

## RELATÓRIO DE ROADSHOWS

### PARQUE NACIONAL DA SERRA DA BODOQUENA/MS

A promoção do *Roadshow* do projeto se deu por meio de divulgação realizada pelo departamento de Relacionamento com Investidores do BNDES, em divulgação específica direcionada a investidores pela plataforma Hub de Projetos do BNDES (<https://hubdeprojetos.bndes.gov.br/pt/>), bem como com por meio de divulgação realizada pelo Instituto Semeia. Nas divulgações foram disponibilizados os *links* para o formulário de inscrição.

#### Publicação 1. Departamento de Relacionamento com Investidores do BNDES



**BNDES  
RELAÇÕES COM  
INVESTIDORES**

**Roadshow Parque Nacional da Serra da Bodoquena**

Rio de Janeiro, 25 de janeiro de 2023

O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio, em conjunto com o Ministério do Meio Ambiente – MMA, Ministério da Economia, por meio da Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos – SEPI, o Ministério do Turismo – MTur e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, convidam para o Roadshow sobre o projeto da concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, a ser realizado nos dias 13 e 14 de fevereiro de 2023. Além de apresentar o projeto, o evento tem por objetivo esclarecer dúvidas dos interessados sobre o projeto e o processo licitatório.

- Dinâmica das reuniões:  
Cada empresa interessada poderá agendar reunião com duração de até de 60 minutos, onde estarão presentes representantes dos órgãos e empresas envolvidos no projeto. As reuniões ocorrerão por meio de videoconferência, mediante registro de intenção por meio do preenchimento de formulário, até as 18 horas do dia 8 de fevereiro de 2023.  
Após o envio do formulário será encaminhado e-mail de confirmação ao(s) participante(a) inscrito(s).

Inscrições podem ser realizadas através do link <https://forms.gle/4hY8DoD6YrkAwcVx6>

- Data das reuniões:  
13 e 14 de fevereiro de 2023

Os documentos relativos ao projeto podem ser acessados no link <https://www.gov.br/icmbio/pt-br/acesso-a-informacao/editais-diversos/editais-diversos-2022/aviso-de-consulta-e-audiencia-publica-no-09-2022>

## Publicação 2. Instituto Semeia



### Consulta pública para concessão no Parque Nacional da Serra da Bodoquena (MS) está em andamento

Iniciada em novembro do ano passado, a consulta pública para o projeto de concessão no Parque Nacional da Serra da Bodoquena segue aberta para contribuições até o dia **17 de fevereiro**. As minutas dos documentos do projeto podem ser acessadas [aqui](#) e os interessados devem encaminhar suas contribuições pelo formulário disponível neste [link](#).

O modelo proposto prevê que a concessionária seja responsável pela prestação dos serviços de apoio à visitação, modernização, operação e manutenção no parque. São previstos também investimentos na implantação de infraestruturas de apoio ao visitante, readequação do sistema de trilhas e criação de novos atrativos e serviços. Como contrapartida, o modelo econômico referencial considera receitas na ordem de R\$ 278,3 milhões, ao longo dos 30 anos de concessão, advindas de atividades como cobrança de ingresso, comércio de alimentos e bebidas, locação de equipamentos, camping e transporte interno.

O projeto também prevê a aplicação de um percentual das receitas da concessionária em ações voltadas à conservação da biodiversidade e ao desenvolvimento local. O valor será destinado a iniciativas de fomento à integração com o entorno, educação ambiental, manejo de espécies e outras atividades de caráter socioambiental.

**Audiência Pública**  
Será realizada uma audiência pública no dia **9 de fevereiro de 2023**, no município de Bonito (MS). A sessão acontecerá das 19h00 às 18h00, em local a ser definido. O formulário de inscrição está disponível neste [link](#). A audiência será presencial e contará com transmissão ao vivo pelo canal do [ICMBio no Youtube](#).

**Roadshow**  
Nos dias **13 e 14 de fevereiro**, o Governo Federal, via Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), realizará rodadas de reuniões com empresas interessadas em debater pontos relevantes do projeto com o objetivo de ampliar o diálogo com potenciais investidores.

As reuniões, em que estarão presentes representantes dos órgãos e empresas envolvidos no projeto, serão realizadas de forma virtual e individualizada, com duração de até 60 minutos para cada grupo. Para participar, basta preencher o formulário de agendamento disponível [aqui](#).

Para mais informações, [clique aqui](#).

**Acompanhe tudo pelas nossas redes!**



### Publicação 3. BNDES Hub de Projetos:

[Abra no seu navegador](#)



**BNDES HUB DE PROJETOS**

Rio de Janeiro, 2 de fevereiro de 2023

#### PROJETOS EM AUDIÊNCIA OU CONSULTA PÚBLICA

##### Consulta pública para o Parque Nacional da Serra da Bodoquena

Está disponível até 17 de fevereiro a consulta pública para o projeto de concessão dos serviços públicos de apoio a visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção das atividades turísticas nas unidades de conservação do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, no Mato Grosso do Sul (MS). Uma audiência pública será realizada em 9 de fevereiro, em formato presencial.

Será realizado também um *roadshow* nos dias 13 e 14 de fevereiro. Reuniões individuais poderão ser solicitadas até as 18h do dia 8 de fevereiro, por meio do link <https://forms.gle/4hY8DoD6YrKAwcVx6>.

O edital da licitação está previsto para o segundo trimestre de 2023 e o respectivo leilão, para o terceiro trimestre.

[Acesse o projeto >>](#)

- Texto da chamada no formulário de inscrição no *Roadshow*:

## ROADSHOW PARQUE NACIONAL DA SERRA DA BODOQUENA - FICHA DE INSCRIÇÃO

O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio , em conjunto com o Ministério do Meio Ambiente – MMA, Ministério da Economia, por meio da Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos – SEPPI , o Ministério do Turismo – MTur e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, convidam para o Roadshow sobre o projeto da concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, a ser realizado nos dias 13 e 14 de fevereiro de 2023. Além de apresentar o projeto, o evento tem por objetivo esclarecer dúvidas dos interessados sobre o projeto e o processo licitatório.

- Dinâmica das reuniões:

Cada empresa interessada poderá agendar reunião com duração de até de 60 minutos, onde estarão presentes representantes dos órgãos e empresas envolvidos no projeto. As reuniões ocorrerão por meio de videoconferência, mediante registro de intenção por meio do preenchimento deste formulário, até as 18 horas do dia 10 de fevereiro de 2023.

Após o envio do formulário será encaminhado e-mail de confirmação ao(s) participante(a) inscrito(s).

- Data das reuniões:

13 e 14 de fevereiro de 2023.

Os documentos relativos ao projeto podem ser acessados no

link: <https://www.gov.br/icmbio/pt-br/aceso-a-informacao/editais-diversos/editais-diversos-2022/aviso-de-consulta-e-audiencia-publica-no-09-2022>

## REUNIÕES

### REUNIÃO 01

#### DADOS GERAIS:

Empresa interessada: Soul Parques

Data: 13/02/2023 Horário: 15h30

Modalidade: ( ) Presencial (x) Virtual

Participantes empresa: Cadu Guimarães, Antônio, Filippe Lima

Demais participantes: Ludmila Silva, Igor Briguiet, Helena Zeccer, Gustavo Calil, Paulo Lustosa, Natalia Cupello, Claudia Amarante (BNDES); Stefanie Saturnino, Bárbara Matos (Semeia); Danielli Roig (ICMBio); César Ribeiro, Andrey Goldner (PPI).

#### SÍNTESE:

Aberta a reunião, foram apresentados os participantes e em seguida o BNDES realizou a apresentação específica do projeto de Concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, com a exposição do contexto do Parque, localização, seus potenciais, infraestruturas atuais e propostas para o projeto, quantificação de investimentos e custos operacionais, outorgas, regime de encargos acessórios (macrotemas), entre outros elementos inerentes à estruturação do projeto e à modelagem jurídico-licitatória. Em seguida, passou-se a palavra ao representante da empresa para esclarecimento de dúvidas e comentários sobre o projeto. Em suma, teceu alguns comentários sobre o preço estipulado para o ingresso *vis a vis* ser um empreendimento considerado *greenfield*, e sobre o Custo Médio Ponderado de Capital (ou *WACC*, em inglês) e apresentou dúvidas sobre os valores a pagar em sendo o vencedor o leilão.

#### SINALIZAÇÃO DE INTERESSE:

( ) ALTO – PARTICIPAÇÃO CONFIRMADA NO LEILÃO

(X) MÉDIO – PARTICIPAÇÃO COGITADA NO LEILÃO

( ) BAIXO – CHANCES REMOTAS DE PARTICIPAÇÃO NO LEILÃO

**REUNIÃO 02****DADOS GERAIS:**

Empresa interessada: Grupo Anhumas

Data: 14/02/2023 Horário: 14h00

Modalidade: ( ) Presencial (x) Virtual

Participantes empresa: Felipe Scott, Pedro Andrade

Demais participantes: Ludmila Silva, Igor Briguiet, Claudia Amarante, Gustavo Calil, Leandro Avila, Paulo Lustosa, Helena Zeccer, Luis Eduardo Netto (BNDES); Roberta Barbosa, Danielli Roig, Carlos Fernandes (ICMBio); Andrey Goldner, Cesar Ribeiro (PPI); Bárbara Matos (Semeia).

**SÍNTESE:**

Aberta a reunião, foram apresentados os participantes e em seguida o BNDES realizou a apresentação específica do projeto de Concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, com a exposição do contexto do Parque, localização, seus potenciais, infraestruturas atuais e propostas para o projeto, quantificação de investimentos e custos operacionais, outorgas, regime de encargos acessórios (macrotemas), entre outros elementos inerentes à estruturação do projeto e à modelagem jurídico-licitatória. Em seguida, passou-se a palavra ao representante da empresa, para esclarecimento de dúvidas e comentários sobre o projeto. Em suma, trouxe breves informações sobre a empresa e o grupo que representa, demonstrou interesse pelo projeto, especificamente nas partes em que há sinergia com o negócio que já desenvolve na região de Bonito, com especial atenção à possibilidade de exploração de serviços nas áreas de visitação ao norte do Parque, as quais são atualmente exploradas por autorizatários. Afirmou que há bastante potencial para o projeto, em especial na região norte do Parque e demonstrou preocupação sobre a passagem para a área de visitação do Rancho Branco. Questionou o *ramp-up* considerado na curva de demanda, bem como os custos considerados no modelo, em função da localização do Parque.

**SINALIZAÇÃO DE INTERESSE:**

( ) ALTO – PARTICIPAÇÃO CONFIRMADA NO LEILÃO

(X) MÉDIO – PARTICIPAÇÃO COGITADA NO LEILÃO

( ) BAIXO – CHANCES REMOTAS DE PARTICIPAÇÃO NO LEILÃO

**REUNIÃO 03****DADOS GERAIS:**

Empresa interessada: Parquetur

Data: 14/02/2023 Horário: 15h30

Modalidade: ( ) Presencial (x) Virtual

Participantes empresa: Rafael Ferraz, Vinicius Fontoura, Marco Aires, Pedro Cleto, Plínio Ribeiro, Claudio Pádua

Demais participantes: Ludmila Silva, Gustavo Calil, Igor Briguiet, Helena Zeccer, Luis Eduardo Netto, Natalia Cupello, Leandro Avila (BNDES); Danielli Roig, Carlos Fernandes, Roberta Barbosa (ICMBio); Cesar Ribeiro, Andrey Goldner (PPI); Bárbara Matos, Stefanie Saturnino (Semeia);

**SÍNTESE:**

Aberta a reunião, foram apresentados os participantes e em seguida o BNDES realizou a apresentação específica do projeto de Concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, com a exposição do contexto do Parque, localização, seus potenciais, infraestruturas atuais e propostas para o projeto, quantificação de investimentos e custos operacionais, outorgas, regime de encargos acessórios (macrotemas), entre outros elementos inerentes à estruturação do projeto e à modelagem jurídico-licitatória. Em seguida, passou-se a palavra ao representante da empresa, para esclarecimento de dúvidas e comentários sobre o projeto. Em suma, tirou algumas dúvidas específicas sobre o Parque, seus limites, limites da concessão, e pôde recapitular alguns detalhes do projeto, bem como sobre os investimentos previstos e seus respectivos valores.

**SINALIZAÇÃO DE INTERESSE:**

( ) ALTO – PARTICIPAÇÃO CONFIRMADA NO LEILÃO

(X) MÉDIO – PARTICIPAÇÃO COGITADA NO LEILÃO

( ) BAIXO – CHANCES REMOTAS DE PARTICIPAÇÃO NO LEILÃO

---

Além das reuniões acima, foi promovido *roadshow* local no dia 10/02/2023, dia seguinte à Audiência Pública. A reunião foi realizada em modo presencial, na Secretaria de Turismo de Bonito/MS, e sua realização foi divulgada na própria Audiência Pública, além de divulgação realizada pela equipe do Parque, por meio de

mensagens eletrônicas.

## REUNIÃO 01

### DADOS GERAIS:

Empresa interessada: Ecoserrana

Data: 10/02/2023 Horário: 8h30

Modalidade:  Presencial  Virtual

Participantes empresa: Ricardo Lisboa

Demais participantes: Ludmila Silva, Gustavo Calil, Igor Briguiet, Helena Zeccer, Patrice Gilles (BNDES); Danielli Roig, Marina Kluppel, Roberta Barbosa (ICMBio); Bárbara Matos (Semeia);

### SÍNTESE:

Aberta a reunião, foram apresentados os participantes e, uma vez que o representante da empresa havia participado da Audiência Pública e já havia assistido à apresentação específica do projeto de Concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, passou-se a palavra a ele, para esclarecimento de dúvidas e comentários sobre o projeto. Em suma, demonstrou interesse na concessão, uma vez que já desenvolve atividades de turismo em território limeiro ao Parque e questionou a possibilidade de formar parcerias com o concessionário para exercer atividades complementares. Quanto ao modelo financeiro referencial, ponderou que a demanda projetada pode estar superestimada, embora o *ticket* médio do visitante de Bonito está condizente com o previsto. Por fim, questionou a possibilidade de divisão do Parque em lotes, sendo um para cada área de visitação, o que melhor se adequaria aos interesses e capacidade de investimento dos players locais.

### SINALIZAÇÃO DE INTERESSE:

ALTO – PARTICIPAÇÃO CONFIRMADA NO LEILÃO

MÉDIO – PARTICIPAÇÃO COGITADA NO LEILÃO

BAIXO – CHANCES REMOTAS DE PARTICIPAÇÃO NO LEILÃO

**REUNIÃO 02****DADOS GERAIS:**

Empresa interessada: Bonito Aventura

Data: 10/02/2023 Horário: 8h30

Modalidade:  Presencial  Virtual

Participantes empresa: José Engel

Demais participantes: Ludmila Silva, Gustavo Calil, Igor Briguiet, Helena Zeccer, Patrice Gilles (BNDES); Danielli Roig, Marina Kluppel, Roberta Barbosa (ICMBio); Bárbara Matos (Semeia);

**SÍNTESE:**

Aberta a reunião, foram apresentados os participantes e, uma vez que o representante da empresa havia participado da Audiência Pública e já havia assistido à apresentação específica do projeto de Concessão do Parque Nacional da Serra da Bodoquena, passou-se a palavra a ele, para esclarecimento de dúvidas e comentários sobre o projeto. Em suma, demonstrou interesse na concessão, uma vez que já desenvolve atividades de turismo na região de Bonito e questionou a previsão de lançamento do edital de concessão.

**SINALIZAÇÃO DE INTERESSE:**

ALTO – PARTICIPAÇÃO CONFIRMADA NO LEILÃO

MÉDIO – PARTICIPAÇÃO COGITADA NO LEILÃO

BAIXO – CHANCES REMOTAS DE PARTICIPAÇÃO NO LEILÃO