



**Ministério do Meio Ambiente  
Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio  
Gabinete da Presidência  
Memória de Reunião de Diretoria do ICMBio**

Aos quatro dias do mês de maio de dois mil e onze, na sala de reuniões da Presidência do ICMBio, às 10h30, teve início a reunião de Diretoria deste Instituto, com os seguintes participantes: Rômulo Mello (Presidente) Silvana Canuto (Diretora da DIPLAN), Paulo Maier (Diretor da DIUSP), Marcelo Marcelino (Diretor da DIBIO), Ricardo Soavinski (Diretor da DIREP), Lolita Bampi (Chefe de Gabinete Substituta), Daniel Otaviano Ribeiro (Procurador da PFE), Cláudia Camurça (Chefe da ASCOM), Gustavo Rodrigues (CGPLAN) e Mário Douglas (CR11).

**Pauta:**

- 1. Indicadores para avaliação institucional para cálculo GDAEM;**
- 2. Sabatina do servidor MARIO DOUGLAS – CR-11MG;**
- 3. Planejamento Estratégico – próximos passos;**
- 4. PPA para o quadriênio 2012-2015;**
- 5. Orçamento 2011;**
- 6. Informes.**

**Deliberações:**

**1. Indicadores para avaliação institucional para cálculo GDAEM**

O Senhor Gustavo Rodrigues explicou que a parte institucional para cálculo da GDAEM foi modificada para o período de 01 de junho de 2011 a 31 de maio de 2012 e que pela nova metodologia, as ações orçamentárias antes utilizadas para efeitos de cálculo da gratificação dão lugar a indicadores previamente definidos pela Instituição.

Desse modo, apresentou uma proposta de indicadores para cálculo do Índice de Desempenho Institucional Médio (IDM). O Senhor Gustavo acrescentou que os indicadores foram retirados do Planejamento Estratégico cujas metas foram sugeridas pelos Coordenadores Gerais dos Macroprocessos finalísticos.

Expressas as opiniões do Conselho, ficou deliberado que a Coordenação Geral de Planejamento remeterá a proposta apresentada ainda nesta data aos Diretores para discussão no âmbito de cada Diretoria e a resposta à CGPLAN será encaminhada até a próxima terça-feira, dia 10 de maio, às 12h. As metas propostas deverão primar por números cumulativos e estarem indicados preferencialmente em percentuais.

O Senhor Presidente do Instituto solicitou também que os Senhores Ricardo Soavinski, Paulo Maier e Gustavo Rodrigues se articulem para elaboração de um novo indicador que demonstre sinteticamente os resultados institucionais alcançados pelo esforço de todos os servidores beneficiados com a gratificação.

As respostas serão consolidadas e a proposta será novamente submetida ao Conselho na sua próxima reunião, para deliberação final.

## **2. Sabatina do servidor MARIO DOUGLAS – CR-11MG;**

O Senhor Rômulo Mello deu início ao procedimento de entrevista ao Senhor Mário Douglas, candidato a sucessor do atual Coordenador Regional de Lagoa Santa, explicando a razão e o impacto positivo na gestão dos demais Coordenadores Regionais submetidos ao mesmo processo, demonstrando que o procedimento deve ser mantido.

O Presidente e os Diretores fizeram rodadas de perguntas ao candidato, que respondeu a temas como: clareza quanto à importância de compor a Direção do Instituto; importância de articulação política na região onde a CR tem jurisdição; proposta para gestão participativa; autonomia das Unidades de Conservação; capacidade de gestão de conflitos internos, entre outros.

Encerrados os questionamentos, o Senhor Rômulo Mello e os Diretores se manifestaram favoravelmente à indicação. Serão, portanto, adotadas as providências para a nomeação do futuro Coordenador Regional.

## **3. Planejamento Estratégico**

O Senhor Rômulo Mello informou sobre a conversa que teve com os consultores da NEXUCS a respeito de um possível encontro dos Chefes de Unidades de Conservação, Centros de Conservação e Pesquisa e Coordenações Regionais e ICMBio Sede, em outubro deste ano para o primeiro giro do PDCA e lançamento do Sistema de Gerenciamento do Planejamento Estratégico.

Os presentes avaliaram que o único risco à realização do evento é a disponibilidade de recursos, para o que, a Senhora Silvana Canuto se comprometeu em levantar custos e o Senhor Rômulo Mello fez o compromisso de buscar parcerias para o custeio, uma vez que nunca foi realizada desde a criação do Instituto reunião de tal vulto.

Além de concluir essa fase de Planejamento Estratégico do Instituto, o Senhor Rômulo Mello solicitou que fossem envidados esforços para que na ocasião possam ser apresentadas a revisão das Instruções Normativas sobre Autorização para Licenciamento e uma resolução específica sobre Áreas de Proteção Ambiental, com a presença inclusive da Senhora Ministra.

A Senhora Silvana Canuto informou que a DIPLAN irá minutar um documento circular para assinatura do Senhor Presidente com a intenção de manter as Unidades de Conservação envolvidas no processo de Planejamento Estratégico do Instituto, uma

vez que algumas Unidades não estão cumprindo os prazos determinados para envio mensal dos indicadores de acompanhamento.

Findadas as reuniões de desdobramento da estratégia institucional com todas as CRs e respectivas UCs, o que ocorrerá na segunda semana de maio, os consultores se dedicarão à consolidação dos dados e elaboração da metodologia de trabalho para a fase seguinte do planejamento, a TUTORIA, que será iniciada a partir do mês de junho, na qual os consultores visitarão cada CR e cada Coordenação de Macroprocesso, esclarecendo dúvidas e apoiando em eventuais dificuldades.

#### **4. PPA para o quadriênio 2012-2015**

O Senhor Gustavo Rodrigues informou sobre a realização de reunião no Ministério do Meio Ambiente para discussão sobre o Programa de Biodiversidade nesta data, ocasião em que estarão presentes os Coordenadores de Macroprocesso para subsidiar a discussão.

Informou ainda, que o processo de elaboração do PPA 2012-2015 será participativo e ocorrerá por meio de duas oficinas de trabalho, por programa temático, organizadas pela equipe do Ministério do Planejamento. Na primeira será apresentada a metodologia utilizada na elaboração do PPA e as principais alterações em relação ao PPA vigente, além da proposta do MPOG acerca do respectivo programa. Os órgãos participantes terão um período de 30 a 40 dias para articulação e aperfeiçoamento da proposta do MPOG, que deverá ser apresentada na segunda oficina.

O Senhor Rômulo Mello reforçou a necessidade de o Instituto se fazer representar em todas as oficinas organizadas pelo Ministério do Planejamento cujos programas mantenham afinidade com as ações do Instituto, para identificar temas de interesse direto e indireto e definir estratégias.

#### **5. Orçamento 2011**

O tema foi transferido para a pauta da próxima reunião do Conselho Diretor.