



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE - MMA  
INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE  
PROJETOS ESPECIAIS-PNUD  
EQSW 103/104 - Complexo Administrativo – Bloco "B", Térreo, Setor Sudoeste – 70670-350 – Brasília - DF  
Caixa Postal 7993  
Telefones: (61) 2028-9121 / 9122 / 9126 / 9207 / 9208 / 9448

**PROCESSO SELETIVO SIMPLIFICADO REFERENTE À PUBLICAÇÃO DO EDITAL  
Nº 004\2018 DE 17/01/2018**

**Projeto Para Conservação da Biodiversidade e Promoção do Desenvolvimento Sócio Ambiental  
PROJETO PNUD BRA/08/023**

**ATENÇÃO**

FAVOR ENCAMINHAR O CURRÍCULUM, COM BASE NO MODELO CONSTANTE DESTES EDITAL, PARA O ENDEREÇO ELETRÔNICO: [bra08023.editais@icmbio.gov.br](mailto:bra08023.editais@icmbio.gov.br), **ATÉ O DIA 26 DE JANEIRO DE 2018** INDICANDO NO CAMPO ASSUNTO DO EMAIL O NÚMERO DO PROJETO, O NÚMERO DO EDITAL E DA VAGA PRETENDIDA. **NÃO SERÃO ACEITOS CURRÍCULUNS ENVIADOS FORA DO PERÍODO INDICADO.**

**OBS:** APÓS A SELEÇÃO CURRICULAR DOS CANDIDATOS O ICMBIO ENTRARÁ EM CONTATO PARA MARCAR ENTREVISTA E SOLICITAR PROPOSTA FINANCEIRA PARA AVALIAÇÃO. **O NOME DO(A) CANDIDATO(A), SELECIONADO(A) SERÁ PUBLICADO NO SITE DO ICMBIO.**

PROJETO PNUD BRA/08/023 INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE – ICMBIO
---

**Somente serão considerados no processo seletivo, os currículos, cuja identificação do PROJETO, DO EDITAL E DO CÓDIGO DA VAGA desejada estejam descritos no Campo Assunto do E-mail.**

Ressalta-se que: Nos termos do Artigo 7º, do Decreto 5.151 de 22/07/04 “*É Vedada a contratação, a qualquer título, de Servidores Ativos da Administração Pública Federal, Estadual, do Distrito Federal ou Municipal, direta ou indireta, bem como de empregados de suas subsidiárias e controladas, no âmbito dos projetos de cooperação técnica internacional*”.

**ESTE EDITAL TEM VALIDADE DE UM ANO**

## TERMO DE REFERÊNCIA

**1. CONSULTOR TÉCNICO (01 VAGA) – BRA/08/023 - Nº DA VAGA 133**

**2. Setor Responsável: ACADEBIO**      **3. Diretoria: DIPLAN/ICMBio**

**4. Função do Profissional a ser Contratado(a): Técnico Especializado**

**5. Contexto:** De forma a modernizar a estrutura de Estado para lidar com a gestão da biodiversidade brasileira, logo após a sua criação em 2007 o ICMBio iniciou seu planejamento estratégico com o objetivo de implantar modelo de Excelência em Gestão Pública, que é o sistema de gestão de referência para as organizações do setor público brasileiro. Para tanto foi realizada a modelagem institucional, implantando-se a gestão orientada para os resultados, com estrutura de gestão por processos.

No modelo de Gestão por Resultados, adotado pelo instituto, o Direcionamento Estratégico constitui o eixo estruturador da gestão ao estabelecer os resultados que norteiam a atuação institucional. Neste sentido, atualmente o ICMBio opera mediante instrumentos de Gestão Estratégica, fundamentados na metodologia Balanced Scorecard (BSC).

Visando capilarizar e consolidar os conceitos inerentes ao modelo de gestão proposto, optou-se pela estratégia de formação continuada dos servidores do Instituto por meio da realização de Ciclos de Formação em Gestão para Resultados. Durante os anos de 2011 a 2016 foram realizadas quatro edições da formação, com a participação de 88 alunos, sendo desses, 71 servidores do ICMBio.

A realização da 5ª edição do Ciclo de Formação em Gestão para Resultados – PGR5, visa atender e dar continuidade à demanda da Direção do ICMBio de desenvolver cultura organizacional aderente ao modelo de gestão pelo qual o Instituto optou. Esta edição do PGR, contudo, foi construída a partir de uma reflexão sobre a experiência de execução da gestão estratégica ao longo dos 10 anos de existência do Instituto e do aprendizado do corpo de instrutores na prática de atividades de consultoria interna ao longo dos últimos cinco anos. Levando-se em conta um cenário de mudanças constantes, tanto políticas quanto sociais, e sem perder de vista o propósito maior do Serviço Público em oferecer valor social, o PGR5 tem como propósito formar pessoas capazes de promover mudanças em um mundo caracterizado pelas transformações constantes e a crescente complexidade da gestão ambiental pública, que gerem resultados para a conservação e valor para a sociedade.

O referido curso contemplará 4 módulos presenciais e dois módulos a distância, abordando os seguintes temas gerais:

- Introdução à Gestão para Resultados;
- Aspectos Sociais da Gestão;
- Planejamento e Execução;
- Gestão por Processos;
- Gestão da mudança;
- Inovação na gestão pública.

A presente contratação diz respeito então à elaboração de **conteúdo a ser oferecido em plataforma virtual**, a ser posteriormente incluído no Ciclo de Formação em Gestão para Resultados, de forma contextualizada e integrada ao curso como um todo.

- Público Alvo: Esta formação tem como público alvo servidores do Instituto Chico Mendes de

Conservação da Biodiversidade - ICMBio, e de órgãos públicos integrantes do SISNAMA que tenham interesse/motivação/necessidade no desenvolvimento de seu perfil gerencial ou em atuar como consultor interno no modelo de gestão para resultados.

- Conteúdo Programático: o conteúdo a ser abordado nos produtos da presente contratação são:

Noções de Administração

História da Administração pública brasileira

Modelo de excelência em gestão/modelo de excelência em gestão pública

Liderança e Gestão

Planejamento estratégico: fundamentos e escolas

Gestão de projetos

Gestão por processos

Inovação na gestão pública

**6. Justificativa:** Os temas abordados na formação em sua versão 100% presencial são bastante complexos e podem ser ministrados em diferentes graus de aprofundamento. Para alcançar o propósito almejado, considera-se fundamental uma complementação de conteúdos nos períodos inter-módulos presenciais, por meio de conteúdo oferecido em plataforma virtual, o que é o objeto desta contratação.

Pretende-se com essa contratação construir material virtual de qualidade compatível com a formação em sua versão presencial, transformando o Ciclo de Formação em Gestão para Resultados num curso semi-presencial, potencializando ainda mais os impactos positivos que esta formação tem nos servidores cursistas e na instituição como um todo.

**7. Propósito da contratação:** Elaboração de módulos virtuais do Ciclo de Formação em Gestão para Resultados para modalidade de ensino à distância.

**8. Descrição das atividades:**

**8.1 Detalhamento:**

**Atividade preparatória:** Pactuar e entregar Plano de Trabalho, no prazo máximo de 10 dias após a assinatura de contrato, contendo as atividades, cronograma e metodologia a serem adotadas pela consultoria. Apesar de constituir atividade obrigatória, o plano de trabalho não será passível de pagamento. Este plano de trabalho deve ser discutido e aprovado em reunião de planejamento a ser realizada com a equipe da ACADEBio, COEDUC e coordenação técnica da Formação, DGEM.

**8.2 Produtos Esperados/Atividades:**

**Produto 1** – Plano de Curso Preliminar, elaborado e aprovado.

**Atividades relacionadas ao Produto 1:**

- Elaborar, em até 20 dias após aprovação do Plano de trabalho, o plano de curso contendo: apresentação das características essenciais do curso, justificativa, componentes curriculares, programação e planos de aulas;

**Produto 2** – Versão 1 do Conteúdo, elaborado e aprovado.

**Atividades relacionadas ao Produto 2:**

- Entregar, em até 45 dias após aprovação do Produto 1, o plano de curso para análise e aprovação da equipe técnica do ICMBio;
- Entregar primeira versão do conteúdo para validação da equipe técnica do ICMBio;
- Apresentar/Entregar segunda versão do conteúdo com melhorias e revisões para validação da equipe técnica do ICMBio e equipe CGGP e exercícios/avaliações;

*(Observação: existem vários modelos de exercícios e avaliações, assim o conteudista deverá elaborar – exercícios de fixação para cada módulo e os devidos feedbacks; avaliação final do curso; exercícios práticos, caso necessário; avaliação de reação/satisfação)*

**Produto 3** – Conteúdo Final, elaborado e aprovado.

**Atividades relacionadas ao Produto 3:**

Entregar, em até 30 dias após aprovação do Produto 2, compreendendo revisão/validação da versão preliminar do conteúdo total do Produto 2;

**Produto 4** – Planos de Curso e de Aulas Finais, elaborados e aprovados.

**Atividades relacionadas ao Produto 4:**

- Fazer últimas modificações e entregar última versão em até 15 dias após o recebimento das validações e revisões finais do Produto 3

**8.3 Forma de apresentação:**

- Os produtos a serem gerados pela consultoria devem ser entregues com nível e linguagem compatível com o objetivo do contrato;
- As validações das entregas dos conteúdos se basearão nos seguintes critérios: pertinência e qualidade de conteúdo, qualidade de linguagem e qualidade de produção e estética;
- Os conteúdos deverão ser elaborados em documento formato .doc compatível com *Microsoft Word*, a ser entregue em duas vias impressas encadernadas e uma via digital a ser encaminhada para o e-mail: [ava@icmbio.gov.br](mailto:ava@icmbio.gov.br); caso existam tabelas encaminhá-las em documento separado no formato .xls compatível com *Excel*, e no caso de imagens informar fontes, questões de direitos autorais e encaminhar em formato compatível com, .jpg e *Adobe Illustrator*;
- A forma de apresentação dos módulos do curso seguirá os padrões estabelecidos pela ABNT, como também o manual e a apostila apresentada pelo ICMBio;
- O conteúdo final será entregue de forma preliminar para análise e aceite do ICMBio e o consultor adequará ou corrigirá os produtos conforme necessidade, e entregando a versão final de acordo com as especificações a seguir;
- Os produtos finais serão elaborados na língua portuguesa, em documento formato .doc ou .xls compatível com *Microsoft Word* ou *Excel*, a ser entregue em duas vias impressas encadernadas, uma via em pen drive e uma via em meio digital para os e-mails: [marina.kluppel@icmbio.gov.br](mailto:marina.kluppel@icmbio.gov.br) e [ava@icmbio.gov.br](mailto:ava@icmbio.gov.br), no caso dos

vídeos entregar via pen drive. **IMPORTANTE:** todos os documentos deverão também serem inseridos no Ambiente Virtual de Aprendizagem do ICMBio.

OBS: no caso de vídeos, a entrega deve se dar em formato compatível com a estrutura tecnológica do ICMBio.

#### 9. Direitos autorais e de propriedade intelectual

- A titularidade dos direitos materiais e imateriais, de propriedade industrial, de software, de direitos autorais, inclusive patrimoniais e conexos, e quaisquer outros direitos, de qualquer natureza, sobre os materiais e produtos produzidos no âmbito deste contrato serão do CONTRATANTE. O CONTRATADO se obriga a firmar documento contrato ou declaração adicional ou praticar qualquer outro ato para assegurar que os direitos mencionados sejam reconhecidos e livremente gozados pelo CONTRATANTE.
- Para a publicação e produção de materiais bibliográficos na forma de artigos, trabalhos acadêmicos, para congressos e eventos científicos, entre outros, produzidos a partir de informações objeto da contratação pela consultoria, deverá ser solicitada previamente autorização do ICMBio.
- Fotografias e filmagens respeitarão as normas referentes ao uso de imagem de unidades de conservação e dos comunitários.

10. Prazos: Sempre que produtos preliminares forem submetidos à apreciação do Ponto Focal deste curso, este terá um prazo de 15 dias úteis para se manifestar. Para apresentação das versões preliminares e final, o contratado atenderá às recomendações que venham a ser feitas para o aprimoramento e a melhoria dos seus produtos, devendo este ser entregue num prazo máximo de 15 dias após aprovação das versões feita pelo ponto focal e pela equipe da COEDUC.

Os produtos serão entregues obedecendo ao cronograma abaixo:

11. PRODUTOS	VALOR	DATA PREVISTA
Produto 1 – Plano de Curso Preliminar, elaborado e aprovado	10%	Fevereiro de 2018 (Até 20 dias após entrega e aprovação do Plano de Trabalho)
Produto 2 – Versão 1 do Conteúdo, elaborado e aprovado	25%	Mai de 2018 (Até 45 dias após entrega e aprovação do Produto 1)
Produto 3 – Conteúdo Final, elaborado e aprovado	50%	Junho de 2018 (Até 30 dias após entrega e aprovação do Produto 2)
Produto 4 – Planos de Curso e de Aulas Finais, elaborados e aprovados.	15%	Junho de 2018 (Até 15 dias após entrega e aprovação do Produto 3)

OBS: Estão inclusos no custo do contrato e correrão por conta do contratado a remuneração de todos os serviços prestados nesta consultoria, bem como todos os encargos sociais estipulados na legislação fiscal e trabalhista.

#### PERFIL DO PROFISSIONAL

12. Modalidade a ser Contratado:	( X ) Produto		
13. Período da Contratação	6 meses		
14. Valor do Contrato: De acordo com a portaria nº 162 de 12/05/2011-MMA, os custos com hospedagem, alimentação e passagem são por conta do consultor.	Total Geral R\$: _____		
15. Nº de Vaga(s):	01		
16. Nível de Escolaridade Desejado:	<input type="checkbox"/> Nível Superior	<input checked="" type="checkbox"/> Mestrado	<input type="checkbox"/> Doutorado

**17. Formação(ões) Acadêmica(s) (Obrigatória):** Mestrado em Administração ou Gestão

**18. Especializações/Cursos:** Especialização em Gestão Estratégica ou Gestão de Negócios, Gestão por Resultados ou Gestão por processos. Desejável também alguma experiência acadêmica no tema da Educação à distância

**19. Experiência Profissional:** As seguintes atividades são desejáveis: consultoria em modelo de gestão por resultados; aplicação de critérios de excelência em gestão ou critérios de excelência em gestão pública; atividade docente em administração e gestão, gestão por resultados, gestão estratégica ou gestão por processos.

**20. Tempo de Experiência Profissional:** Mínimo de 5 anos, na área de administração ou gestão

**21. Localidade de Realização do Trabalho:** Nacional

**22. Disponibilidade para Viagens:**

( x ) Sim

( ) Não

**23. Conhecimentos em Informática:**

( x ) Sim

( ) Não

**24. Conhecimento da legislação ambiental pertinente:**

( x ) Sim

( ) Não

**25. Conhecimento em língua inglesa:**

( x ) Sim

( ) Não

**26. Capacidade de redação clara e concisa em português.**

( X ) Sim

( ) Não

**27. Insumos Previstos:** exceto passagens e diárias por força da Portaria nº 162 de 12/05/2011

**CRITÉRIOS PARA SELEÇÃO DE PESSOAL- MODALIDADE PRODUTO – Vaga 133**

**FORMAÇÃO ACADÊMICA**

<b>CARACTERIZAÇÃO</b>	<b>PONTUAÇÃO</b>
Formação acadêmica não atende ao perfil profissional solicitado no Edital	Eliminatório
Especialização ou mestrado em temas relacionados ao perfil profissional exigido	5
Doutorado em temas relacionados ao perfil profissional exigido	7
Mestrado e Doutorado em temas relacionados ao perfil profissional exigido	10
<b>Pontuação máxima</b>	<b>10</b>

**EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

<b>CARACTERIZAÇÃO</b>	<b>PONTUAÇÃO</b>	<b>PONTUAÇÃO MÁXIMA</b>
Certificação em temas relacionados com o perfil profissional exigido	1 pontos por certificação	2
Experiência em consultoria em temas relacionados ao conteúdo programático do curso	3 pontos por contrato de consultoria	9
Experiência em docência em temas relacionados ao conteúdo programático do curso	3 pontos por ano de docência	12
Artigo científico publicado em temas relacionados ao conteúdo programático do curso	1 ponto por artigo	5
<b>Pontuação máxima</b>		<b>28</b>

**LINGUA ESTRANGEIRA**

<b>CARACTERIZAÇÃO</b>	<b>PONTUAÇÃO</b>
Conhecimento insuficiente dos idiomas português e inglês para a produção técnica prevista	eliminatório
Conhecimento intermediário dos idiomas português e inglês	5
Conhecimento avançado dos idiomas português e inglês	10
<b>Pontuação máxima</b>	<b>10</b>

**ENTREVISTA**

<b>CARACTERIZAÇÃO</b>	<b>PONTUAÇÃO</b>
Habilidade de comunicação e expressão	5
Disponibilidade mínima de 20 horas semanais	eliminatório
Demonstração de domínio sobre os temas: Administração pública; Modelo de excelência em gestão/modelo de excelência em gestão pública; Liderança e Gestão; Planejamento estratégico e suas escolas; Gestão de projetos; Gestão por processos; Inovação da gestão pública	20
Disposição e interesse para realizar trabalhos sobre o tema	5
Quantas consultorias o candidato está realizando?  OBS: Será eliminado o candidato que possuir contrato vigente no âmbito do Programa das Nações Unidas.	Com uma consultoria simultânea o candidato perderá 10 pontos; com duas ou mais consultorias será eliminado.
<b>Pontuação máxima</b>	<b>30</b>

Pontuação máxima final = 78 pontos

Anexo: **Modelo de Currículo**

CÓDIGO DA VAGA PRETENDIDA: Projeto PNUD BRA/08/023 – VAGA 133

**INFORMAÇÕES PESSOAIS**

**Nome completo:**

**E-mail:**

**Nº do RG:**

Órgão Expedidor:

Data de Expedição:

**Data de nascimento: (dd/mm/aaaa)**

\*Local de nascimento:

Sexo:

Nome do Pai:

Nome da Mãe:

**Estado civil:**

Língua Pátria:\*

**Nacionalidade de origem:**

Nacionalidade atual:

**HISTÓRICO PESSOAL**

**Você é ou já foi Funcionário Público Permanente a serviço do Governo?**

**Cite publicações significativas que você tenha escrito (não anexar):**

**ENDEREÇOS**

Tipo	Endereço	Cidade	Estado	País	CEP
Comercial					
Residencial					

**TELEFONES**



<b>Tipo</b>	<b>DDI</b>	<b>DDD</b>	<b>Telefone</b>	<b>Ramal</b>		
<b>Comercial</b>						
<b>Residencial</b>						
<b>ESCOLARIDADE</b>						
<b>Escola; Cidade; País</b>	<b>Curso</b>		<b>Início</b>	<b>Término</b>	<b>Certificado</b>	<b>Nível</b>
<b>CURSOS DE CURTA DURAÇÃO NA ÁREA DE ATUAÇÃO (40 A 359 HORAS), INCLUINDO CURSOS DE IDIOMAS 359 HORAS</b>						
<b>Nome do Curso, Local do Curso, Carga Horária</b>				<b>Descreva correlação com o tema deste edital</b>		
<b>EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL</b>						
<b>A partir da data:</b>	<b>Até (data):</b>		<b>Tempo de Experiência:</b>			
<b>Cargo:</b>	<b>Empregador:</b>					
<b>Supervisor</b>						
<b>Cidade/Estado:</b>						
<b>Atividades:</b>						
<b>Descrever e correlacionar com o item 19. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO deste edital</b>						
Para cada experiência profissional em ordem cronológica, acrescentar um quadro acima.						