



CONCESSÃO DO PARQUE NACIONAL DA SERRA DA BODOQUENA



AUDIÊNCIA PÚBLICA – 09/02



1. Após a apresentação, abriremos para perguntas.
2. Não haverá espaço para intervenções durante a apresentação inicial.
3. As perguntas serão feitas por quem se inscrever previamente em ordem de inscrição. Inscrições presenciais serão feitas junto a servidor do ICMBio
4. As perguntas serão feitas em até um minuto.
5. Perguntas serão feitas em blocos de cinco, seguidas das respostas
6. A Audiência se encerrará pontualmente as 18:00
7. As pessoas inscritas que não tiverem tempo hábil para falar, poderão fazer seus questionamentos pelo site do ICMBIO, em formulário específico.



1. CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROJETO



CONCESSÃO \neq PRIVATIZAÇÃO

Não há transferência da propriedade do ativo
Regulado pela lei e contrato
Há reversão das benfeitorias ao final da concessão
Possibilidade de encampação pelo poder público

Há transferência da propriedade controle ao setor privado
Não há possibilidade contratual de reversão





OBJETO DOS ESTUDOS



“Concessão destinada à prestação dos serviços públicos de **apoio** à visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção dos serviços turísticos no PARQUE NACIONAL DA SERRA DA BODOQUENA, incluindo o **custeio** de ações de **apoio** à conservação, proteção e gestão do PARQUE NACIONAL DA SERRA DA BODOQUENA.”

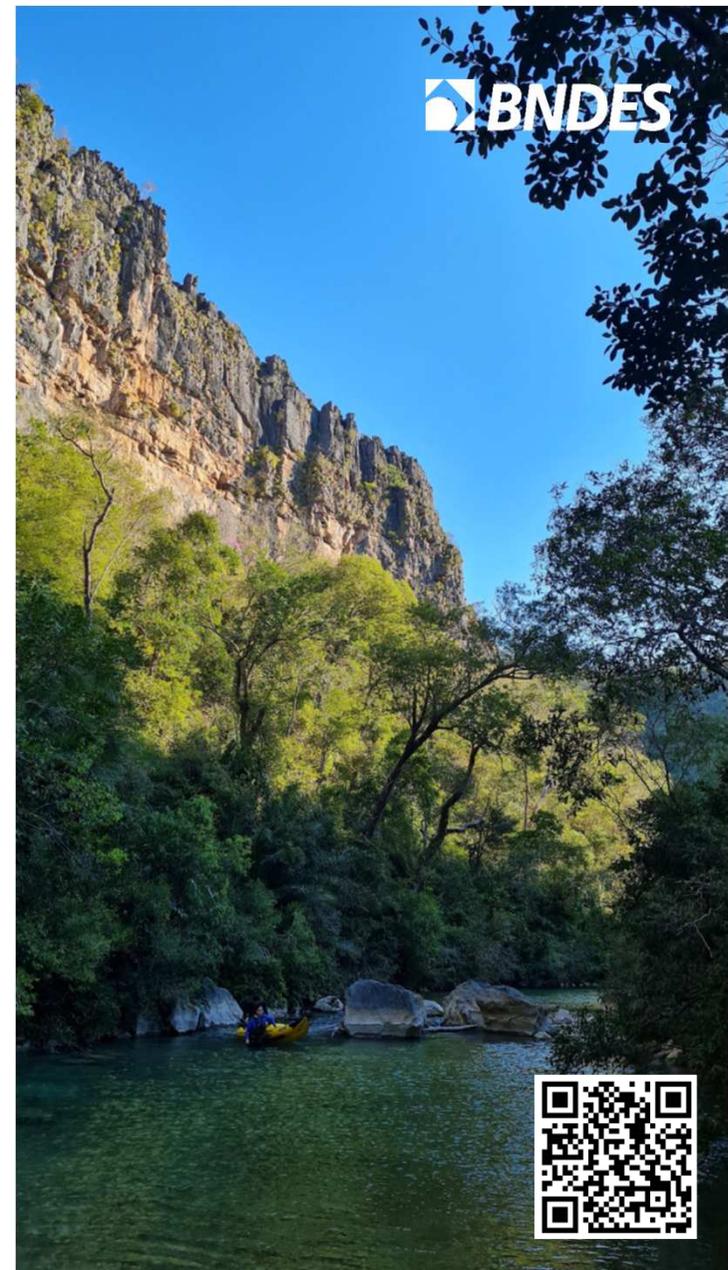


Principais objetivos

A concessão é ferramenta de conservação das unidades e de desenvolvimento regional

Principais objetivos:

- Investimento nas unidades de conservação que de outra forma não seriam feitos (reformas e criação de infraestruturas)
- Desenvolvimento do turismo por meio do investimento privado
- Criação de oportunidades e empregos para populações locais
- Desoneração dos órgãos que realizam a gestão das unidades de conservação
- Geração de recursos que podem ser destinados à gestão e proteção das unidades de conservação bem como ao desenvolvimento do entorno
- Aumento da conscientização ambiental, em razão do aumento da visitação



FASES DO PROCESSO

Estudos Especializados

São realizados estudos por meio por empresas especializadas no setor.

Consolidação contrib.

A necessidade de se consolidar e julgar todas as contribuições da consulta/audiência pública.

Avaliação pelo TCU

O TCU realiza avaliação da qualidade dos estudos e da legalidade do processo.

Sessão Pública - CONCORRÊNCIA

Sessão pública do leilão.

Plano de Manejo

Elaboração ou atualização do Plano de Manejo pelo ICMBio.

Consulta Pública

Realização de consulta pública via internet, presencial e reuniões bilaterais.

Market sounding

Potenciais investidores são consultados sobre a viabilidade do empreendimento nos moldes propostos

Lançamento do Edital

Publicação dos documentos editalícios, com as regras para a participação no certame.

Assinatura do Contrato

Investidores e poder público formalizam a contratação.

CONSULTA AOS STAKEHOLDERS

*Estamos aqui



O QUE É A CONSULTA PÚBLICA?

1. Fase de consulta formal a sociedade
2. Ainda é uma parte dos estudos
3. Todos as minutas de documentos serão disponibilizadas na internet
4. Qualquer pessoa pode participar, incluindo sugestões ou solicitando esclarecimentos em formulário específico
5. Todas as sugestões, críticas ou esclarecimentos tem de ser respondidos e justificamos
6. As respostas serão publicadas e serão enviadas aos órgãos de controle

Prazo para contribuições: 17/fev



QUAIS SÃO OS DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS?

#	Documento	Finalidade
1	Minuta de Edital	Regular o procedimento licitatório
2	Minuta de Contrato	Regular a concessão durante a vigência
3	Descritivo das Áreas da Concessão	Descrever as áreas onde serão prestados os serviços
4	Minuta do Caderno de Encargos	Descrever detalhadamente as obrigações da concessionária
5	Minuta do Caderno de indicadores de Desempenho	Regular a aferição de desempenho da concessionária
6	Glossário	Definir termos importantes dos documentos
7	Modelos da Licitação	Modelos de declarações para licitantes
8	Plano de Transição	Diretrizes para o planejamento do início da concessão
9	Planilha do Modelo Financeiro	Modelo financeiro para determinação dos valores contratuais





LINK PARA OS DOCUMENTOS



<https://www.gov.br/icmbio/pt-br/acesso-a-informacao/editais-diversos/editais-diversos-2022/aviso-de-consulta-e-audiencia-publica-no-09-2022>

The screenshot shows the gov.br website interface. At the top left is the gov.br logo and 'Ministério do Meio Ambiente'. Navigation links include 'Órgãos do Governo', 'Acesso à Informação', 'Legislação', and 'Acessibilidade'. A blue button says 'Entrar com o gov.br'. Below is the breadcrumb trail: 'Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade' > 'Acesso à informação' > 'Editais Diversos' > 'Editais Diversos - 2022' > 'Aviso de Consulta e Audiência Pública Nº 09/2022'. The main title is 'Aviso de Consulta e Audiência Pública Nº 09/2022'. Below the title, it says 'Publicado em 21/11/2022 14h52' and 'Atualizado em 21/11/2022 15h14'. There are social media share icons for Facebook, Twitter, and LinkedIn. The content area lists several documents:

- 1. Aviso de consulta e audiência pública, conforme minuta.
- 2.0.0 - Edital de Concorrência PN Serra da Bodoquena, conforme minuta.
- 3.1.0 - Anexo I - Minuta de Contrato
- 4.1.1 - Anexo IA - Área de Concessão
- 5.1.2 - Anexo IB - Caderno de Encargos





LINK PARA CONTRIBUIÇÕES



<http://web.bndes.gov.br/pesquisa/index.php/658419?lang=pt-BR>

Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade

O que você procura?

Acesso à Informação > Editais Diversos > Editais Diversos - 2022 > Aviso de Consulta e Audiência Pública Nº 09/2022

Aviso de Consulta e Audiência Pública Nº 09/2022

Publicado em 21/11/2022 14h52 | Atualizado em 25/01/2023 18h08

Compartilhe: [f](#) [t](#) [l](#)

- 1 Aviso de consulta e audiência pública, conforme minuta.
- 2.0.0 - Edital de Concorrência PN Serra da Bodoquena, conforme minuta.
- 3.1.0 - Anexo I - Minuta de Contrato
- 4.1.1 - Anexo IA - Área de Concessão
- 5.1.2 - Anexo IB - Caderno de Encargos
- 6.1.3 - Anexo IC - Indicadores de Desempenho
- 7.2.0 - Anexo II - Glossário
- 8.3.0 - Anexo III - Modelos de Licitação
- 9.4.0 - EVF PARNA Serra da Bodoquena
- 9.5.0 Link para contribuições Consulta Pública**
- 9.6 Link para inscrição na audiência pública

Carregar questionário não finalizado

Consulta Pública do Projeto da Concessão dos Serviços Turísticos do Parque Nacional da Serra da Bodoquena

AVISO DE CONSULTA E AUDIÊNCIA PÚBLICA ICMBIO Nº 09/2022



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE



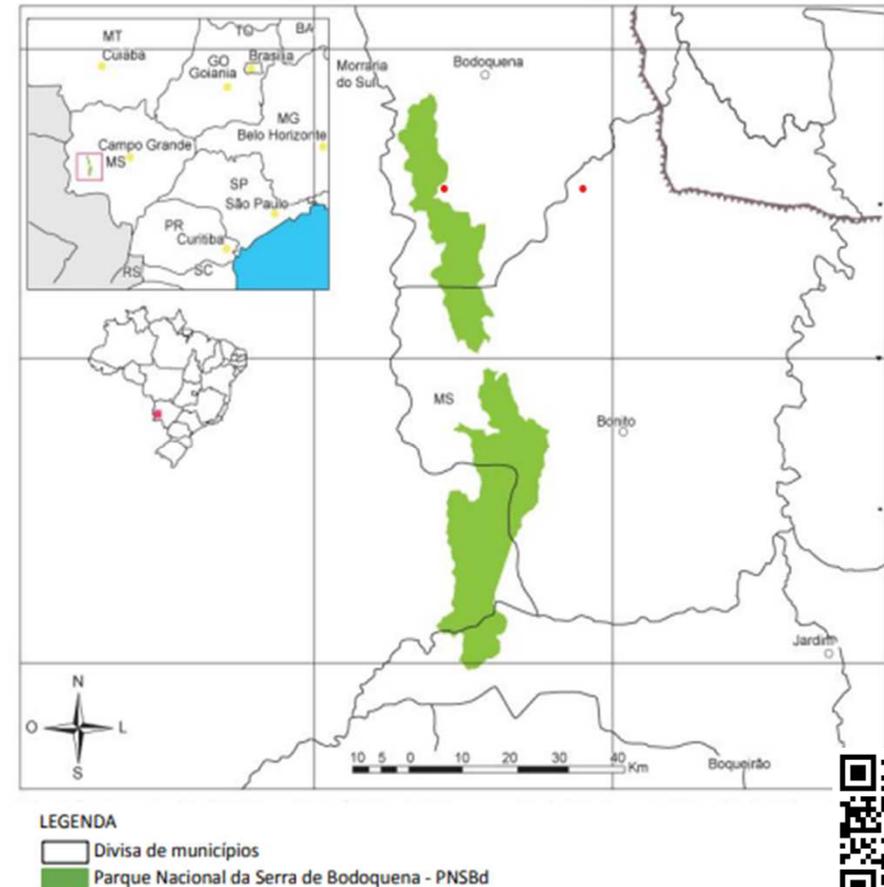
PROGRAMA DE PARCERIAS DE INVESTIMENTOS



2. INFORMAÇÕES DO PARQUE



- O Parque Nacional da Serra da Bodoquena está localizado a 150 km de distância ao longo da fronteira entre Brasil e Paraguai, na região sudoeste do Mato Grosso do Sul, é dividido em dois fragmentos: um ao norte e outro ao sul.
- A UC abrange o território de 3 municípios: Bonito, Bodoquena e Jardim. Para acessar a área do fragmento sul é utilizada a MS 382 a partir de Bonito. Já os acessos ao fragmento norte ocorrem a partir da MS 178, que liga as sedes urbanas de Bodoquena e Bonito.
- Bonito e Bodoquena são os portões de entrada do PNSB, sendo Bonito um destino consolidado como ecoturismo referência no país.



- O Parque Nacional é área de Visitação da Reserva da Biosfera do Pantanal e da Mata Atlântica.
- 76 mil ha de riqueza característica de zona de transição de cerrado e mata atlântica, tendo em seu entorno o pantanal e não muito distante o charco paraguaio.
- A Serra de Bodoquena funciona como uma área de captação e armazenamento de água das chuvas, e irrigação para a região, berço de importantes rios como: Salobra ao norte, Perdido ao sul, Formoso a leste.
- A fauna é exuberante, com destaque para a avifauna com quase 400 espécies. Há registro de 95 grutas no interior do PNSB.



ÁREAS DE VISITAÇÃO

O PNSB oferece 3 áreas de visitação, sendo uma na porção sul e duas no fragmento norte da UC:

1. Rio Perdido:
2. Rio Salobra
3. Rancho Branco

➤ Apenas Rio Perdido possui estruturas de uso público construídas.



LEGENDA

-  Parque Nacional da Serra de Bodoquena - MS
-  Áreas de Visitação
-  Estradas de Acesso
-  Sede urbana



1. Área de Visitação Rio Perdido

Os principais atrativos estão ligados ao cenário formado pelo desenho natural do rio, onde o mesmo “se perde” e “ressurge” no meio do percurso.

Atividades Potenciais

- Caminhadas de curto e longo curso
- Banhos de rio
- Camping
- Mountain bike
- Canoagem
- Observação de pássaros



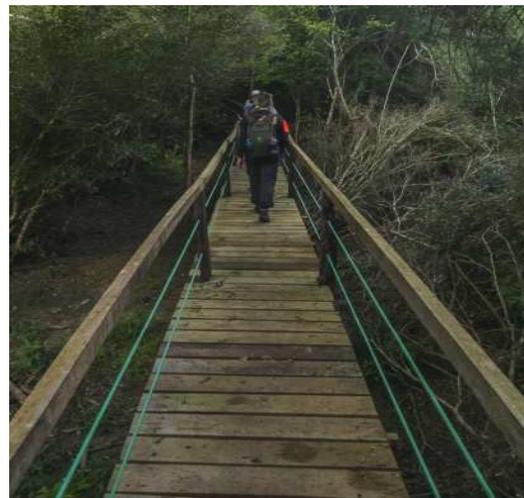
1. Área de Visitação Rio Perdido

Investimentos Obrigatórios

- Manejo das trilhas de caminhada
- Estacionamento
- Centro de Visitantes

Serviços Obrigatórios

- Alimentação
- Comércio e Locação de equipamentos



2. Área de Visitação Rio Salobra

Caracteriza-se pelas piscinas naturais e incríveis paisagens, passíveis de contemplação tanto topo dos morros quanto ao longo do curso do rio

Atividades Potenciais

- Banho de rio
- Caminhada
- Camping
- Glamping
- Trilha aquática
- Observação de pássaros



2. Área de Visitação Rio Salobra

Investimentos Obrigatórios

- Manejo das trilhas de caminhada
- Centro de Visitantes

Serviços Obrigatórios

- Alimentação
- Comércio e Locação de equipamentos



3. Área de Visitação Rancho Branco

Natureza marcada por áreas de mata fechada e diversas cachoeiras que mudam a paisagem de acordo com a época do ano.

Atividades Potenciais

- Banhos de rio
- Caminhada
- Escalada



3. Área de Visitação Rancho Branco

Investimentos Obrigatórios

- Manejo trilhas de caminhada
- Manejo trilhas escalada
- Posto de Informação e Controle



3. INVESTIMENTOS (CAPEX)



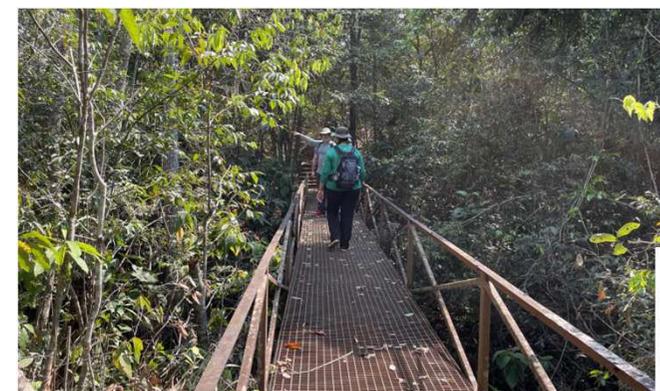
Item	Descrição	PRAZO de implantação a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO
Sistema de Trilhas		
6.2	Trilha “Sumidouro – Ressurgência do Rio Perdido”	até 24 (vinte e quatro) meses
6.2	Trilha de caminhada “Dente de Cão”	até 24 (vinte e quatro) meses
6.2	Trilha de caminhada Rancho Branco	até 24 (vinte e quatro) meses
6.2	Trilhas de escalada Rancho Branco	até 24 (vinte e quatro) meses
Demolição		
6.3	Sede de fazenda antiga	até 24 (vinte e quatro) meses
6.3	Barracão nos fundos da sede, sem piso	até 24 (vinte e quatro) meses
6.3	Estrutura de madeira e telha brasilite ao lado do barracão	até 24 (vinte e quatro) meses
6.3	Cômodo externo	até 24 (vinte e quatro) meses
Estacionamento		
6.4	Centro de Visitantes – Rio Perdido	até 24 (vinte e quatro) meses



INVESTIMENTOS

CAPEX

Trilhas	Área de Visitação	Intervenção
Trilha “Sumidouro – Ressurgência do Rio Perdido”	Rio Perdido	Estrutura de Trilha - Escadas / Pontes e Passarelas suspensas / Deck / Guarda-corpo/ Mirantes /
Trilha de caminhada “Dente de Cão”	Rio Salobra	Estrutura de Trilha - Escadas / Pontes e Passarelas suspensas / Deck / Guarda-corpo/ Mirantes /
Trilha de caminhada Rancho Branco	Rancho Branco	Estrutura de Trilha - Escadas / Pontes e Passarelas suspensas / Deck / Guarda-corpo/ Mirantes /
Trilhas de escalada Rancho Branco	Rancho Branco	Estrutura de escalada / Sinalização



INVESTIMENTOS

CAPEX

Edifício	Área de Visitação	Área (m ²)
Sede de fazenda antiga	Rio Salobra	20,0 x 6,0 m
Barracão nos fundos da sede, sem piso	Rio Salobra	14,5 x 4,5 m
Estrutura de madeira e telha Brasilite ao lado do barracão	Rio Salobra	5,0 x 8,0 m
Cômodo externo	Rio Salobra	1,0 x 1,0 m



Estacionamento	Área de Visitação	Intervenção
Estacionamento - Centro de Visitantes	Rio Perdido	Novo, implantação



Item	Descrição	PRAZO de implantação a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO
Uso Público		
6.5	Requalificação da Área de Visitação Rio Perdido	até 24 (vinte e quatro) meses
6.6	Requalificação da Área de Visitação Rio Salobra	até 24 (vinte e quatro) meses
6.7	Requalificação da Área de Visitação Rancho Branco	até 2 (vinte e quatro) meses
6.8	Sinalização	até 12 (doze) meses a partir da aprovação do Plano de Comunicação e Identidade Visual
6.9	Equipamentos de lazer, apoio e mobiliário urbano	até 18 (dezoito) meses
6.10	Equipamentos de segurança eletrônica	até 18 (dezoito) meses
6.11	Ordenamento, delimitação e adequação da infraestrutura viária	até 24 (vinte e quatro) meses



Item	Descrição	PRAZO de implantação a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO
Recursos Sistêmicos		
6.12	Sistema de Gestão da Segurança (SGS)	até 12 (doze) meses
6.12	Sistema de Controle e Gestão (SCG)	até 12 (doze) meses
6.12	Sistema de Gestão de Ativos (SGA)	até 12 (doze) meses
6.12	Sistema de Controle de Rondas e Presenças (SCR)	até 12 (doze) meses
6.12	Sistema de Pesquisa de Satisfação do Visitante (SPS)	até 12 (doze) meses



CADERNO DE ENCARGOS:

As intervenções no PNSBd deverão seguir uma proposta de identidade visual e arquitetônica coerente com o ambiente natural do PNSBd, de modo que estejam integradas e harmonizadas, gerando um baixo impacto no meio ambiente e favorecendo a vivência e imersão do USUÁRIO na natureza.

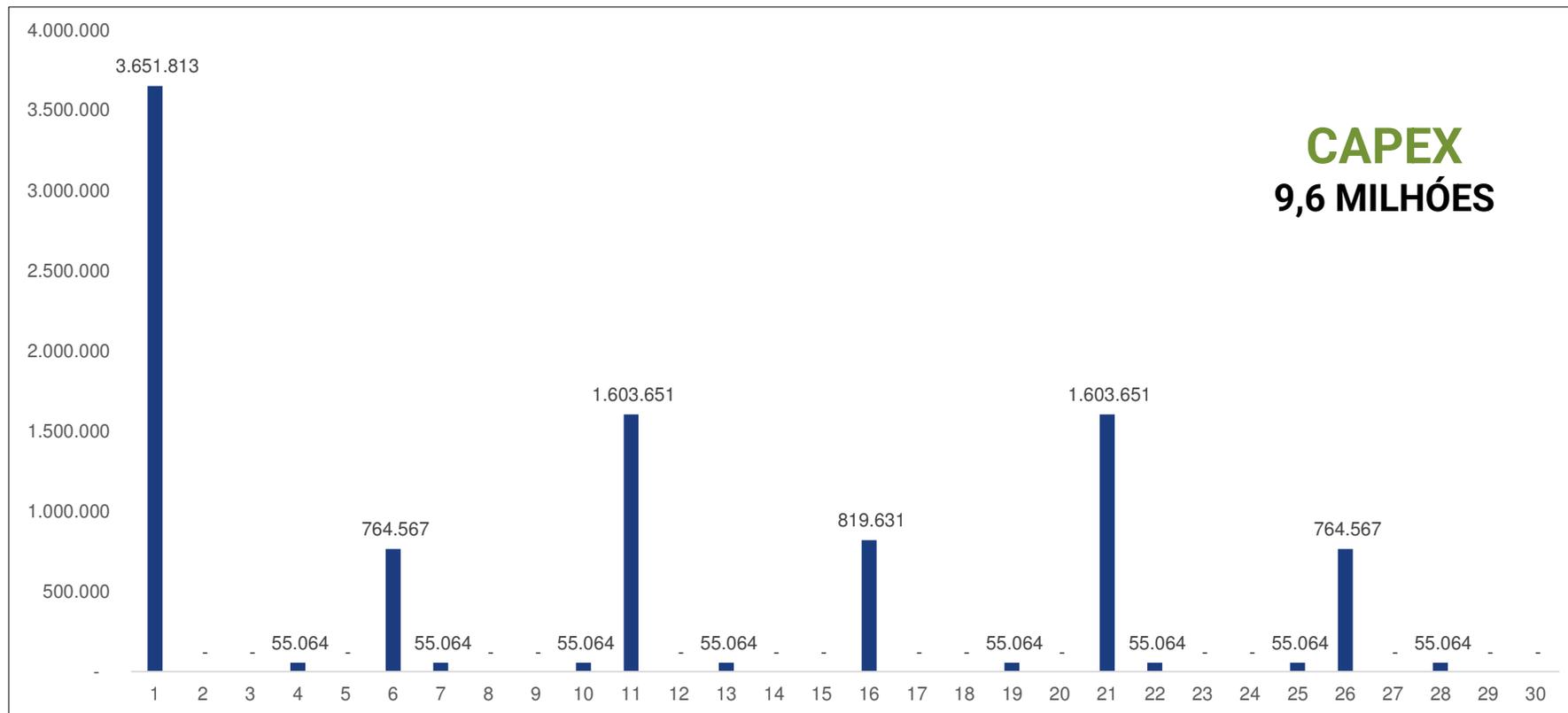
As INTERVENÇÕES deverão buscar, quando possível e viável, as seguintes soluções de arquitetura e engenharia:

- Sustentabilidade e Responsabilidade
- Acessibilidade
- Soluções integradas e ativas

TODAS AS INTERVENÇÕES SÃO APROVADAS PELO ICMBIO, PREVIAMENTE À SUA IMPLEMENTAÇÃO, E SUJEITAS A ANUÊNCIA E AUTORIZAÇÃO APLICÁVEIS.



- Foco na implantação de infraestrutura básica
- Capex nos primeiros 5 anos do projeto: **3,7 milhões**



4. SERVIÇOS (OPEX)



SERVIÇOS A SEREM PRESTADOS

Dentre outros serviços, o concessionário deverá prover o parque com as seguintes atividades:

- 01** | Limpeza, segurança e manutenção
- 02** | Sistema de comunicação interna e monitoramento
- 03** | Brigada de incêndio
- 04** | Cumprimento das regras de acessibilidade
- 05** | Apoio ao desenvolvimento socioambiental da UC

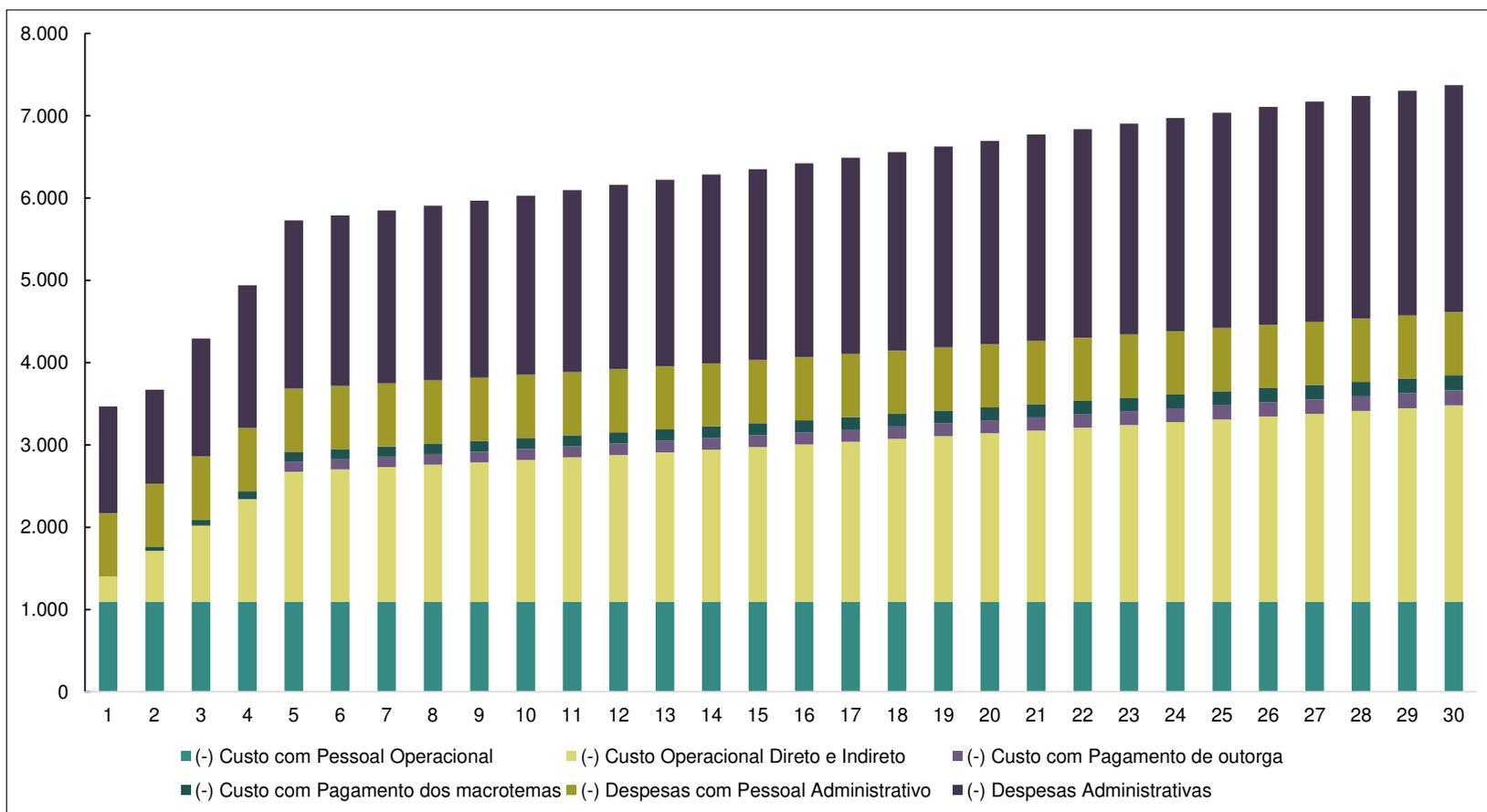


SERVIÇOS A SEREM PRESTADOS

Serviço Alimentação	Área de Visitação	Tipo de Intervenção
Centro de Visitantes	Rio Perdido	Nova Intervenção
Centro de Visitantes	Rio Salobra	Nova Intervenção

Serviço Comércio	Área de Visitação	Tipo de Intervenção
Centro de Visitantes	Rio Perdido	Nova Intervenção
Centro de Visitantes	Rio Salobra	Nova Intervenção





186 milhões
em OPEX ao longo
da concessão



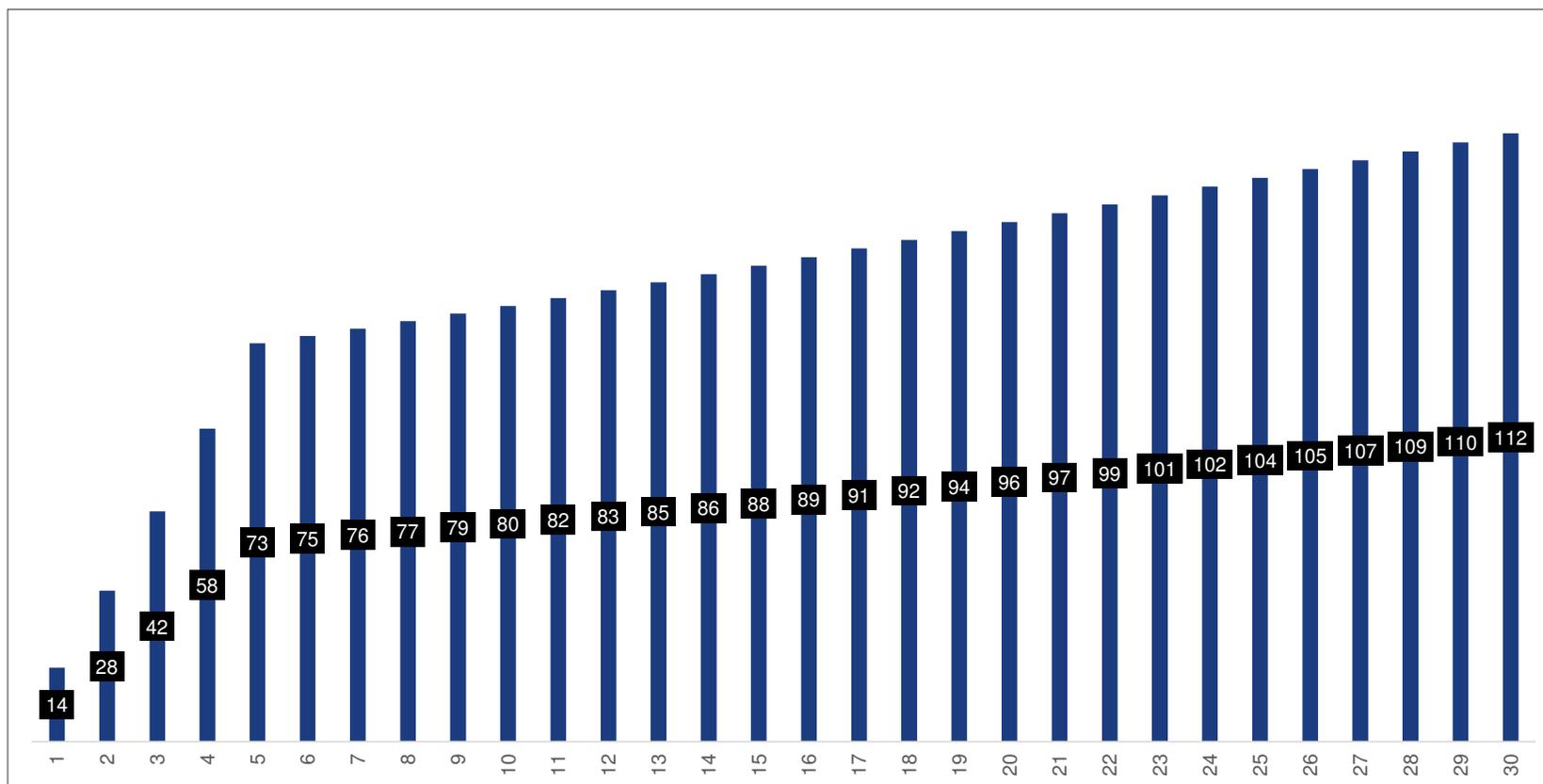
5. RECEITAS



PROJEÇÃO DA DEMANDA

visitantes por ano

PROJEÇÃO DA DEMANDA (ANO 1 AO 30)



Visitação anual
112 mil visitantes no
último ano de
concessão

crescimento de
aproximadamente
7,3% em 30 anos



VALOR TETO:

- a) do 1º ao 12º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 100,00
- b) do 13º ao 24º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 110,00
- c) do 25º ao 36º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 115,00
- d) do 37º ao 48º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 120,00
- e) do 49º mês contado da DATA DE EFICÁCIA até o final da vigência do CONTRATO: R\$ 150,00



INGRESSO





INGRESSO

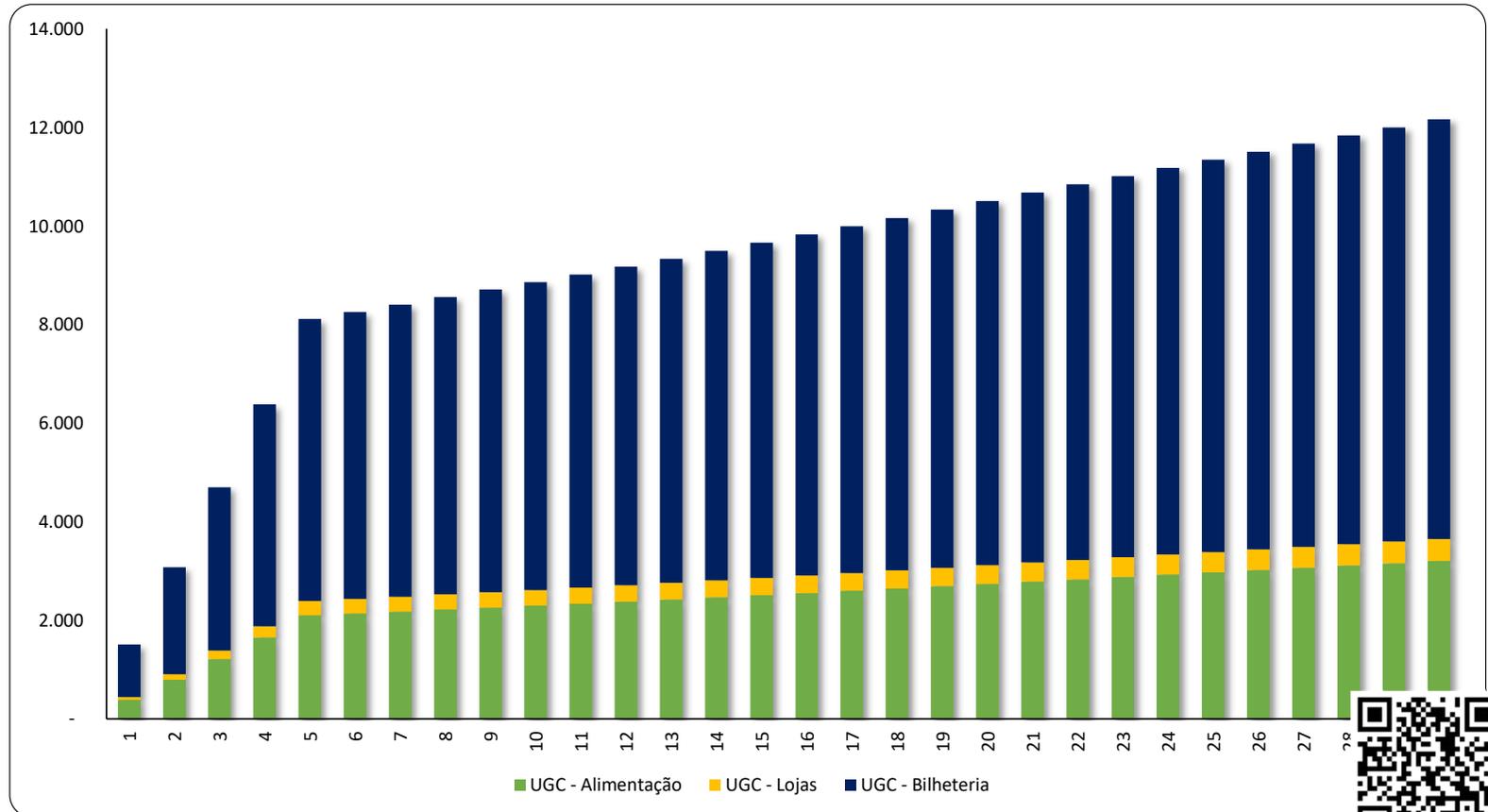


O valor máximo do INGRESSO a ser cobrado pela CONCESSIONÁRIA para acesso à totalidade da ÁREA DA CONCESSÃO para os moradores dos municípios de Bodoquena e Bonito é o equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) dos valores indicados na subcláusula 9.2



RECEITA PROJETADA

ANO 1: 1,5 milhões
ANO 30: 12 milhões
MÉDIA: 9,3 milhões
INGRESSO: 70% da receita



Custo do Capital próprio real – K_e : 27%

Custo do Capital de terceiros real – K_e : 1,7%

Relação $\frac{Dívida}{Equity}$: 2,33

β unlevered setor Recreation(Damodaran): 0,8573

9,39%
WACC do Projeto



6. QUESTÕES GERAIS E LICITAÇÃO



OBRIGAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

- Apoio às ações de educação, comunicação e interpretação ambiental
- Apoio a projetos de integração com o entorno
- Apoio a planos e a projetos de pesquisa
- Apoio às ações de manejo de espécies
- Apoio às ações de monitoramento
- Apoio ao programa de voluntariado
- Apoio às ações de capacitação técnica e apoio à gestão
- Apoio às ações de divulgação institucional do PNSBd
- Apoio na regularização fundiária promovida na área do PNSBd



1,5%

Receita operacional
bruta

R\$ 4,2 milhões

Em 30 anos de
concessão



BENEFÍCIOS AO ENTORNO

23,1 M

TRIBUTOS FEDERAIS PROJETADOS

16,9 M

TRIBUTOS ESTADUAIS PROJETADOS

17 M

TRIBUTOS MUNICIPAIS PROJETADOS



+40
Empregos diretos

+32 milhões
Salários + Encargos por
ano ao final do período



- **Remuneração BNDES:** Parcela Fixa equivalente a *R\$ 800.000,00* + Parcela variável de 1% (Outorga Fixa Apurada na Concessão + CAPEX obrigatório 5 anos)
- **B3:** R\$ 396.000,00 a ser pago diretamente à B3 pelo adjudicatário



R\$ 0,48 mi
Critério de licitação

Início no ano 5



1,5%
Receita Operacional Bruta





- ▶ Critério de julgamento: Maior outorga
- ▶ Garantia de proposta: 1% do valor estimado do contrato da concessão
- ▶ Valor do Contrato: outorga fixa + outorga variável + investimentos obrigatórios + encargos acessórios
- ▶ Assinatura do contrato precedida do atendimento das seguintes condições:
 - Constituição de SPE e inscrição no CNPJ;
 - Subscrição de todo o capital social e integralização de pelo menos 50%;
 - Pagamento de outorga fixa;
 - Garantia de execução;
 - Seguros obrigatórios;
 - Atendimento de todas as condições de regularidade fiscal e trabalhista;
 - Formalização de relação jurídica com o(s) profissional(is) indicado(s) a título de comprovação de qualificação técnico- profissional, quando for o caso;
 - Pagamentos devidos ao BNDES e à B3



7. FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO



Sigla	Indicador	Range da nota	Apuração	Peso
I1	Gestão de resíduos	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	18,75%
I2	Limpeza e Conservação das áreas verdes	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	18,75%
I3	Manutenção e conservação de ativos	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	18,75%
I4	Satisfação do visitante	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	25,00%
I5	Número Balizador da Visitação	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	18,75%
NF				100%

Nota Final de Avaliação de Desempenho (NF)

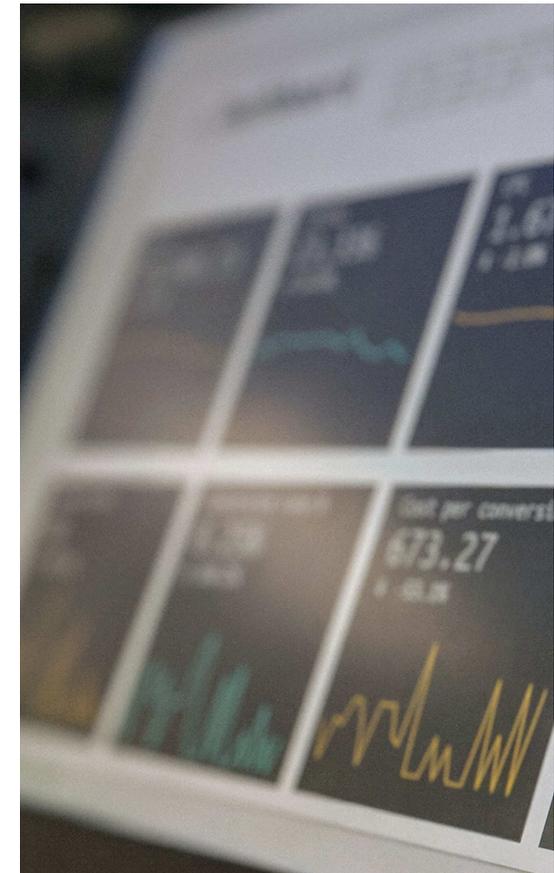
$$NF = (I1 * 18,75\%) + (I2 * 18,75\%) + (I3 * 18,75\%) + (I4 * 25\%) + (I5 * 18,75\%) / 4$$

Escala	Outorga Variável Final
100% - 90,01%	1,50%
90% - 70,01%	2,00%
70% - 60,01%	2,50%
60% - 40,01%	3,50%
40% - 20,01%	4,50%
20% - 10,01%	5,50%
10% - 0%	6,50%

- O desempenho da CONCESSIONÁRIA será avaliado a cada 12 meses;
- Ao final deste período, o PODER CONCEDENTE terá um prazo máximo de 3 meses para apurar a avaliação dos indicadores e publicar a NF;
- O acréscimo no valor da OUTORGA VARIÁVEL apurado será devido a partir do mês subsequente da publicação;
- O acréscimo ficará vigente por 12 meses, até a próxima publicação.



- Seleção pelo Poder Concedente e custeado pela Concessionária.
- **Caráter complementar** – não substitui o poder de fiscalização do Poder Concedente.
- Acesso irrestrito às áreas e instalações, registros administrativos e contábeis.
- Fiscalização e acompanhamento das atividades da Concessionária:
 - Verificação *in loco* acerca do atendimento dos serviços aos indicadores de Desempenho;
 - Cálculo da outorga variável, reajustes, verificação da execução dos investimentos, controle de bens reversíveis, pesquisa de satisfação do usuário, entre outros;
 - Avaliação da manutenção das infraestruturas dos Parques;
 - Avaliação da destinação dos resíduos da concessão.





LINK PARA CONTRIBUIÇÕES



<http://web.bndes.gov.br/pesquisa/index.php/658419?lang=pt-BR>

Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade

O que você procura?

Acesso à informação > Editais Diversos > Editais Diversos - 2022 > Aviso de Consulta e Audiência Pública Nº 09/2022

Aviso de Consulta e Audiência Pública Nº 09/2022

Publicado em 21/11/2022 14h52 | Atualizado em 25/01/2023 18h08

Compartilhe: [f](#) [t](#) [e](#)

- 1. Aviso de consulta e audiência pública, conforme minuta.
- 2.0.0 - Edital de Concorrência PN Serra da Bodoquena, conforme minuta.
- 3.1.0 - Anexo I - Minuta de Contrato
- 4.1.1 - Anexo IA - Área de Concessão
- 5.1.2 - Anexo IB - Caderno de Encargos
- 6.1.3 - Anexo IC - Indicadores de Desempenho
- 7.2.0 - Anexo II - Glossário
- 8.3.0 - Anexo III - Modelos de Licitação
- 9.4.0 - EVF PARNA Serra da Bodoquena
- 9.5.0 Link para contribuições Consulta Pública**
- 9.6. Link para inscrição na audiência pública

Carregar questionário não finalizado

Consulta Pública do Projeto da Concessão dos Serviços Turísticos do Parque Nacional da Serra da Bodoquena

AVISO DE CONSULTA E AUDIÊNCIA PÚBLICA ICMBIO Nº 09/2022



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PARCERIAS DE INVESTIMENTOS / PPI

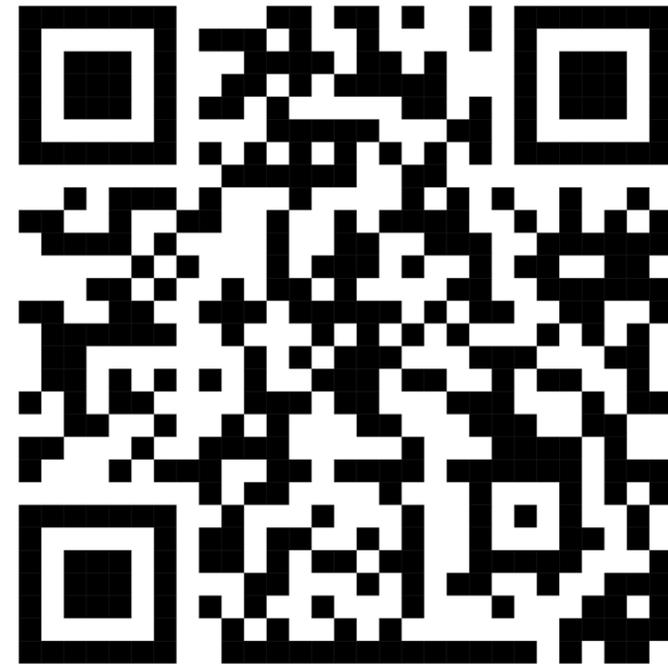


LINKS DA CONSULTA PÚBLICA

Documentos da Consulta Pública



Formulário de Contribuições



Prazo para contribuições: 17/fev



ROASHOW



Roadshow Local – 10/fev

Local: Auditório da Secretaria de Turismo – SECTUR
Rua Cel. Pilad Rebuá, 1780. Centro - Bonito/MS

Horário: 8h30 – 10h30

Aberto a todos os potenciais investidores interessados

Roadshow on-line – 13 e 14/fev

Reuniões individuais de 60 min

Agendamento pelo link:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeX8y_LwUnPcE5W95e3B0ECQJZRXCMD0y9NmiVPZ5lGeBKqZA/viewform





MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

MINISTÉRIO DO
TURISMO



creato

