

MANUAL DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (GEPLANES)

INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE – ICMBio

Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV

1 INTRODUÇÃO

O Sistema Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES é um software livre de gestão estratégica elaborado para empresas públicas ou privadas e disponível para download no site <https://softwarepublico.gov.br/social/geplanes>. Ele é utilizado para orientar não só o planejamento estratégico, mas, também, sua execução e controle.

Ao aplicar o GEPLANES, a instituição poderá monitorar o desempenho dos objetivos estratégicos, avaliar resultados apurados periodicamente por meio de indicadores de desempenho e emitir relatórios gerenciais, dentre outras funções.

Tendo como ponto de partida a Política de Gestão Estratégica – PGE do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, e o Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente – MMA e suas Entidades Vinculadas 2020/2023, com seus respectivos objetivos estratégicos, o Instituto fará, internamente, o desdobramento da estratégica em indicadores, metas e iniciativas estratégicas.

Com o desdobramento, no GEPLANES, será possível definir os responsáveis que farão as inserções dos resultados alcançados. Concomitantemente, a equipe da Central de Resultados, representada pela Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV, configurará o software com as informações básicas e as métricas necessárias para o monitoramento.

Vale salientar que a inserção dos resultados alcançados será executada mensalmente em períodos pré-estabelecidos. E a cada 3 meses será realizada uma Reunião de Avaliação da Estratégia – RAE para apresentação do Relatório de Situação contendo os resultados da evolução das metas, iniciativas estratégicas e riscos ao alcance dos objetivos estratégicos.

Pelo GEPLANES também serão gerados relatórios pela equipe de *Business Intelligence* (BI) que desenvolverá um *dashboard* específico dentro do Painel Dinâmico de Informações do ICMBio (*Power BI*), transformando os dados em gráficos de rápido entendimento, otimizando o processo de análise e a tomada de decisão.

Como ação de comunicação interna, os resultados do monitoramento e avaliação, também, serão disponibilizados na forma de Boletim Estratégico para os demais integrantes do Instituto.

Neste contexto, o objetivo deste manual é servir de referência básica aos usuários iniciantes do GEPLANES, a fim de facilitar o processo de operacionalização do planejamento estratégico, utilizando os recursos oferecidos pelo software.

2 ACESSANDO O GEPLANES

- a) Insira o endereço eletrônico do Sistema GEPLANES – <https://geplanes.icmbio.gov.br/geplanes/sgm/Index>
- b) Digite *login* e senha na tela inicial (imagem 1). Em caso de dúvidas entre em contato com a Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV.
- c) Senha e *login* serão fornecidos pela CGOV apenas a usuários pré-estabelecidos autorizados pelas respectivas Diretorias.
- d) Tanto o login quanto a senha são *case sensitive*, ou seja, há diferenciação entre letras maiúsculas e minúsculas, por isso é preciso atentar-se para não ativar o *Caps Lock*.

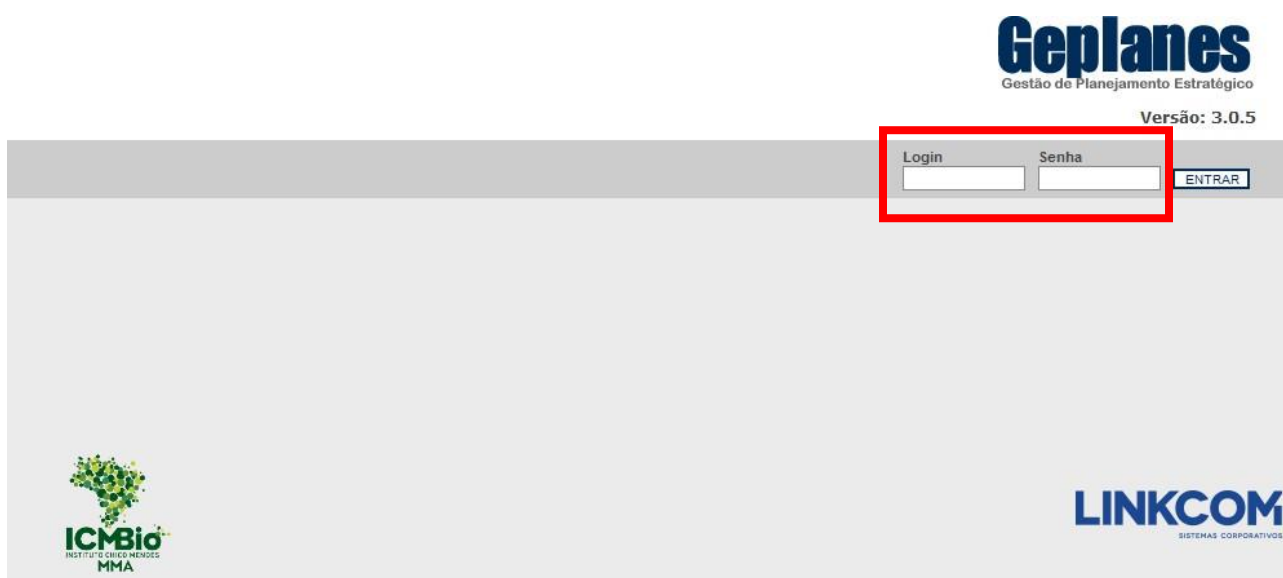


Imagem 1

- e) Após efetuar o login, a tela inicial do sistema será aberta. Nesse ambiente, o usuário terá acesso aos menus operacionais “Executar” e “Verificar”, além de visualizar um quadro de pendências e as mensagens cadastradas pelo administrador (imagem 2).



Imagem 2

3 ALTERANDO A SENHA

- a) Na barra superior selecione o menu SISTEMA (Imagem 3);
- b) Em seguida selecione ACESSO;
- c) Clique em ALTERAR SENHA;



Imagem 3

- d) Insira a nova senha e salve (imagem 4);

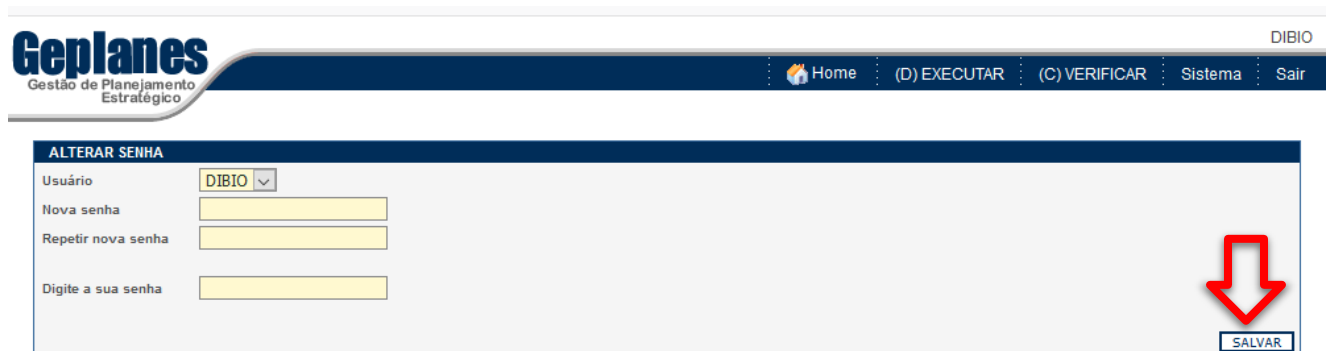


Imagem 4

- e) Por fim, insira a nova senha para realizar novo acesso ao Sistema.

4 LANÇAMENTO DE RESULTADOS

- a) Voltando para o menu na barra superior (imagem 5), selecione o campo **(D) EXECUTAR** e em seguida **LANÇAMENTO DE RESULTADOS**.



Imagem 5

- b) Preencher a UNIDADE GERENCIAL, pode-se digitar (a sigla da diretoria) ou procurar na relação de unidades gerenciais (imagem 6 e imagem 7).

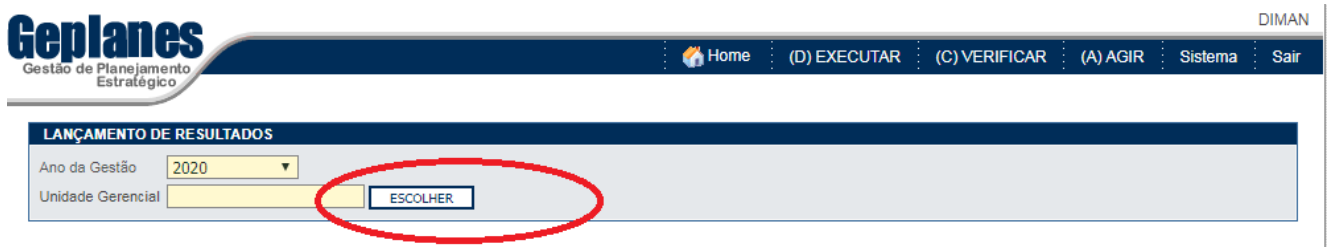


Imagem 6

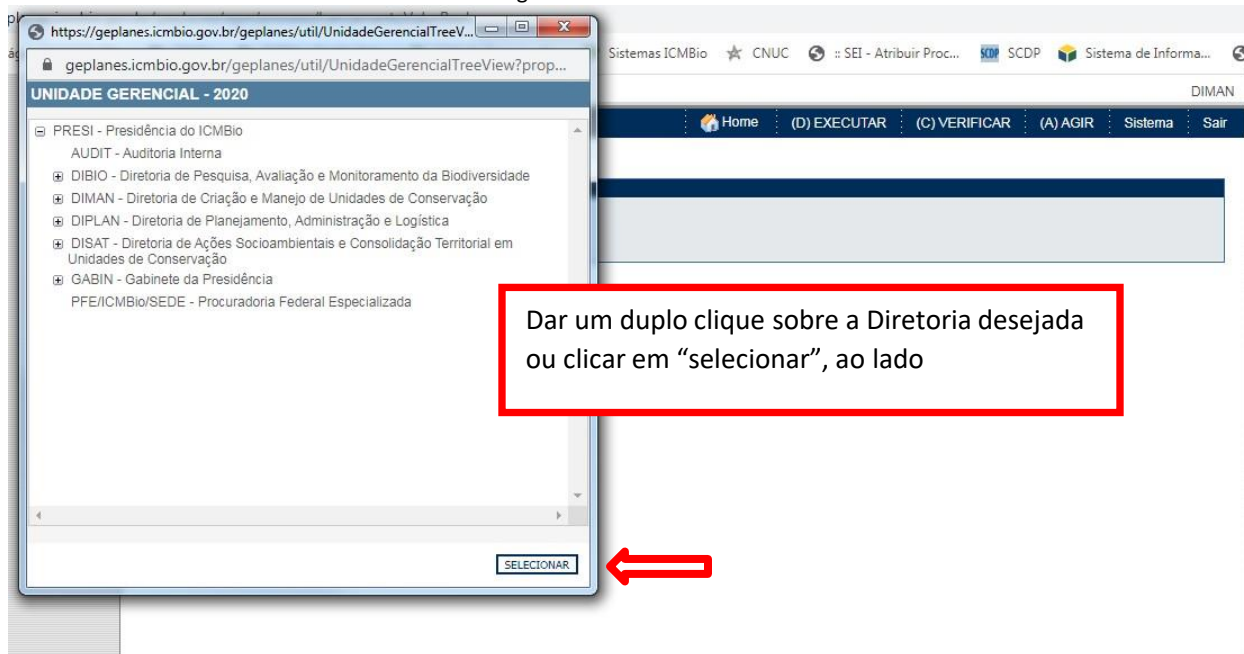


Imagem 7

- c) Na aba de LANÇAMENTO DE RESULTADOS é possível ver os Objetivos Estratégicos e seu respectivo Indicador (imagem 8).

Objetivo → 2.3 (7) Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional

Indicador → % de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional - PAN (% X 0) Peso: 100

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Meta	2	7	6	9	3	2	5	7	3	4	1	9
Realizado	0	0	0	1	10	30	100	1	0	40	100	0
Ação Preventiva	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>
Ação Corretiva	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>

2.10 (14) Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

% de implementação do PEP-IC e Gestão do Conhecimento (% X 0) Peso: 100

Imagem 8

Os Objetivos Estratégicos estão dispostos no Sistema de acordo com as quatro (4) perspectivas seguintes:

- 1) RESULTADOS
- 2) FOCO DE ATUAÇÃO
- 3) GOVERNANÇA
- 4) EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA

A partir desta classificação, há duas subdivisões para os Objetivos:

2.10 (14) Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos (...)

→ Classificação meramente para fim de construção do Mapa Estratégico no Sistema GEPLANES.

→ Numeração dos indicadores estratégicos conforme Mapa Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e suas Vinculadas 2020-2023 (Anexo I).

d) Ainda na aba LANÇAMENTO DE RESULTADOS (imagem 9), há vários fatores que o usuário deve se atentar.

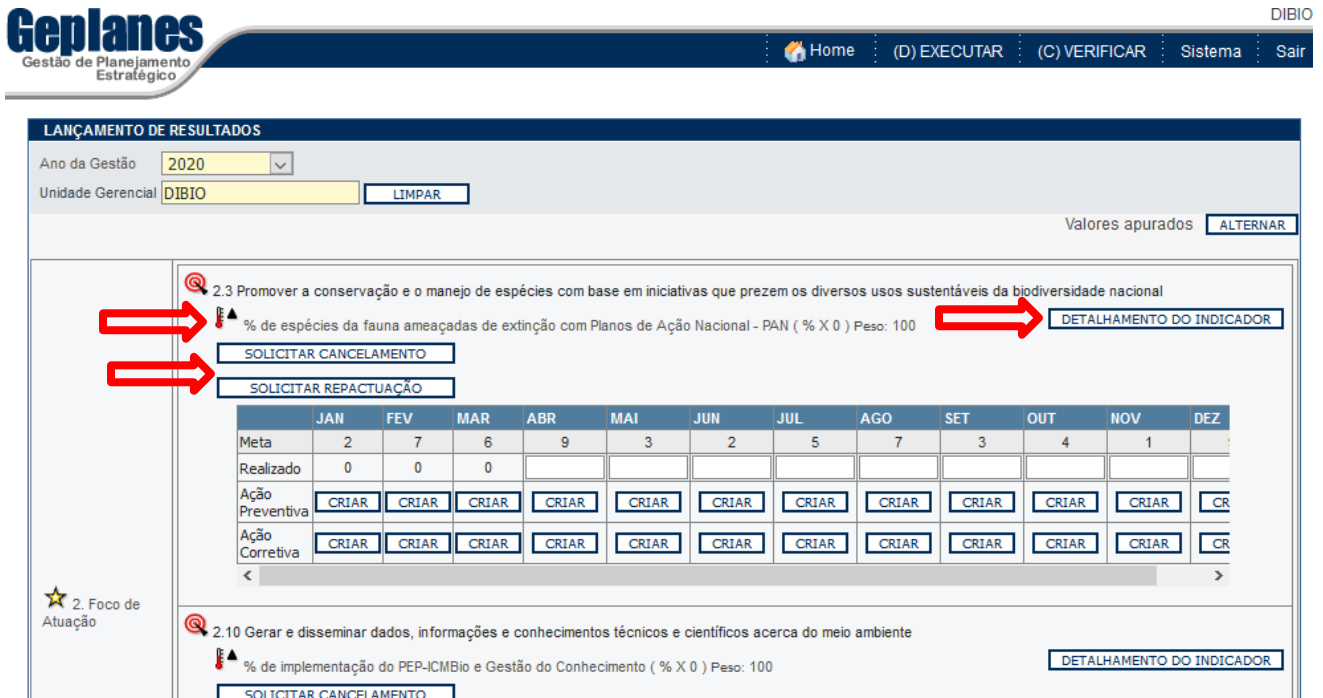


Imagem 8

Ícone / botão	Nome	Função
	Polaridade do indicador	Esse ícone indica como o indicador se comporta. Ele pode trabalhar de duas formas <ul style="list-style-type: none"> • Maior melhor • Menor melhor
	Campos de Solicitação	Esses botões estão desativados, caso seja necessário se manifestar, seja para cancelar ou para repactuar, o usuário deve seguir item 6 deste manual.
	Campo de informação	Esse botão fornece informações mais detalhadas do indicador

- e) Os valores referentes às metas serão lançados no Sistema pela área responsável pelo Planejamento Estratégico (CGOV), conforme aprovado, previamente, pelo Comitê Gestor.
- f) Já os valores realizados terão seus campos desbloqueados, em datas específicas, e deverão ser preenchidos pelas áreas responsáveis pelos indicadores, mensalmente. Lembrar-se de salvar, caso contrário, as informações dos resultados alcançados poderão ser perdidas!
- g) Os resultados devem ser numéricos e lançados no campo REALIZADO (imagem 9).

2. Foco de Atuação

2.10 Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

% de implementação do PEP-ICMBio e Gestão do Conhecimento (% X 0) Peso: 100

DETALHAMENTO DO INDICADOR

SOLICITAR CANCELAMENTO

SOLICITAR REPACTUAÇÃO

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Meta	1	2	1	0	0	2	3	1	6	0	0	
Realizado	0	0	0									
Ação Preventiva	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CR"/>
Ação Corretiva	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CR"/>

SALVAR

Imagem 9

- h) O sistema não permite inserção dos dados nos campos Ação Preventiva e Ação Corretiva. Caso necessário, acionar a Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV (imagem10).

2. Foco de Atuação

2.10 Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

% de implementação do PEP-ICMBio e Gestão do Conhecimento (% X 0) Peso: 100

DETALHAMENTO DO INDICADOR

SOLICITAR CANCELAMENTO

SOLICITAR REPACTUAÇÃO

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Meta	1	2	1	0	0	2	3	1	6	0	0	
Realizado	0	0	0									
Ação Preventiva	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CR"/>
Ação Corretiva	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CRIAR"/>	<input type="button" value="CR"/>

SALVAR

Imagem 10

- i) Caso não haja dados numéricos a ser inserido no respectivo mês, o campo deverá ser preenchido com o numeral zero (0).
- j) Por fim, ao terminar de inserir os dados no sistema, clique em SALVAR (imagem 11), sem essa ação os dados não serão registrados no sistema.

2. Foco de Atuação

2.10 Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente


% de implementação do PEP-ICMBio e Gestão do Conhecimento (% X 0) Peso: 100

DETALHAMENTO DO INDICADOR

SOLICITAR CANCELAMENTO

SOLICITAR REPACTUAÇÃO

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Meta	1	2	1	0	0	2	3	1	6	0	0	
Realizado	0	0	0									
Ação Preventiva	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CR
Ação Corretiva	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	CRIAR	C

< 

SALVAR

Imagem 11

5 VERIFICANDO OS DADOS INSERIDOS

- a) Para verificar os dados inseridos, na barra superior do sistema clicar em (C) VERIFICAR (imagem 12) e em seguida escolher o formato de relatório que deseja ver os resultados.



Imagem 12

- b) No relatório APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS se encontra os indicadores que a Diretoria trabalha (Imagem 13). É possível ver:
- A **polaridade do indicador**;
 - A **frequência de lançamento** que ele é inserido e lido dentro do GEPLANES;
 - A **ação** modo de apresentação do gráfico.



Imagem 13

- ✓ Lembrando, basta clicar no símbolo de ação para que o gráfico possa ser visualizado.

- c) Os relatórios ALCANCE DE METAS INSTITUCIONAIS e DESEMPENHO possuem o procedimento para sua execução idêntico (imagem 14).



Imagem 14

- d) O Relatório de Alcance de Metas Institucionais apresenta o percentual alcançado das metas estabelecidas (imagem 15).

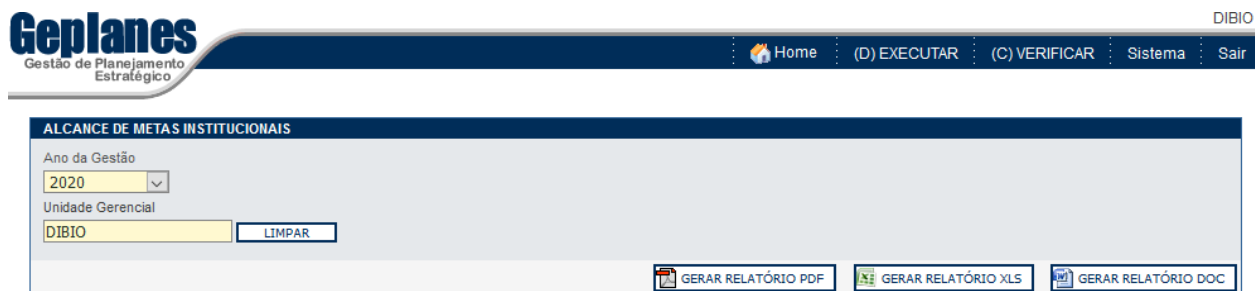


Imagem 15

- e) O Relatório Desempenho mostra o percentual alcançado trimestralmente de cada indicador (imagem 16).



Imagem 16

6 SOLICITAÇÃO DE REACTUAÇÃO E OU CANCELAMENTO DE INDICADORES

A configuração do GEPLANES para o ICMBio não permite a reactuação e ou cancelamento de metas diretamente no Sistema, caso seja necessário, o usuário deve solicitar a alteração formalmente à Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV.

- 1) O usuário envia **e-mail** para assessoria técnica de sua diretoria solicitando reactuação e ou cancelamento de indicadores;
- 2) Assessoria da respectiva Diretoria solicita aprovação do diretor;
- 3) Após tramites de aprovação (com aceite do Diretor, do Comitê Gestor e do Ministério do Meio Ambiente), assessoria técnica reenvia solicitação para a Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV (planejamento@icmbio.gov.br).

7 AÇÃO PREVENTIVA E AÇÃO CORRETIVA

Estas funções não estarão ativas neste primeiro momento de utilização do Sistema GEPLANES.

8 FORMULÁRIO DE MONITORAMENTO

O preenchimento deste formulário está em fase de implantação, não sendo obrigatório seu preenchimento. Seu acesso se dá via: <https://forms.office.com/r/MrMKH8nTGy>

Os campos a serem preenchidos são:

1. Análise situacional dos indicadores estratégicos:

Para a composição das análises situacionais, devem ser consideradas as seguintes orientações:

- Utilizar linguagem clara e concisa;
- Sempre que uma sigla aparecer pela primeira vez dentro de um campo, deve aparecer o nome completo antes da sigla; e
- Sempre que possível, deve ser evitado detalhar processos internos de cada órgão.

O que se espera nesse campo é que sejam descritas as principais realizações no trimestre, os fatores que contribuíram e os que dificultaram a execução do Indicador Estratégico, os arranjos de gestão e as pactuações mais relevantes.

Deve ser um texto que apresente um olhar agregado em relação ao avanço do conjunto dos seus atributos. Assim, essa análise deve conter:

As principais realizações até o momento, se possível, incluindo as entregas mais importantes, tanto de Meta quanto de Resultados Intermediários;

Os fatores que contribuíram e os que dificultaram a execução do Indicador Estratégico;

As providências que foram tomadas para garantir o bom desempenho do Indicador como um todo;

Os arranjos de gestão e as pactuações mais relevantes (parcerias, criação de comitês, formas de acompanhamento, entre outras).

2. Restrições:

Devem ser selecionadas algumas das seguintes opções (múltipla escolha), exibidas no formulário:

- Insuficiência Orçamentária (falta de recursos orçamentários);
- Insuficiência de recursos não orçamentários;
- Restrição de Pessoal (falta de pessoal ou falta de capacitação da equipe);
- Estrutura Organizacional inadequada (necessidade de atualização de Sistema, espaço físico insuficiente);
- Carência de espaço na agenda decisória (falta de prioridade);
- Falhas de implementação (descumprimento de contrato por parte de fornecedores ou prestadores de serviços, entraves de gestão interna ao órgão, etc.);
- Marco Legal inadequado ou entrave em legislação correlata;
- Problemas no processo de Licenciamento Ambiental;
- Falhas de Articulação institucional;
- Restrições relacionadas à pandemia do COVID-19; e
- Outras.

Este campo deve ser preenchido com a correlação da restrição com seu respectivo indicador estratégico. Em seguida, a área deve detalhar as restrições e informar as providências implementadas para superar o obstáculo.

ANEXO I

Relação numérica dos Objetivos Estratégicos cadastrados no Sistema GEPLANES

RESULTADOS	1.1 (1) Promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários
	1.2 (2) Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos
	1.3 (3) Reduzir o desmatamento e os incêndios nos biomas e aperfeiçoar o controle ambiental
	1.4 (4) Implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono
FOCO DE ATUAÇÃO	2.1 (5) Elaborar e Implementar a Agenda Nacional de Qualidade Ambiental Urbana
	2.2 (6) Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais
	2.3 (7) Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional
	2.4 (8) Fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo
	2.5 (9) Promover o licenciamento ambiental federal como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País
	2.6 (10) Facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei n 13.123 de 20 de maio de 2015
	2.7 (11) Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais
	2.8 (12) Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico
	2.9 (13) Aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental
	2.10 (14) Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente
GOVERNANÇA	3.1 (15) Fortalecer as estruturas de governança do MMA e suas entidades vinculadas para apoiar a tomada de decisão
	3.2 (16) Aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional no MMA e vinculadas
	3.3 (17) Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	4.1 (18) Promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional
	4.2 (19) Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas
	4.3 (20) Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos.
	4.4 (21) Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas

ANEXO II

Mapa Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e suas vinculadas

