capitol Square y la calle principal de Sun Prairie, con paradas limitadas/servicio expreso para la mayor parte del tramo. (Acción 1a)
- El presupuesto de 2020 incluye \$500,000 para estudiar la estructura de la red de Metro. La meta es aumentar la movilidad y el número de pasajeros, reducir los tiempos de viaje y hacer que el sistema sea más fácil de usar al reducir la cantidad de rutas superpuestas, concentrar el servicio en corredores de alta demanda, reducir la cantidad de trasbordos y reestructurar rutas para complementar las rutas BRT planificadas (foto derecha). (Acción 1c)
- Metro está buscando adquirir y desarrollar una instalación de almacenamiento y mantenimiento de autobuses satélite, con capacidad para albergar entre 60 y 70 autobuses. La Ciudad está buscando la mitad norte del antiguo sitio de Oscar Mayer, con planes para modernizar los edificios actuales para futuros autobuses articulados y eléctricos. En 2019, la Ciudad recibió una subvención de \$7 millones para autobuses e instalaciones de autobuses de la Administración Federal de Tránsito (Federal Transit Administration, FTA) de los EE. UU. para apoyar este proyecto. (Acción 2a)



- Madison emitió permisos de construcción para 1,147 nuevas unidades de vivienda en 2019. De estas unidades, el 59 % se situó en las áreas de Relleno y Reurbanización del interior de la ciudad, mientras que el 41 % se situó en áreas de desarrollo al Margen. (Acción 6c)
- Los [Planes de desarrollo de barrios](#) Nelson y Rattman, que fueron aprobados originalmente en la década de 1990, se actualizaron en 2019 para facilitar el desarrollo más compacto y una red de transporte mejorada. (Acción 6a)
- Se implementaron varias de las recomendaciones de [Intelligent Transportation Systems](#) para Madison. Aquellas relacionadas con la flota de autobuses de Metro Transit incluyen actualizaciones de ubicación automática de autos (Automatic Vehicle Location, AVL), integración de tarjetas de tarifas inteligentes, prioridad de señales de tráfico (Traffic Signal Priority, TSP) que mantiene una luz verde para un autobús que se acerca y saltos de cola con señales de tránsito dedicadas que permiten que los autobuses entren a las intersecciones concurridas antes que el resto del tráfico (foto de arriba). (Acción 9a)



- El programa de la Ciudad que financia mejoras de seguridad en el transporte a pequeña escala, como nuevas marcas en el pavimento e islas de refugio para peatones, se calibró para dar una distribución más equitativa de los fondos. El alcance del programa se amplió para incluir la coordinación directa con los Equipos de Recursos de Barrios (Neighborhood Resource Teams) de la Ciudad. Además, la evaluación de las solicitudes de financiamiento considera las características demográficas y de vivienda de los barrios circundantes junto con los factores típicos de evaluación de seguridad y operaciones. (Acción 3c)
- La Ciudad trabajó con proveedores de transporte interurbano para trasladar las zonas de carga de pasajeros de autobuses a las calles Lake y Dayton. El presupuesto de la Ciudad para 2020 incluye fondos para estudiar la viabilidad de desarrollar una terminal de autobuses intermodales interurbanos junto con la reconstrucción de la rampa de estacionamiento de la calle Lake. (Acción 4a)
- Varios planes de subzonas recientemente aprobados permitieron una mayor densidad en áreas con niveles muy altos de servicio de tránsito (gráfico abajo), incluyendo el [Plan de área especial de Milwaukee Street](#) (que incluye el punto de transferencia este de Metro), y los planos de barrios de Mifflin y Triangle Monona Bay. El Plan South Madison en progreso y el Plan de Área Especial Oscar Mayer probablemente incluirán un mayor potencial de desarrollo y mejoras alrededor de los puntos de transferencia norte y sur. (Acción 5a)



# Uso del suelo y transporte

**Meta:** Madison estará compuesta por barrios compactos e interconectados anclados por una red de centros de actividades de uso mixto.

**Meta:** Madison tendrá un sistema de transporte regional seguro, eficiente y asequible que dará diversas opciones de modos de transporte.

## Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 1: Mejorar el servicio de transporte, especialmente para las ubicaciones de empleo y vivienda periféricas, con el objetivo de reducir el tiempo de viaje para la población que depende del transporte público.</b>		
a. Buscar mejoras al servicio de tránsito en áreas periféricas y municipios adyacentes.	Metro	En marcha
b. Considerar la implementación de rutas adicionales de Madison Metro que conecten de manera más directa las áreas periféricas sin viajar por el centro.	Metro	No empezado
c. Dar prioridad a un mejor servicio para las poblaciones que dependen del transporte público al integrar las rutas y horarios de Madison Metro con BRT.	Metro	No empezado
<b>Estrategia 2: Implementar el tránsito rápido de autobuses para mejorar los tiempos de viaje y aumentar el uso.</b>		
a. Construir una nueva instalación de almacenamiento y mantenimiento de autobuses para respaldar una flota de autobuses ampliada.	Metro	En progreso
b. Preparar planes detallados para los corredores BRT para guiar la reurbanización y mejorar las conexiones para peatones y bicicletas.	Planificación	En progreso
c. Integrar características de apoyo a BRT en proyectos de reconstrucción y desarrollo de calles a lo largo de los corredores de BRT, siempre que sea posible.	Ingeniería	No empezado
d. Explorar oportunidades para usar métodos alternativos para financiar la infraestructura de BRT	Des. Econ.	En progreso
<b>Estrategia 3: Garantizar que toda la población se beneficie de las inversiones en transporte de la ciudad.</b>		
a. Usar las herramientas de la Iniciativa de Justicia Social y Equidad Racial (Racial Equity and Social Justice Initiative, RESJI) de la Ciudad para informar de los proyectos de transporte más importantes.	Ingeniería	En marcha
b. Asociarse con empresas y entidades gubernamentales para ampliar el acceso a varios programas de pases de transporte para ahorrar dinero.	Metro	En marcha
c. Buscar una distribución equitativa de servicios y medidas de reducción del tráfico en los proyectos de reconstrucción de calles en toda la ciudad.	Ingeniería, Ing. de Tráf., Plan.	En marcha
<b>Estrategia 4: Mejorar el acceso al servicio de transporte a ciudades cercanas, como Milwaukee, Chicago y Minneapolis.</b>		
a. Apoyar la construcción de una terminal de autobuses interurbanos que esté bien integrada con Madison Metro y el futuro BRT.	Madison DOT	No empezado
b. Trabajar con WisDOT y operadores ferroviarios locales para mantener la viabilidad de los corredores ferroviarios que hay para futuras operaciones de trenes de pasajeros dentro de la ciudad y en áreas metropolitanas adyacentes.	Madison DOT	En marcha
c. Seguir abogando con funcionarios estatales por las conexiones ferroviarias de alta velocidad a las áreas metropolitanas cercanas.	Alcaldía	En marcha
<b>Estrategia 5: Concentrar la mayor intensidad de urbanización a lo largo de los corredores de tránsito, el área céntrica y los principales centros de actividades.</b>		
a. Implementar la zonificación de superposición de Desarrollo Orientado al Tránsito (Transit Oriented Development, TOD) a lo largo de BRT y otros corredores de servicio de tránsito de alta frecuencia existentes y planificados para crear mínimos de intensidad de desarrollo, reducir los requisitos de estacionamiento y respaldar el uso del tránsito.	Planificación	No empezado
b. Garantizar que la reurbanización esté bien integrada en las áreas residenciales adyacentes de baja densidad.	Planificación	En marcha
c. Facilitar la creación de Asociaciones de Gestión de Transporte (Transportation Management Associations, TMA) y la implementación de estrategias de Gestión de la Demanda de Transporte (Transportation Demand Management, TDM) para servir al desarrollo de alta intensidad en los Centros de Actividad y a lo largo de los principales corredores de tránsito.	Planificación	En marcha
d. Preparar planes para la transición de áreas comerciales orientadas a los autos hacia centros de actividades de uso mixto.	Planificación	En progreso

# Uso del suelo y transporte

## Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategia 6: Facilitar el crecimiento compacto para reducir el desarrollo de tierras agrícolas.		
a. Seguir actualizando los planes de desarrollo de barrios periféricos para aumentar la intensidad de desarrollo permitida y crear mínimos de densidad.	Planificación	En progreso
b. Dirigir el crecimiento periférico hacia áreas prioritarias, con un enfoque en la tierra que ya cuenta con servicios públicos.	Planificación	En marcha
c. Acomodar la mayor parte del crecimiento mediante relleno y reurbanización.	Planificación	En marcha
Estrategia 7: Mantener el área céntrica de Madison como un centro importante de actividad para la región mientras se mejora el acceso y la inclusividad.		
a. Seguir usando el Fondo de Vivienda Asequible de la Ciudad para apoyar la construcción de viviendas asequibles en el centro y sus alrededores.	Des. Com.	En marcha
b. Facilitar asociaciones con organizaciones comunitarias para albergar más eventos en el centro que atraigan a una variedad más amplia de grupos demográficos.	Plan., Des. Econ., Parques	En progreso
c. Mejorar el servicio de tránsito hacia y desde el centro de la ciudad, fuera de las horas de viaje estándar.	Metro	No empezado
d. Desarrollar e implementar un plan de aparcamiento disuasorio para aumentar la accesibilidad al centro y al campus de UW-Madison.	Planificación, Metro	No empezado
Estrategia 8: Expandir y mejorar las redes de bicicletas y peatonales de la ciudad para garantizar la seguridad y practicidad del transporte activo.		
a. Llenar de forma proactiva los vacíos en la red de peatones y bicicletas.	Ingeniería	En marcha
b. Seguir integrando mejoras y servicios de seguridad para peatones y bicicletas en calles nuevas y reconstruidas.	Ingeniería	En marcha
c. Actualizar la ordenanza de subdivisión para garantizar que los nuevos desarrollos incorporen la red de caminos de uso compartido planificada por la Ciudad.	Planificación	No empezado
d. Desarrollar y adoptar un plan para peatones y bicicletas en toda la ciudad que defienda la implementación de principios de diseño moderno y avance hacia un programa de mantenimiento económicamente sostenible.	Planificación	No empezado
Estrategia 9: Implementar nuevas tecnologías para una mejor utilización de nuestra infraestructura de transporte existente.		
a. Trabajar con la Junta de Planificación de Transporte del Área de Madison (Madison Area Transportation Planning Board, MATPB) y otras entidades para implementar el Plan Regional de Sistemas de Transporte Inteligente (Intelligent Transportation Systems, ITS) para el Área Metropolitana de Madison.	Ing. de Tráf.	En progreso
b. Asociarse con UW-Madison y otras entidades para probar y construir de manera segura la infraestructura de transporte que admita autos conectados y autónomos.	Ing. de Tráf.	En progreso
c. Usar la tecnología para mejorar los sistemas de gestión de estacionamiento.	Ing. de Tráf.	No empezado
d. Evaluar tecnologías emergentes para usar en la reducción de brechas de “primera milla/última milla” en el sistema de tránsito.	Metro, Ing. de Tráf., Plan.	En marcha

## Agencias principales abreviadas arriba

Des. Com.	Desarrollo comunitario	Madison DOT	Departamento de Transporte de Madison
Des. Econ.	Desarrollo económico	Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico
Plan.	Planificación		

## Este elemento tiene 32 acciones en total

8 acciones están en progreso

10 acciones aún no comenzaron

14 acciones están en curso

25%

31%

44%

# Barrios y vivienda

## Aspecto destacado: Asociación para el mantenimiento y la sostenibilidad de la vivienda

La Ciudad de Madison se unió al grupo de interés Naturally Occurring Affordable Housing (NOAH) que incluye Sustain Dane, agencias de la Ciudad y el Condado, así como otras partes interesadas pertinentes. Las unidades NOAH se consideran asequibles según los alquileres cobrados y los ingresos de sus residentes, que tienden a ser iguales o menores al 80 % del ingreso medio del área. El objetivo de este grupo es identificar estrategias para mejorar el parque de viviendas de NOAH a través de medidas de eficiencia energética y de agua y dar acceso a fuentes de energía renovable. Tales mejoras mejoran la comodidad de los residentes, reducen las facturas de servicios públicos y dan resistencia a estas casas. Además, reducir los costos operativos es fundamental para mantener la asequibilidad. Estas son estrategias clave para hacer frente al cambio climático y tener un mercado de viviendas más equitativo y sostenible. (Acción 6b)





## Otros aspectos destacados

- Se agregaron aceras e instalaciones nuevas o mejoradas para bicicletas a varios proyectos de construcción de calles, incluyendo las calles E. Johnson y Rusk junto con las carreteras Buckeye, Portage y South Point, y American Parkway (foto a la derecha). Además, el presupuesto de la ciudad para 2020 incluye fondos para diseñar la alineación de Raymond/Mid-Town Road y High Point Road, una conexión de calle esencial que apoyará nuevos barrios en el lado suroeste de Madison. (Acción 1d)
- La Ciudad inició procesos de planificación de zonas especiales para la [zona de East Towne](#) y la [zona de West Towne/Odana Road](#) para planificar la transición de áreas comerciales subusadas y orientadas a autos en barrios completos con centros de actividades de uso mixto transitables a pie. (Acción 3a)



- La Ciudad hizo un [Informe de Desarrollo Equitativo](#) que analizó las tendencias en los datos demográficos para identificar los barrios en Madison que son más susceptibles al desplazamiento y la gentrificación. El informe también describe estrategias para mantener la asequibilidad de viviendas que hay y facilitar la creación de nuevas unidades de vivienda asequible. Una de esas estrategias es el banco de tierras (land banking), donde la propiedad se compra de forma proactiva para controlar el tipo y la asequibilidad de las unidades de vivienda que eventualmente se desarrollan en ella. El presupuesto de la Ciudad para 2020 reservó \$1 millón para el banco de tierras. (Acción 3c)
- La Ciudad actualizó el mapa de [zonas seleccionadas de viviendas asequibles](#) para identificar las áreas que son preferidas, elegibles o no elegibles para las subvenciones del Fondo de Vivienda Asequible para apoyar la distribución de viviendas asequibles en toda la ciudad. (Acción 4a)

- Desde 2018, los tres [Distritos Incrementales de Impuestos](#) cerrados de la Ciudad donaron aproximadamente \$15 millones al Fondo de Vivienda Asequible de \$30 millones. Se asignaron aproximadamente \$22 millones del Fondo para proyectos de viviendas asequibles (foto arriba). El personal de la Ciudad y otras partes responsables están generando nuevas conversaciones sobre los TID de donantes. (Acción 4b)
- El personal de la ciudad se coordinó con el Distrito Escolar Metropolitano de Madison para revisar las proyecciones de inscripción escolar y dar actualizaciones sobre nuevos desarrollos además de reuniones bimensuales con el personal del MMSD para compartir información sobre proyectos de interés en curso. (Acción 7c)
- El [Programa de Acceso a Puntos de Venta Minorista de Alimentos Saludables \(Healthy Retail Access Program, HRAP\)](#) continuó apoyando los esfuerzos para aumentar el acceso a supermercados en zonas con servicios insuficientes. Más recientemente, los fondos de HRAP se usaron para reformar el Madison Oriental Market en Sherman Avenue (foto a la derecha), que pudo aumentar considerablemente su oferta de productos saludables. (Acción 8a)



# Barrios y vivienda

**Meta:** Madison será una ciudad segura y acogedora de barrios fuertes y completos que satisfagan las necesidades de todos los residentes.

**Meta:** Madison tendrá una gama completa de oportunidades de viviendas asequibles y de calidad en toda la Ciudad.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 1: Crear vecindarios completos por la ciudad donde los residentes tengan opciones de acceso al transporte público y a los recursos necesarios para la vida diaria.</b>		
a. Planificar y facilitar centros vecinales de uso mixto que tengan tiendas, servicios, empleo y una combinación de tipos de viviendas dentro y cerca de barrios de un solo uso, como se identifica en el mapa de Áreas de prioridad de crecimiento.	Planificación	En marcha
b. Planificar para completar barrios en áreas en desarrollo en la periferia de la ciudad para evitar la necesidad de modernizarlos en el futuro.	Planificación	En marcha
c. Apoyar la integración de una combinación de tipos de viviendas y servicios del barrio cerca de los corredores de tránsito y caminos de uso compartido que ya hay.	Planificación	En marcha
d. Garantizar que los barrios actuales y futuros tengan un buen servicio de tránsito, caminos de uso compartido y aceras.	Planificación, Metro, Ing. de Tráf.	En marcha
<b>Estrategia 2: Apoyar el desarrollo de una combinación más amplia de tipos, tamaños y costos de viviendas en todos los puntos de la ciudad.</b>		
a. Incluir los tipos de vivienda “Missing Middle” dentro de los planos detallados de subzona.	Planificación	En marcha
b. Fomentar el suministro de opciones de vivienda para el ciclo de vida mediante el apoyo a opciones de vivienda accesibles de menor precio o menor mantenimiento integradas en lugares con opciones de transporte convenientes.	Des. Com.	En marcha
c. Continuar habilitando y fomentando diversas estructuras de propiedad y ocupación, incluyendo viviendas compartidas, condominios y viviendas en alquiler ocupadas por los dueños.	Planificación, Zonificación	No empezado
<b>Estrategia 3: Aumentar la cantidad de viviendas disponibles.</b>		
a. Apoyar sustanciales oportunidades de vivienda nuevas, priorizando los esfuerzos de planificación para la transición de las áreas comerciales subusadas y dominadas por los automóviles hacia barrios completos y centros de actividad de uso mixto.	Planificación	En progreso
b. Hacer ajustes en la cantidad de unidades de vivienda, el tamaño de edificios y los umbrales de altura entre usos permitidos y condicionales para aumentar la densidad permitida de los edificios residenciales en distritos de zonificación de uso mixto y en distritos específicos de zonificación residencial.	Planificación, Zonificación	No empezado
c. Adoptar un enfoque proactivo para encontrar y comercializar oportunidades de desarrollo de viviendas para socios de desarrollo.	Des. Com.	En progreso
d. Investigar el reemplazo generalizado de los máximos de densidad residencial con máximos de altura de edificios fuera del área del centro.	Planificación, Zonificación	No empezado
<b>Estrategia 4: Integrar viviendas a bajo costo, inclusive viviendas subsidiadas, para lograr vecindarios completos.</b>		
a. Apoyar la distribución de viviendas asequibles en toda la ciudad.	Des. Com., Planificación	En marcha
b. Investigar cómo TIF podría usarse mejor para financiar viviendas asequibles.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
c. Seguir asignando dinero al Fondo de Vivienda Asequible de la Ciudad.	Des. Com.	En marcha
d. Seguir buscando diversos fondos del condado, estatales y federales y asociaciones público-privadas para apoyar el desarrollo de viviendas asequibles.	Des. Com.	En marcha
e. Apoyo y asociación con organizaciones sin fines de lucro para preservar la vivienda asequible a largo plazo.	Des. Com., Planificación, Des. Econ.	En marcha

# Barrios y vivienda

Agencias principales Estado

## Estrategias y acciones

Estrategia 5: Proporcionar opciones de vivienda accesibles con servicios sociales y de salud para los residentes que más lo necesitan, inclusive residentes en condición de persona sin hogar.		
a. A través de asociaciones, apoyar organizaciones que dan refugio temporal y acceso a una gama completa de servicios de apoyo en o cerca de viviendas asequibles.	Des. Com.	En marcha
b. Seguir apoyando la provisión de recursos para inquilinos e información sobre derechos y opciones de vivienda, especialmente para domicilios de bajos ingresos.	Des. Com.	En marcha
c. Seguir con el programa de vivienda de apoyo permanente y monitorear el éxito del programa para enfrentar los desafíos de la falta de vivienda.	Des. Com.	En marcha
Estrategia 6: Apoyar la restauración de las viviendas existentes, en especial para compradores de vivienda por primera vez y personas con bajos ingresos.		
a. Incrementar las inspecciones de edificios programadas y las actividades de cumplimiento para el mantenimiento de viviendas de alquiler, priorizando áreas con residentes vulnerables.	Insp. de Edif., Bomberos	No empezado
b. Asociarse con MGE, el Distrito Metropolitano de Alcantarillado de Madison (Madison Metropolitan Sewerage District), el Servicio de Agua de Madison (Madison Water Utility), y otros para dar incentivos para la rehabilitación, el mantenimiento y una mejor accesibilidad y sostenibilidad de la vivienda.	MGE, MMSD, Servicio público de agua, Ingeniería, Bomberos	En progreso
c. Revisar el uso de programas de asistencia para nuevos propietarios de vivienda, financiamiento incremental de impuestos de pequeña capitalización y otros programas similares de rehabilitación y propiedad.	Des. Com., Des. Econ., Insp. de Edif.	En marcha
Estrategia 7: Apoyar a las escuelas a nivel vecindario que proporcionen facilidades y servicios para el área que las rodea.		
a. Apoyar el desarrollo de escuelas a escala de barrio que sirvan a la comunidad y sean apropiadas en el contexto del barrio.	MMSD, Planificación, Biblioteca	En marcha
b. Garantizar que las escuelas actuales de Madison puedan seguir siendo sólidas y viables apoyando viviendas para familias con niños cerca de escuelas actuales y planeadas.	Planificación, Des. Com.	No empezado
c. Trabajar con el Distrito Escolar Metropolitano de Madison (Madison Metropolitan School District, MMSD) y los distritos escolares circundantes para garantizar que las áreas de asistencia escolar reflejen los patrones de desarrollo y tengan en cuenta las áreas de crecimiento planificadas.	MMSD, Planificación	En marcha
d. Apoyar la expansión del programa "Community School" del MMSD.	MMSD, Biblioteca	En marcha
Estrategia 8: Garantizar que el acceso a los alimentos sea asequible, nutritivo y específico de cada cultura.		
a. Continuar con las iniciativas para apoyar la incorporación de supermercados que atienden a los barrios en barrios establecidos que tienen servicios insuficientes.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
b. Identificar espacios públicos y privados adecuados para jardines comunitarios y estudiar la expansión de jardines que hay para satisfacer la demanda.	Planificación, Parques, Salud Pública	En marcha
c. Mejorar el acceso a comidas frescas fomentando y facilitando la distribución equitativa de los mercados de agricultores y puestos agrícolas.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
d. Fomentar iniciativas que apoyen el sistema de comida de emergencia y faciliten la donación de comida casi caducada, pero de alta calidad.	Salud pública	En marcha

## Agencias principales abreviadas arriba

Insp. de Edif.	Inspección de edificios	Des. Econ.	Desarrollo económico
Des. Com.	Desarrollo comunitario	Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

## Este elemento tiene 30 acciones en total

3 acciones están en progreso 5 acciones aún no comenzaron 22 acciones están en curso

10%

17%

73%

# Economía y oportunidad

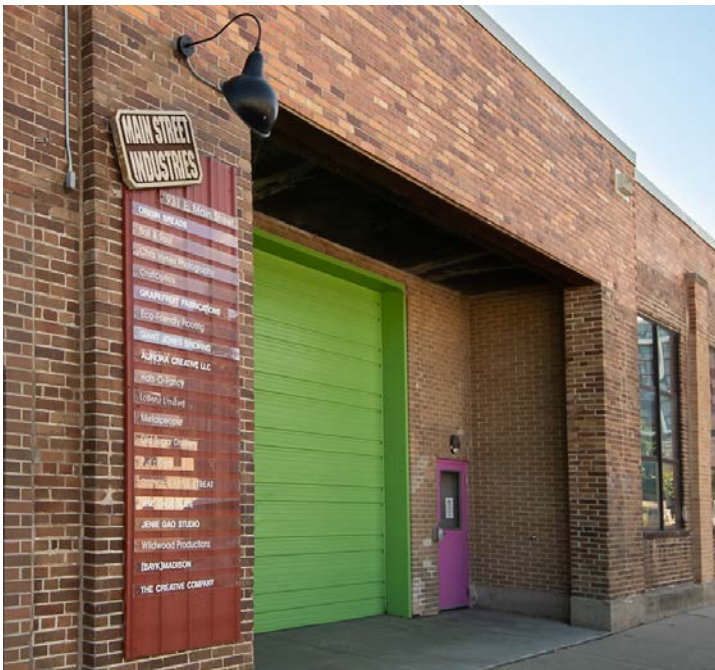
## Aspecto destacado: We Care for Dane Kids

[We Care for Dane Kids](#) es una asociación de siete entidades del área de Madison, incluyendo la División de Desarrollo Comunitario de la Ciudad, que se enfoca en el cuidado infantil y la programación del horario fuera de la escuela. En 2019, la asociación ganó un premio Schmidt Futures que generó más de \$1 millón en inversiones de financiadores nacionales. La asociación desarrolló un enfoque multifacético para tratar la escasez persistente y el acceso desigual al cuidado infantil y a los proveedores fuera del horario escolar. El programa busca reducir costos para los proveedores y aumentar los salarios que pueden dar a los empleados. Para ayudar a los padres y tutores, la iniciativa busca un mayor uso de los subsidios de cuidado infantil de Wisconsin y la reducción de costos mediante el uso ampliado de cuentas de gastos flexibles para el cuidado de dependientes. (Acciones 4a/4b)



## Otros aspectos destacados

- El personal y los voluntarios participaron en una caminata comercial (Business Walk) en el área metropolitana sur (South Metro Area). Este evento se centró en la visita general a empresas a lo largo de los corredores de Verona Road y Fish Hatchery Road y un segmento del Beltline. El programa Business Walk es una herramienta valiosa para conectarse con las empresas locales, comprender mejor los problemas que enfrentan y dar asistencia para tratar estos problemas. (Acción 1b)
- La Ciudad obtuvo una [subvención de \\$300,000](#) a través de la Agencia de Protección Ambiental (Environmental Protection Agency, EPA) para evaluar las zonas industriales abandonadas. El programa se centra en volver a usar sitios subusados en South Madison. La Ciudad hizo un acercamiento inicial a los dueños y empresas sobre este recurso, con evaluaciones a partir de 2020. (Acción 2c)
- La División de Desarrollo Comunitario lanzó la [Pathways to Quality Initiative](#) para hacer que el cuidado infantil de calidad sea más accesible para las familias de bajos ingresos. Hay cuatro centros de cuidado infantil recientemente acreditados que sirven a una proporción significativa de niños de bajos ingresos. Esto aumenta tanto la calidad de la atención como los ingresos de los centros acreditados, creando un mecanismo sostenible para maximizar la financiación pública limitada para la atención y la educación tempranas. (Acción 4a)



- El mercado público de Madison está más cerca de la construcción. El diseño del edificio se completó en 2019 y el proyecto ahora está pasando por el proceso de revisión del desarrollo. El [Programa MarketReady](#) continúa apoyando a 30 emprendedores en etapa inicial en su viaje hacia la creación de empresas (foto a la derecha). Más de 200 empresas adicionales expresaron formalmente su interés en estar en el mercado. (Acción 7b)
- El programa de venta ambulante de la ciudad se amplió para permitir que los carritos de comida operen en propiedad privada. Este nuevo aspecto del programa ayudará a más carritos de comida a encontrar lugares para vender y dará más opciones de comida en las áreas de empleo de la ciudad. (Acción 7c)



Foto: Kiva

- Siguiendo el modelo de los exitosos programas [Kiva](#) en otras ciudades de EE. UU., el programa Kiva Greater Madison se lanzó oficialmente en febrero de 2019. El programa apoyó a 15 empresarios de Madison con microcréditos de financiación colectiva. La mayoría de los participantes de Kiva Madison son mujeres y personas de color (foto de arriba). (Acción 6d)
- La ciudad apoya a 15 centros comunitarios que sirven como núcleos para programas y servicios específicos del barrio. Recientemente, la Ciudad colaboró con los residentes y estos centros para establecer un [marco de financiación](#) que describe los puntos de referencia y los niveles de financiación. Los puntos de referencia se enfocan en los centros que se conectan con la comunidad, garantizando que los barrios circundantes tengan acceso a las instalaciones, dando programas a diversos grupos de edad, desarrollando la capacidad organizativa y recopilando y usando datos. Este marco ayudará a guiar las decisiones sobre cualquier apoyo ampliado de la Ciudad para centros nuevos y que ya hay. (Acción 5a)
- La ciudad invirtió \$500,000 en fondos de subvenciones en bloque para el desarrollo comunitario (Community Development Block Grant) para Main Street Industries (MSI) ubicada en el lado este de Madison. MSI es una incubadora de empresas operada por Common Wealth Development, una organización local sin fines de lucro. Los fondos se usaron para reemplazar el techo del edificio y hacer mejoras de eficiencia energética (foto a la izquierda). (Acción 6c)



# Economía y oportunidad

**Meta:** Madison tendrá una economía diversificada y en crecimiento que ofrezca oportunidades para que las empresas y los residentes prosperen.

**Meta:** Madison tendrá oportunidades equitativas de educación y progreso que satisfagan las necesidades de cada residente.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 1: Mantener los empleadores existentes y atraer nuevos empleadores para asegurar el acceso al trabajo de todos los habitantes.</b>		
a. Dirigir los esfuerzos de Retención y Expansión de Negocios (Business Retention and Expansion, BRE) hacia nuestra ventaja competitiva.	Des. Econ.	En marcha
b. Seguir con el programa Business Walk.	Des. Econ.	En marcha
c. Apoyar el emplazamiento de las instalaciones del gobierno estatal dentro de la ciudad.	Des. Econ.	En marcha
d. Expandir el programa TIF de la Ciudad para mantener la competitividad regional de Madison y apoyar a las pequeñas empresas.	Des. Econ.	No empezado
<b>Estrategia 2: Garantizar una oferta adecuada de lugares que le permita funcionar y crecer a una amplia variedad de empleadores.</b>		
a. Reservar sitios para usos de empleo en los planes de uso del suelo de la Ciudad.	Planificación	En marcha
b. Poner herramientas e incentivos en áreas geográficas específicas.	Des. Com., Des. Econ., Planificación	En progreso
c. Facilitar el volver a usar baldíos.	Ingeniería, Des. Econ.	En marcha
d. Participar en programas de selección y certificación de sitios.	Des. Econ.	En marcha
<b>Estrategia 3: Atraer más puestos de trabajo que brinden remuneración de salarios suficientes para el sustento familiar.</b>		
a. Seguir con el salario digno para los empleados y contratistas de la Ciudad.	Rec. Hum., Derechos Civiles	En marcha
b. Aprovechar el programa Jobs TIF para apoyar trabajos con salarios dignos.	Des. Econ.	En marcha
c. Buscar aumentos en el salario mínimo de Wisconsin.	Alcaldía	En marcha
<b>Estrategia 4: Reducir la brecha de oportunidades educativas.</b>		
a. Continuar mejorando el acceso al cuidado infantil de calidad con énfasis en los grupos subrepresentados.	Des. Com.	En marcha
b. Seguir apoyando la programación del horario fuera de la escuela.	Des. Com., Biblioteca	En marcha
c. Alinear las pasantías e iniciativas de la ciudad con oportunidades de aprendizaje en el medio laboral para jóvenes y adultos jóvenes.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En progreso
d. Ampliar el acceso al servicio de Internet de alta velocidad y bajo costo.	Tec. de Info., Biblioteca	En marcha
<b>Estrategia 5: Eliminar las barreras que impiden la estabilidad económica.</b>		
a. Continuar apoyando los centros vecinales.	Des. Com.	En marcha
b. Trabajar con socios para alinear mejor los esfuerzos en la capacitación laboral y los programas de colocación.	Des. Com., Des. Econ.	En progreso
c. Aumentar el conocimiento de los programas que desarrollan la capacidad económica de los residentes.	Des. Com.	En marcha

# Economía y oportunidad

## Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

<b>Estrategia 6: Apoyar a las pequeñas empresas y fomentar el espíritu emprendedor, sobre todo a los negocios pertenecientes a grupos menos representados.</b>		
a. Continuar con el Equipo de Asistencia Comercial (Business Assistance Team).	Des. Econ.	En marcha
b. Continuar el desarrollo de contratistas subrepresentados.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
c. Continuar el apoyo a las incubadoras de empresas.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
d. Establecer un programa de financiación colectiva de Kiva City.	Des. Econ.	Completo
<b>Estrategia 7: Apoyar las iniciativas de empresas y consumidores para producir y comprar alimentos, productos y servicios locales.</b>		
a. Fomentar un distrito de innovación alimentaria en Northside.	Des. Econ.	En progreso
b. Continuar con la implementación del programa de mercado público de Madison y MarketReady.	Des. Econ.	En marcha
c. Ampliar el programa de venta ambulante.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
<b>Estrategia 8: El gobierno de la ciudad debe liderar e incentivar a los demás empleadores a desarrollar una fuerza de trabajo diversa y más calificada para servir a una población cada vez más diversa.</b>		
a. Continuar con el programa de Fuerza Laboral Equitativa de la Ciudad.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha
b. Apoyar los esfuerzos de la comunidad para diversificar la fuerza laboral de Madison.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha

## Agencias principales abreviadas arriba

Des. Com.	Desarrollo comunitario
Des. Econ.	Desarrollo económico
Rec. Hum.	Recursos humanos
Tec. de Info.	Tecnología de la información

## Este elemento tiene 27 acciones en total

1 acción está completa 4 acciones están en progreso 1 acción aún no comenzó

21 acciones están en curso



# Cultura y carácter

## Aspecto destacado: Creación de espacios

Crazylegs Plaza creó un lugar de reunión a partir de un segmento de calle subusado y dos parches sobrantes de césped a la sombra del estadio Camp Randall. La reconstrucción de Monroe Street incluyó talleres comunitarios y participación pública, impulsó el salvamento de dos árboles grandes y destacó la importancia de crear un pequeño oasis en la concurrida intersección de las calles Monroe y Regent. Los planes también incluyeron la intersección de dos caminos recreativos de usos múltiples, un ingenioso proyecto de demostración de retención de aguas pluviales y una pequeña plaza con asientos móviles.

El sentido de pertenencia de la plaza se basa en la inclusión del trabajo de artistas locales. Una caja de herramientas envuelta en arte de Michael Velliquette está cerca de la concurrida intersección. La larga pared de mosaicos de Marcia Yapp con portales iluminados internamente se fabricó parcialmente a través de varios talleres dirigidos por artistas.

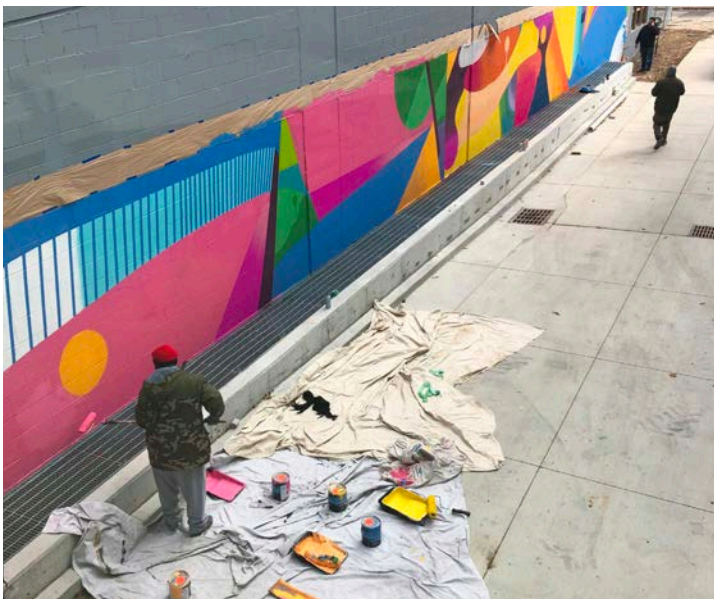
*The Badger*, que se ve en esta foto de la ceremonia de dedicación de 2019, es una escultura de Harry Whitehorse, difunto artista de Ho-Chunk. Está instalado sobre una superficie de goma para animar a los niños y transeúntes a saltar, jugar e interactuar con la escultura. Este proyecto destaca la meta de la ciudad de tener un carácter único y un fuerte sentido de pertenencia. (Acción 1a)





## Otros aspectos destacados

- Las iniciativas de creación de espacios implementadas en los parques de Madison en 2019 priorizaron las asociaciones entre la Ciudad y la comunidad e incluyeron instalaciones de arte, el Brittingham “Nature Nook” y el carrito itinerante de actividades para niños “Wild Rumpus” (foto a la derecha). (Acción 1a)
- El [Plan de Preservación Histórica](#) de Madison incluye un extenso Informe de la Encuesta de Recursos Históricos de Comunidades Subrepresentadas. La encuesta reconoce edificios y lugares que son importantes para las personas de nuestras comunidades de las Primeras Naciones, Hmong, LGBTQ +, Afroamericanos y Latinx, entre otras. (Acción 2a)
- La Ciudad aseguró acuerdos públicos/privados a largo plazo para activar espacios públicos y dar oportunidades recreativas mediante organizaciones como Madison Boats, que presta servicios, programación y equipos en Brittingham, Marshall y Wingra Parks. (Acción 3a)



- Multiplicity, un mural de arte callejero del Momentum Art Tech Crew, liderado por los artistas C3PO, TEEL y James Gubbins, apareció casi de la noche a la mañana en una pared del estacionamiento de la calle Wilson de la ciudad (foto arriba). Este mural, junto con la asociación con el proyecto “[Science to Street Art](#)” de los Wisconsin Institutes for Discovery en el barrio Meadowood, fueron oportunidades para apoyar el arte callejero en Madison, que fomenta la inclusión y hace que las personas se sientan más bienvenidas en los espacios públicos. (Acción 6d)
- En febrero de 2019, el Consejo Común aceptó el informe final y las recomendaciones de la [Task Force on Equity in Music and Entertainment](#). La Ciudad está participando en una iniciativa de impacto colectivo con Sound Diplomacy para finalmente encontrar más oportunidades para el hip hop y otras representaciones culturales a través de la música. (Acción 3c)
- La División de Parques expandió el proceso de solicitud de eventos de parques de la Asociación de Barrios para incluir los Equipos de Recursos de Barrios de la Ciudad, el Departamento de Policía de Madison y grupos comunitarios para agilizar el proceso de solicitud de eventos de parques para eventos pequeños centrados en el barrio. (Acción 4c)

- La Comisión de Arte y la División de Planificación de Madison completaron un análisis de la Iniciativa de Justicia Social y Equidad Racial del Programa de Subvenciones de Arte de la Ciudad para animar y apoyar a un grupo más diverso de solicitantes y beneficiarios de las subvenciones anuales. (Acción 6a)
- Como parte del garaje de estacionamiento de South Livingston Street, el servicio de estacionamiento construyó un espacio rentable frente a E. Main Street que será ocupado por el Laboratorio de Artes y Literatura (Arts & Literature Lab, ALL). Esta asociación dará a TODOS un espacio mucho más grande para el alcance educativo, las clases, así como los espacios de estudio y eventos para los artistas de Madison. (Acción 7c)
- La División de Planificación de la Ciudad experimentó con el uso de [arte práctica social durante el proceso de planificación de Mifflandia](#). Cinco artistas locales llegaron de manera innovadora y creativa a estudiantes, residentes y grupos tradicionalmente subrepresentados. Su trabajo influyó de manera significativa en las recomendaciones del plan y demostró que Madison necesita incorporar espacios públicos más inclusivos y acogedores. (Acción 7d)
- La Comisión de Artes de Madison y The Bubbler de la Biblioteca Pública de Madison lanzaron un nuevo [proyecto de residencia de artistas de Thurber Park](#), y recibieron a su primer artista en 2019. Eric Adjetej Anang es un fabricante de ataúdes que organizará eventos comunitarios e invitará al público a días de estudio abierto (foto de abajo). (Acción 7a)



# Cultura y carácter

**Meta:** Madison será una ciudad vibrante y creativa que valora y desarrolla sus activos culturales e históricos.

**Meta:** Madison tendrá un carácter único y un fuerte sentido de pertenencia en sus barrios y en la ciudad en general.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 1: Crear lugares dinámicos y acogedores por medio del diseño creativo arquitectónico y urbano.</b>		
a. Priorizar la creación de espacios como una forma de centrarse en quién y cómo se usarán y diseñarán los espacios públicos en toda la ciudad.	Planificación, Parques	En marcha
b. Enfatizar el diseño de alta calidad a escala humana en nuevos edificios y espacios públicos.	Planificación	En marcha
c. Usar los estándares y procesos de revisión de desarrollo de la Ciudad para garantizar que los proyectos de reurbanización y relleno den como resultado edificios y espacios interesantes y de alta calidad y relaciones de diseño armoniosas con edificios más antiguos.	Planificación	En marcha
d. Actualizar los distritos de diseño urbano 1-6 y considerar la posibilidad de ampliar los distritos de diseño urbano para reurbanizar los corredores.	Planificación	No empezado
<b>Estrategia 2: Preservar lugares históricos y especiales que cuenten la historia de Madison y que reflejen la diversidad étnica y racial de nuestras culturas e historias.</b>		
a. Completar, adoptar e implementar un plan de preservación histórica como marco para el futuro del programa de preservación histórica de Madison.	Planificación	En progreso
b. Terminar de actualizar la Ordenanza de Preservación Histórica, revisando los estándares para cada uno de los distritos históricos locales.	Planificación	En progreso
c. Identificar formas de conservar edificios antiguos que contribuyan al carácter especial de un área, o que estén asociados con diversas culturas, mediante la adopción de planes de subzona antes de las presiones de reurbanización.	Planificación	En marcha
d. Actualizar el código de zonificación y los mapas de altura para vincular mejor el código con el plan y la ordenanza de preservación histórica de la Ciudad.	Planificación	No empezado
<b>Estrategia 3: Crear lugares comunales seguros y de afirmación que permitan la unión entre miembros de la comunidad y proporcionen un espacio para la expresión social de comunidades menos representadas.</b>		
a. Identificar los espacios subusados actuales, tanto públicos como privados, y ayudar a facilitar su mayor uso y activación.	Planificación, Biblioteca	En marcha
b. Diseñar una amplia variedad de nuevos parques y espacios públicos en partes en desarrollo de la ciudad para el disfrute de un gran número de usuarios.	Parques, Planificación	En marcha
c. Involucrar a artistas y talentos para encontrar formas positivas para que la Ciudad mejore su apoyo a conciertos, eventos y reuniones, incluyendo el fomento de lugares de música para una gama más amplia de audiencias.	Planificación	En marcha
<b>Estrategia 4: Equilibrar la concentración de sitios para eventos culturales y de entretenimiento entre el área céntrica y otras áreas de la ciudad.</b>		
a. Seguir implementando el Plan Cultural de Madison y actualizarlo regularmente para asegurar que refleje la población cambiante de Madison.	Planificación	En marcha
b. Fomentar eventos culturales y musicales en diversos barrios donde toda la comunidad sea bienvenida.	Planificación, Biblioteca	En marcha
c. Desarrollar un protocolo simplificado para configurar espacios temporales para eventos más pequeños.	Planificación, Parques, Ing. de Tráf.	En progreso

# Cultura y carácter

## Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategias y acciones			Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 5: Preservar vistas características de los lagos, el perfil arquitectónico del área céntrica y el Capitolio desde lugares accesibles a todo el público.</b>				
a. Respetar el mapa de alturas máximas de construcción y vistas y mapas de vistas en el plano del centro.		Planificación	En marcha	
b. Hacer un estudio de las vistas de los lagos, el perfil urbano del centro de la ciudad y el Capitolio desde puntos panorámicos dentro de la ciudad y más allá de sus fronteras e implementar restricciones de zonificación para preservar estas vistas.		Planificación	No empezado	
<b>Estrategia 6: Integrar el arte público en todos los puntos de la ciudad.</b>				
a. Seguir implementando recomendaciones en el Marco de Arte Público y programar una revisión integral de ese plan para garantizar que represente a todos los segmentos de la comunidad.		Planificación	En marcha	
b. Enfatizar la distribución geográfica equitativa de la inversión de la Ciudad en arte público.		Planificación	En marcha	
c. Incorporar el arte y el trabajo de artistas que reflejen la diversidad cultural y el patrimonio de Madison en las instalaciones de la Ciudad.		Planificación	En marcha	
d. Trabajar con socios comunitarios para integrar el arte en sus edificios y espacios.		Planificación, Biblioteca	En marcha	
<b>Estrategia 7: Proporcionar oportunidades de crear, colaborar, disfrutar y aprender más acerca de las artes.</b>				
a. Fomentar y apoyar a una amplia gama de artistas locales para aumentar su capacidad de prosperar como profesionales creativos.		Planificación, Des. Econ.	En marcha	
b. Apoyar los esfuerzos de los socios comunitarios para identificar e implementar el arte y las actividades creativas que sean abiertas y accesibles al público.		Planificación, Biblioteca	En marcha	
c. Trabajar con instituciones educativas y organizaciones comunitarias para dar educación artística culturalmente relevante para todos los grupos y rangos de edad.		Planificación, Biblioteca	En marcha	
d. Usar artistas en la planificación y otros procesos de la Ciudad para resaltar el valor del arte como una herramienta de comunicación intercultural.		Planificación	En marcha	

## Agencias principales abreviadas arriba

Des. Econ.	Desarrollo económico
Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

## Este elemento tiene 24 acciones en total

3 acciones están en progreso 3 acciones aún no comenzaron 18 acciones están en curso

13%

13%

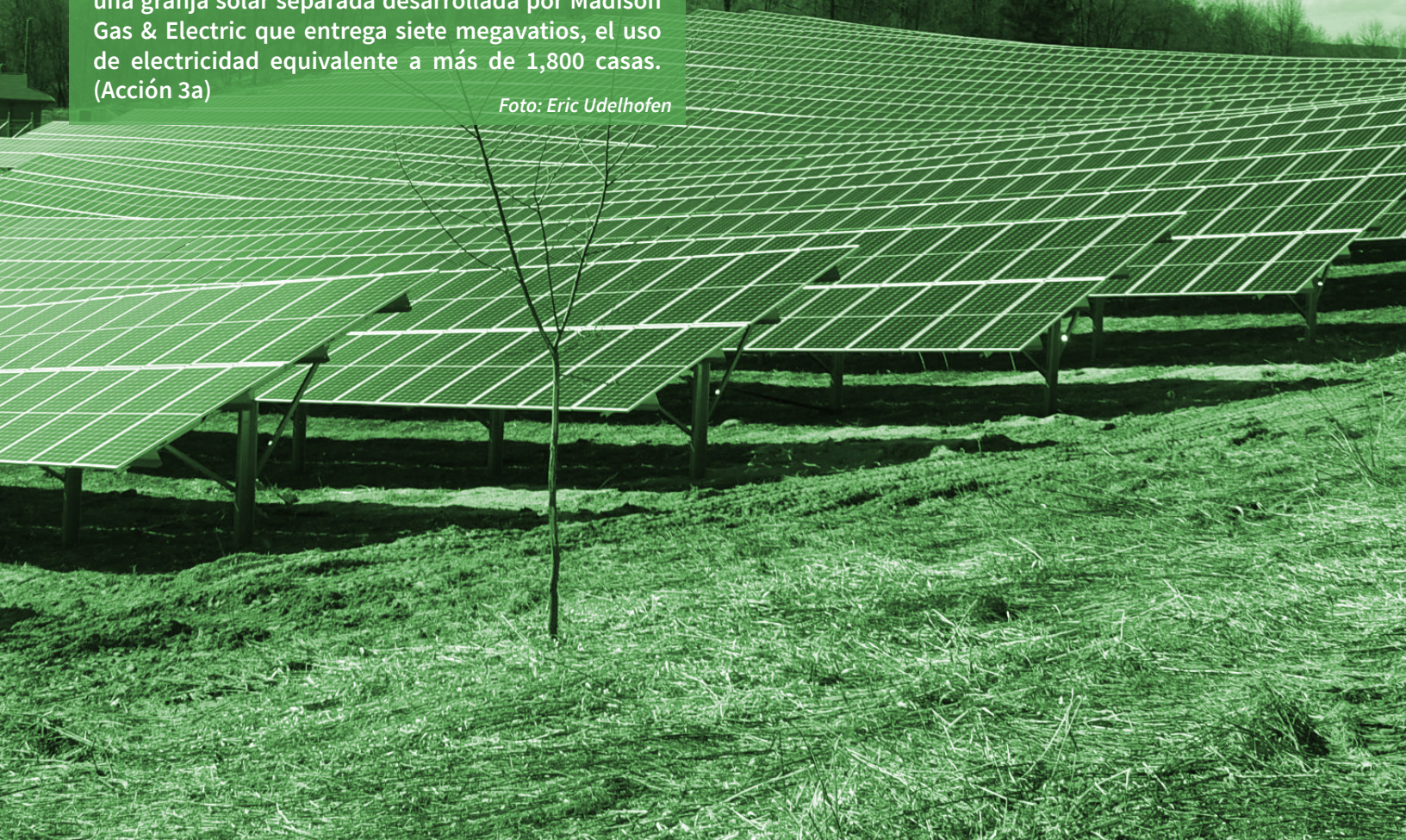
75%

# Verde y resiliente

## Aspecto destacado: [Butter Solar](#)

En una asociación público-privada única, la Ciudad de Madison, diez empresas de servicios públicos municipales, una conocida cooperativa de productos lácteos (Organic Valley) y un desarrollador de energía independiente y sus socios, colaboraron en el acertadamente llamado proyecto Butter Solar. El proyecto consta de diez paneles solares fotovoltaicos en tres estados, por un total de aproximadamente 23 megavatios. Siete de diez paneles están en el oeste de Wisconsin, convirtiéndose en la mayor incorporación a la flota de generación eléctrica de Wisconsin en 2019. El proyecto genera Créditos de Energía Renovable para la Ciudad, un paso significativo hacia la meta de Madison de energía 100 % renovable con cero emisiones de carbono. La porción de la Ciudad compensa el 37 % de la carga de electricidad para las operaciones de la Ciudad. Los paneles solares también están diseñados para mezclarse con el paisaje rural y promover la vida silvestre y las especies polinizadoras. El proyecto Butter Solar fue reconocido como proyecto del año en la Cumbre de Energía Renovable 2020 de RENEW Wisconsin. Además, la Ciudad y el Distrito Escolar Metropolitano de Madison se asociaron para comprar energía de una granja solar separada desarrollada por Madison Gas & Electric que entrega siete megavatios, el uso de electricidad equivalente a más de 1,800 casas. (Acción 3a)

*Foto: Eric Udelhofen*



## Otros aspectos destacados

- En 2019, Madison Water Utility reemplazó más de 4 millas de cañería vieja y deteriorada. También construyó una torre de agua de un millón de galones para mejorar el suministro de agua de emergencia, la protección contra incendios y la confiabilidad del sistema en el extremo oeste de Madison. (Acción 1a)
- Las modificaciones al personal de la División de Calles, la programación y otros cambios llevaron a un aumento del 25 % en la cantidad de hojas y escombros recolectados de las carreteras, lo que resultó en una reducción de la escorrentía de fósforo y otros contaminantes en las vías fluviales (foto a la derecha). (Acción 2b)
- La Ciudad está evaluando las condiciones que actualmente hay dentro de [siete cuencas hidrográficas del lado oeste](#) para informar del riesgo de inundaciones y las estrategias de mitigación de la Ciudad. Además, los requisitos para el desarrollo de la ciudad de [gestión de aguas pluviales](#) están siendo actualizados para reflejar el aumento de las precipitaciones en nuestra zona. (Acción 2d)



- En 2019 se instalaron dos paneles de energía solar, incluyendo el [proyecto solar más grande](#) en la historia de la Ciudad, que se instaló en el garaje de autobuses de Metro Transit en E. Washington Avenue (foto a la izquierda). Además, dos edificios del gobierno de la ciudad obtuvieron la certificación LEED Platinum en 2019. (Acción 3a)
- Con el apoyo de MGE, la Ciudad recibió recientemente una subvención para sumar [20 autos eléctricos](#) a la flota de la Ciudad. Madison continúa trabajando con MGE para aumentar la cantidad de cargadores de autos eléctricos en las instalaciones y los estacionamientos de la Ciudad. Además, recientemente se implantó una ordenanza de carga de autos eléctricos. (Acción 3d)
- La Ciudad construyó su segundo parque infantil totalmente [accesible en Elver Park](#), dando a los residentes de todas las capacidades la oportunidad de participar en juegos sin barreras (foto abajo). (Acción 4a)

- Los esfuerzos de planificación maestra para Law Park, James Madison Park y Vilas Park incorporaron análisis de equidad racial y asociaciones con grupos comunitarios para aumentar el compromiso con grupos típicamente subrepresentados en el proceso de planificación. (Acción 4a)
- El Consejo Común aprobó el [Informe del Grupo de Trabajo de Forestación Urbana](#), que incluye numerosas recomendaciones para mejorar y hacer crecer nuestro dosel arbóreo tanto en propiedad pública como privada. Las recomendaciones del informe serán priorizadas e implementadas por el personal de todas las agencias de la Ciudad. (Acción 6c)
- La ciudad adquirió la antigua propiedad de la Sociedad Médica de Wisconsin ubicada en Lake Monona y adyacente al parque Olin. Esta [adquisición](#) aumentará el acceso público a la orilla del lago. (Acción 7a)
- La Reciclopedia de la Ciudad ahora está disponible en [español](#), [mandarín](#) y [hmong](#), además de [inglés](#). Otros [materiales educativos](#) que explican el reciclaje, los desechos del jardín y la recolección de maleza también están disponibles en esos idiomas. (Acción 8c)



# Verde y resiliente

**Meta:** Madison será un líder en la administración de nuestros recursos de tierra, aire y agua.

**Meta:** Madison tendrá un parque modelo y un sistema de espacios abiertos que preservará nuestras características naturales importantes y dará espacios para la recreación y el acercamiento de los residentes.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 1: Proteger el suministro e infraestructura de agua de Madison para suministrar agua potable, segura y limpia.</b>		
a. Continuar con el programa acelerado de reemplazo de tubería principal de agua y el programa de renovación de infraestructura.	Servicio público de agua	En marcha
b. Ampliar los programas educativos relacionados con la aplicación adecuada de sal.	Servicio de agua, Ingeniería	En progreso
c. Buscar actualizaciones del código de construcción para expandir el uso de la recolección de agua de lluvia y el uso de aguas residuales domésticas para la conservación del agua.	Planificación, Insp. de Edif.	No empezado
d. Continuar asociándose con Project Home para ayudar a los propietarios a hacer mejoras en la conservación del agua.	Servicio público de agua	En marcha
<b>Estrategia 2: Mejorar la calidad del agua de lagos y arroyos.</b>		
a. Asociarse con otras entidades para mantener el fósforo y otros contaminantes fuera de los lagos.	Ingeniería	En marcha
b. Aumentar la frecuencia y eficiencia de la recolección de hojas y el barrido de calles para reducir la escorrentía de fósforo.	Calles	En marcha
c. Incentivar aún más los jardines infiltrantes y otros tipos de infraestructura verde.	Ingeniería	En progreso
d. Continuar con la gestión adaptativa de las aguas pluviales y el control de la erosión para prepararse para eventos de lluvia más intensos.	Ingeniería	En marcha
<b>Estrategia 3: Aumentar la utilización de mejoras de eficiencia energética y energía renovable, y la accesibilidad a dichas mejoras.</b>		
a. Implementar el Plan de Energía para alcanzar la meta de energía 100 % renovable con cero emisiones de carbono.	Ingeniería	En progreso
b. Fomentar varias herramientas de financiamiento para financiar mejoras de eficiencia energética y energías renovables.	Ingeniería	En progreso
c. Asociarse con empresas eléctricas para aumentar la energía renovable y dar educación sobre el ahorro de costos.	Ingeniería, Planificación	En progreso
d. Apoyar la infraestructura para expandir el uso de autos eléctricos y otras fuentes de combustible ecológicas.	Flota, Ingeniería, Ing. de Tráf.	En progreso
<b>Estrategia 4: Adquirir zonas verdes y mejorar las instalaciones de parques para actividades y reuniones más diversas.</b>		
a. Incorporar preferencias específicas de culturas, grupos de edad y habilidades diferentes en parques y espacios abiertos.	Parques	En marcha
b. Procurar la adquisición de zonas verdes en áreas donde se planificó o hubo una reurbanización significativa.	Parques	En marcha
c. Aumentar la conectividad entre parques y espacios abiertos mediante vías verdes y senderos.	Parques	En marcha
<b>Estrategia 5: Mejorar y preservar la biodiversidad urbana a través de un sistema interconectado de senderos verdes y hábitats.</b>		
a. Mejorar la capacidad de las vías verdes y los espacios abiertos para apoyar los hábitats naturales.	Parques, Ingeniería	En marcha
b. Integrar vegetación en el entorno construido, como plantaciones en terrazas, muros verdes y techos verdes.	Planificación, Ingeniería	En marcha

# Verde y resiliente

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 6: Desarrollar una bóveda arbórea urbana que sea próspera y diversa.</b>		
a. Continuar dando prioridad a la diversidad de especies de árboles para crear un dosel arbóreo resistente.	Parques/Forestación	En marcha
b. Trabajar entre agencias para aumentar el dosel arbóreo.	Parques/Forestación, Planificación, Ing. de Tráf., Bomberos	En marcha
c. Revisar y actualizar las políticas, prácticas, programas y operaciones de la Ciudad que impactan el dosel arbóreo urbano.	Parques/Forestación, Planificación, Ingeniería	En progreso
<b>Estrategia 7: Mejorar el acceso público a los lagos.</b>		
a. Ampliar la línea costera protegida mediante servidumbre o la compra de propiedad.	Parques, Ingeniería	En marcha
b. Dar conexiones adicionales hacia y a lo largo de los lagos.	Parques, Ingeniería, Planificación	En progreso
c. Priorizar las mejoras en la calidad del agua en las playas públicas.	Parques, Salud Pública	En progreso
<b>Estrategia 8: Reducir los residuos que terminen en vertederos.</b>		
a. Establecer un nuevo sitio de entrega con servicio integral en el lado oeste para materiales reciclables, materiales peligrosos y desechos de jardín.	Calles	En progreso
b. Establecer un programa de reciclaje de desechos de comida en toda la ciudad.	Calles	En progreso
c. Crear información educativa multilingüe sobre reciclaje y compostaje.	Calles	Completo
<b>Estrategia 9: Apoyar prácticas agrícolas y de jardinería sostenibles que protejan el ecosistema y la salud pública.</b>		
a. Trabajar con socios para seguir apoyando los jardines comunitarios y la infraestructura asociada.	Alcaldía, Soc. de Com., Parques	En marcha
b. Identificar oportunidades para apoyar la producción local de comida en la ciudad.	Alcaldía, Planificación, Salud Pública	En progreso
c. Establecer directrices para mejores prácticas agrícolas sostenibles.	Alcaldía, Parques	En progreso

## Agencias principales abreviadas arriba

Insp. de Edif.	Inspección de edificios
Socios com.	Socios comunitarios
Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

## Este elemento tiene 29 acciones en total

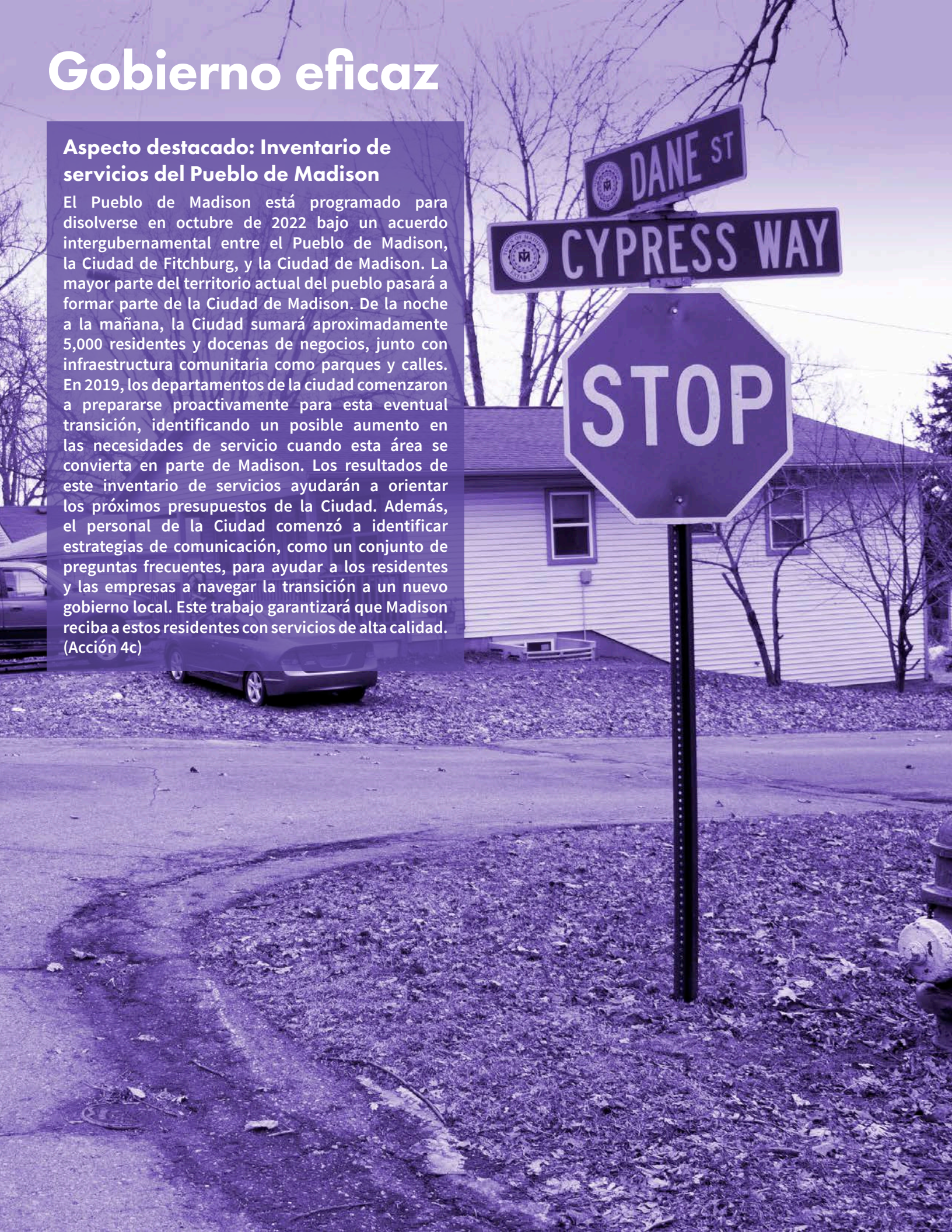
1 acción está completa    13 acciones están en progreso    1 acción aún no comenzó    14 acciones están en curso



# Gobierno eficaz

## Aspecto destacado: Inventario de servicios del Pueblo de Madison

El Pueblo de Madison está programado para disolverse en octubre de 2022 bajo un acuerdo intergubernamental entre el Pueblo de Madison, la Ciudad de Fitchburg, y la Ciudad de Madison. La mayor parte del territorio actual del pueblo pasará a formar parte de la Ciudad de Madison. De la noche a la mañana, la Ciudad sumará aproximadamente 5,000 residentes y docenas de negocios, junto con infraestructura comunitaria como parques y calles. En 2019, los departamentos de la ciudad comenzaron a prepararse proactivamente para esta eventual transición, identificando un posible aumento en las necesidades de servicio cuando esta área se convierta en parte de Madison. Los resultados de este inventario de servicios ayudarán a orientar los próximos presupuestos de la Ciudad. Además, el personal de la Ciudad comenzó a identificar estrategias de comunicación, como un conjunto de preguntas frecuentes, para ayudar a los residentes y las empresas a navegar la transición a un nuevo gobierno local. Este trabajo garantizará que Madison reciba a estos residentes con servicios de alta calidad. (Acción 4c)





## Otros aspectos destacados

- Salud Pública de Madison y el Condado de Dane (Public Health Madison & Dane County, PHMDC) completó recientemente una [Evaluación comunitaria de la salud](#) de manera conjunta con agencias de todo el condado que representan a las poblaciones más afectadas por las desigualdades en salud (foto a la derecha). Los problemas identificados durante este proceso, como la necesidad de una vivienda asequible, un salario digno y el acceso a la atención médica, informarán del próximo Plan de Mejora de la Salud Comunitaria. (Acción 1a)
- La Ciudad se asoció con el Condado de Dane para expandir un recurso regional con la adquisición de una [propiedad de 40 acres](#) destinada a convertirse en parte del Sendero Escénico Nacional de la Era de Hielo (Ice Age National Scenic Trail). La propiedad fue designada como Parque de Conservación Moraine Woods. (Acción 1b)
- La Ciudad se está asociando con Clean Lakes Alliance y YaharaClean para implementar de manera eficiente proyectos que reducen los sedimentos y el fósforo en los lagos. (Acción 1b)



- PHMDC, la Ciudad y el Centro de Sistemas Agrícolas Integrados (Center for Integrated Agricultural Systems) colaboraron en la capacitación inicial sobre pensamiento sistémico para explorar problemas regionales de sistemas alimentarios. (Acción 1c)
- En 2019, la Ciudad comenzó a recopilar datos que miden los diversos servicios prestados por los departamentos de la Ciudad. Este paso fundamental es parte de una iniciativa más grande de Results Madison que medirá el desempeño y asignará recursos para dar los servicios de la Ciudad a la comunidad de la manera más efectiva. (Acción 7a)



- La unidad de [Extensión Comunitaria y Educación en Materia de Recursos \(Community Outreach and Resource Education, CORE\)](#) del Departamento de Policía de Madison (Madison Police Department, MPD) continuó atendiendo muchas necesidades en Madison, incluyendo la eliminación de barreras de confianza entre la comunidad y la policía, la construcción de relaciones con los jóvenes y trabajando para reducir las disparidades raciales en el sistema de justicia penal. En 2019, los esfuerzos de acercamiento del MPD a las comunidades de inmigrantes de la ciudad fueron reconocidos como un modelo nacional. (Acción 8a)
- El MPD trabajó de cerca con la Fundación de la Policía Nacional (National Police Foundation) para hacer encuestas anuales en un nuevo formato y dio una nueva opción de comentarios mediante mensajes de texto a las víctimas de ciertos delitos. El departamento obtuvo fondos de subvención para desarrollar un nuevo software que permita hacer encuestas de opinión continuas por medio de mensajes de texto después de los encuentros de los residentes con los agentes de policía, y dará actualizaciones de los casos pertinentes por medio de mensajes de texto a las víctimas de delitos. (Acción 8b)
- En 2019, la División de Calles hizo una prueba de recolección de desechos de comida en la acera durante 8 semanas (foto a la derecha). Los restos de comida de esta prueba se transportaron a un biodigestor anaeróbico en Middleton que procesa principalmente los desechos de las lecherías. El metano liberado por los restos de comida en descomposición se capturó y usó para generar electricidad y los sólidos se transformaron en abono. (Acción 9b)

- La Biblioteca Pública de Madison creó un programa “[Library Takeover](#)” que aprovecha la oportunidad de unir a las personas y ayudar a facilitar el desarrollo de voces y relaciones comunitarias. Los participantes aprenden los conceptos básicos de la logística de planificación de eventos, el presupuesto de eventos y el marketing, y luego organizan sus propios eventos de Library Takeover (foto a la izquierda). Al desarrollar la experiencia de los participantes, la Biblioteca aumenta su capacidad para difundir su mensaje y crea asociaciones de bibliotecas con esas comunidades, con la aceptación de ellas. (Acción 7d)



# Gobierno eficaz

**Meta:** Madison tendrá servicios públicos e instalaciones eficientes y confiables que apoyen a todos los residentes.

**Meta:** Madison colaborará con otras entidades gubernamentales y no gubernamentales para mejorar la eficiencia y lograr objetivos compartidos.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 1: Empezar soluciones a nivel regional para problemas regionales.</b>		
a. Fortalecer la capacidad de las agencias regionales para fomentar la colaboración y el consenso.	Planificación, Ingeniería, Salud Pública	En progreso
b. Trabajar con el condado de Dane y las comunidades adyacentes para mejorar la calidad de los lagos del área y preservar otros recursos naturales e instalaciones.	Ingeniería, Planificación, Parques	En progreso
c. Trabajar con el condado de Dane y otros municipios para desarrollar un plan regional de sistemas alimentarios.	Planificación, Salud Pública	En progreso
<b>Estrategia 2: Colaborar con funcionarios estatales y locales para crear una autoridad regional de tránsito para mejorar los servicios públicos de transporte en el área de Madison.</b>		
a. Colaborar con los municipios y empresas de la zona para defender la creación de una autoridad regional de tránsito.	Madison DOT, Metro, Des. Econ., Planificación, MPO	En progreso
<b>Estrategia 3: Ubicar instalaciones comunitarias para dar un alto nivel de servicio a todos los barrios.</b>		
a. Crear un plan de instalaciones de largo alcance para guiar la ubicación de las instalaciones de la Ciudad.	Finanzas, Ingeniería, Planificación, Otros	En progreso
b. Colocar instalaciones comunitarias para mejorar la prestación de servicios y reducir los costos operativos y de capital.	Finanzas, Ingeniería, Planificación, MMSD, Otros	En marcha
c. Establecer asociaciones con otras entidades para mejorar la prestación de servicios y reducir la duplicación de servicios.	Finanzas, Otros	En marcha
<b>Estrategia 4: Trabajar con los municipios del área y las entidades regionales para preservar las opciones a largo plazo para una expansión eficiente de la Ciudad.</b>		
a. Reunirse con los municipios del área para compartir y discutir las metas de la comunidad y los planes de crecimiento.	Planificación, Distritos escolares	En marcha
b. Trabajar de cerca con la Comisión de Planificación Regional del Área Capital (Capital Area Regional Planning Commission) y el condado de Dane en la planificación regional.	Planificación	En marcha
c. Continuar con los planes y acuerdos intergubernamentales con las municipalidades vecinas cuando sea beneficioso hacerlo.	Planificación, Alcaldía	En marcha
d. Seguir usando la autoridad de revisión extraterritorial de la Ciudad para limitar el desarrollo sin alcantarillado y de baja densidad en la periferia de la Ciudad.	Planificación	En marcha

## Agencias principales abreviadas arriba

Des. Econ.	Desarrollo económico
Tec. de Info.	Tecnología de la información
Madison DOT	Departamento de Transporte de Madison

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
<b>Estrategia 5: Garantizar que las nuevas urbanizaciones se circunscriban a zonas que puedan tener servicios eficientes para minimizar los costos de la comunidad en su conjunto.</b>		
a. Usar el Plan Integral y los planes de subzonas para guiar el desarrollo hacia zonas que puedan ser atendidas de manera eficiente.	Planificación	En marcha
b. Usar el proceso de área de servicio urbano para guiar el desarrollo a las áreas que pueden recibir el mejor servicio.	Planificación, Servicio público de agua, Ingeniería	En marcha
c. Ser prudente con la expansión hacia el exterior de los servicios públicos y las instalaciones comunitarias.	Planificación, Servicio público de agua, Ingeniería	En marcha
<b>Estrategia 6: Mejorar el acceso a las agencias y los servicios del gobierno.</b>		
a. Prestar servicios de traducción e interpretación de idiomas para satisfacer las necesidades de los residentes.	Derechos civiles	En marcha
b. Considerar nuevas tecnologías y sistemas, como un sistema 311 para que las personas se comuniquen de manera eficiente con la Ciudad.	Finanzas, Tec. de Info.	En progreso
c. Explorar la ampliación de las horas de oficina y las instalaciones satélite para acomodar a los clientes con horarios de trabajo variables o a los que dependen del tránsito.	Planificación, Biblioteca, Policía, Bomberos, Salud Pública	En progreso
<b>Estrategia 7: Garantizar que el gobierno de la ciudad de Madison sea transparente y responsable.</b>		
a. Dar información sobre las operaciones e iniciativas de la Ciudad mediante Results Madison y otros mecanismos.	Finanzas, Tec. de Info.	En progreso
b. Usar encuestas de satisfacción del cliente para obtener comentarios sobre los servicios de la Ciudad.	Tec. de Info., Derechos Civiles	En progreso
c. Involucrar a los residentes de la ciudad dándoles oportunidades significativas para participar en las decisiones que afectan sus barrios y la ciudad en su conjunto.	Planificación	En marcha
d. Dar una amplia gama de oportunidades para participar en la planificación y la toma de decisiones, con acceso dirigido e inclusión de poblaciones subrepresentadas.	Finanzas, Secretario	En marcha
<b>Estrategia 8: Continuar la construcción de mejores relaciones entre oficiales de policía y las diversas comunidades a quienes sirven.</b>		
a. Continuar con los programas de extensión que desarrollan conexiones con residentes específicos y la comunidad.	Policía, Salud Pública	En marcha
b. Aumentar las vías para los comentarios e influencia de la comunidad en las prácticas policiales.	Policía, Salud Pública	En marcha
c. Continuar la capacitación del Departamento de Policía de Madison en competencia cultural.	Policía, Salud Pública	En marcha
<b>Estrategia 9: Asegurar que todos los vecindarios estén limpios y seguros mediante la provisión de calidad en servicios que no son de emergencia.</b>		
a. Concienciar sobre el servicio de Report-a-Problem de la Ciudad para aumentar el uso y tratar rápidamente las preocupaciones de los residentes.	Ingeniería, Otros	En marcha
b. Continuar buscando la innovación y la eficiencia en la prestación de servicios básicos de la ciudad.	Ingeniería, Calles, Otros	En marcha

## Este elemento tiene 26 acciones en total

9 acciones están en progreso

17 acciones están en curso

35%

65%



## **Actualización de progreso de 2020 Plan Integral de la Ciudad de Madison**

Aceptado por el Consejo Común el 14 de julio de 2020

Archivo Legistar n.º 60375

Satya Rhodes-Conway, Alcaldesa

### **Preparado por:**

Departamento de Planificación, Desarrollo Comunitario y Económico

Matthew Wachter, Director

Heather Stouder, Directora de la División de Planificación