



Serviço Público Federal
Ministério do Meio Ambiente – MMA
Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio



MEMÓRIA DE REUNIÃO DO COMITÊ GESTOR

DADOS DA REUNIÃO

DATA DA REUNIÃO:	26 de abril de 2022	HORÁRIO DA REUNIÃO	Início:	14h30	LOCAL DA REUNIÃO:	- Sala de reuniões 01, Bloco B, térreo Ed. Sede, Brasília/DF. - Videoconferência.
			Término:	18h00		

PONTOS DE PAUTA

TÍTULO DA PAUTA		SÍNTESE DO ASSUNTO
1	Abertura	Abertura da reunião
2	A gestão estratégica no ICMBio	Contextualização das ações da Gestão Estratégica do ICMBio e o processo de revisão da estratégica – ano base 2022
3	Revisão anual dos indicadores estratégicos - 2022 (DIPLAN)	Apresentação dos resultados da revisão anual dos indicadores/metasp estratégicas
4	Agenda Estratégica – 22/23 (DIPLAN)	Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23 para validação
5	Revisão anual dos indicadores estratégicos - 2022 (DIMAN)	Apresentação dos resultados da revisão anual dos indicadores/metasp estratégicas
6	Agenda Estratégica – 22/23 (DIMAN)	Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23 para validação
7	Revisão anual dos indicadores estratégicos - 2022 (DIBIO)	Apresentação dos resultados da revisão anual dos indicadores/metasp estratégicas
8	Agenda Estratégica – 22/23 (DIBIO)	Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23 para validação
9	Revisão anual dos indicadores estratégicos - 2022 (DISAT)	Apresentação dos resultados da revisão anual dos indicadores/metasp estratégicas
10	Agenda Estratégica – 22/23 (DISAT)	Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23 para validação
11	Revisão anual dos indicadores estratégicos - 2022 (PRESI)	Apresentação dos resultados da revisão anual dos indicadores/metasp estratégicas
12	Encerramento	Encerramento

QUADRO DE DELIBERAÇÕES/ENCAMINHAMENTO

	ENCAMINHAMENTO/DELIBERAÇÃO	PONTO DE PAUTA RELACIONADO	ÁREA RESPONSÁVEL	PRAZO	OBSERVAÇÕES/REGISTROS IMPORTANTES
A	Nas palavras do Presidente, é com muita alegria que participo hoje dessa reunião de Avaliação Estratégica, do que se faz e o que será feito nos próximos 2 anos. Os serviços prestados pelo ICMBio no presente e futuro	1	GABIN	--	--

	devem ser realizados de maneira sistêmica, planejada e em constante avaliação. As ações positivas devem tornar-se cada vez mais institucionalizadas e que passem a utilizar mais as habilidades dos Servidores que nela trabalham. A diferença positiva está na qualidade do serviço que é entregue para a sociedade.				
B	A Chefe de Gabinete contextualizou sobre as ações da Gestão Estratégica no âmbito do ICMBio que é o fechamento dos resultados do ciclo anual para complementar o ano base 2022/2023, contendo os indicadores, as iniciativas estratégicas, e os grupos de iniciativas prioritárias. As iniciativas do Planejamento Estratégico estão integradas ao Ministério do Meio Ambiente. Conforme definido na 1ª reunião, as RAEs serão realizadas a cada término do trimestre, assim como a 2ª RAE esta sendo realizada , a fim de monitorar as ações que vêm sendo realizadas na agenda estratégica.	2	GABIN	--	--
C	<p>Foram apresentados os resultados da revisão anual dos indicadores/metastratégicas na execução das ações quanto ao resultado da revisão dos indicadores/metastratégicas do sistema GEPLANES.</p> <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado a eficiência administrativa:</p> <p>1) Promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional. Sendo:</p> <p>1.1 Percentual de Servidores do Órgão Capacitados e</p> <p>1.2 Execução do Plano de Desenvolvimento de pessoas – PDP do ICMBio.</p> <p>Os 02 indicadores têm estimativa para alcançar a meta em 2022/2023.</p> <p>2) Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI na disponibilização de informações estratégicas.</p> <p>2.1) Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano</p> <p>2.2) Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio</p> <p>2.3) Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio</p> <p>2.4) Número de Entregáveis referentes à implementação do Plano Digital do MMA e vinculadas</p> <p>Os 04 indicadores têm estimativa para alcançar a meta em 2022/2023.</p> <p>3) Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos gastos públicos.</p> <p>3.1) Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na sede e nas Unidades descentralizadas leiloadas</p> <p>O indicador apresentado tem estimativa para alcançar a meta em 2022/2023.</p> <p>4) Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades</p>	3	DIPLAN	--	--

	<p>Vinculadas. O indicador apresentado teve sua meta alcançada.</p> <p>4.1) Percentual de recursos orçamentários executados.</p> <p>O indicador apresentado tem estimativa para alcançar a meta em 2022/2023.</p>				
D	<p>Foi apresentada a Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23:</p> <p>No eixo da transformação digital, implementar a integração dos sistemas do ICMBio as bases de consulta CEP e CNPJ da plataforma GOV.BR. Consiste na integração do controle de acesso ao sistema em um cadastro único, através da plataforma GOV.BR. Não terá custos financeiros para o ICMBio. Previsão de entrega do sistema até o final do exercício do ano corrente.</p> <p>No eixo modernização da gestão: Modelagem, implementação e estruturação da nova Coordenação de planejamento (COPLAN), criando uma instância gerencial para promover o alinhamento integrado dos instrumentos de planejamento operacional, de avaliação da gestão das UC'S e suas fontes de recursos disponíveis (ogu, Compensação Ambiental, Projetos e Parcerias), com o objetivo de gerar ganhos de eficiência administrativa na gestão orçamentária e financeira e de fortalecer a tomada de decisão baseada em dados e evidências. Consiste na interface de planejamento estratégico através da plataforma SAMGE (Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão) que irá vincular a execução financeira e orçamentária das Unidades. Para isso, a proposta é criar a Coordenação de Planejamento para operar a ferramenta SAMGE, inicialmente duas UCs serviram como modelo para a aplicação desse sistema. Em maio/2022 iniciará a implementação do projeto piloto na Gerência Regional Sul.</p> <p>No eixo: Monitoramento e avaliação da gestão das UC's, aplicação anual do Ciclo SAMGE (Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão) para diagnóstico e o monitoramento da efetividade da gestão das UCs, bem como a divulgação dos resultados da avaliação.</p>	4	DIPLAN	--	--
E	<p>Foram apresentados os resultados da revisão anual dos indicadores/metastratégicas na execução das ações quanto ao resultado da revisão dos indicadores/metastratégicas do sistema GEPLANES.</p> <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado ao Resultado:</p> <ol style="list-style-type: none"> Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos. <ol style="list-style-type: none"> Número de Planos de Manejo publicados ou revisados (acumulado) <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado ao Foco de Atuação:</p>	5	DIMAN	--	<ol style="list-style-type: none"> Quanto ao Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado): o Presidente solicitou que coloque uma nota explicativa, justificando o motivo por não ter atingido a meta. Quanto ao Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais, o Presidente acrescentou que são metas variáveis por sofrer alterações que muitas vezes independe da Governança do órgão. Podendo sofrer interferências como a ação humana, fenômenos da natureza entre outros.

	<p>2. Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais.</p> <p>2.1) Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)</p> <p>2.2) número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado).</p> <p>3) Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais.</p> <p>3.1) Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais.</p> <p>3.2) Percentual de unidades de conservação federais com planos de manejo integrado do fogo.</p> <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado ao Resultado:</p> <p>4) aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental</p> <p>4.1 Número de ações de fiscalização ambiental executadas em unidades de conservação.</p>				<p>3. Quanto ao Percentual de unidades de conservação federais com planos de manejo integrado do fogo: O ICMBio possui a governança de 334 Unidades de Conservação, além de 14 centros de pesquisas. No período em que o ICMBio exerce sua função na proteção do meio ambiente e conservação das UC's, sempre vem trabalhando para que todas as Unidades de Conservação tenham seus Planos de Manejos.</p> <p>4. Número de ações de fiscalização ambiental executadas em unidades de conservação: o Presidente sugeriu que os responsáveis pelo sistema tenham maior atenção ao preencher o sistema SANGE.</p>
F	<p>Foi apresentada a Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23:</p> <p>No eixo: Uso Público, Ampliar e disponibilizar melhores serviços de apoio à visitação e experiências aos visitantes.</p> <p>No eixo: Tolerância Zero ao Desmatamento Ilegal, Promover a disseminação do Manejo Integrado do Fogo como estratégia de gestão do fogo nas unidades de conservação federais objetivando sua proteção e capacitação de servidores (efetivos e temporários) sobre estratégias do Manejo Integrado do Fogo (Sistema de Comando de Incidentes, Queimas Prescritas, Apoio Aéreo para prevenção e combate, monitoramento de efeitos do fogo na fauna e flora, restauração ecológica com uso do fogo etc).</p> <p>No eixo: Tolerância Zero ao Desmatamento Ilegal, Revisão do Regulamento Interno da Fiscalização Ambiental do ICMBio (Portaria nº95 de 2012), que estabelece os procedimentos para atuação da fiscalização no âmbito deste Instituto.</p>	6	DIMAN	--	--
G	<p>Foram apresentados os resultados da revisão anual dos indicadores/metastratégicas na execução das ações quanto ao resultado da revisão dos indicadores/metastratégicas do sistema GEPLANES.</p> <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado ao Foco de Atuação:</p> <p>1. Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional.</p> <p>1.1 Número de Espécies e sub-espécies avaliadas no período.</p> <p>1.2 Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com planos de ação</p>	7	DIBIO	--	--

	<p>nacional – PAN</p> <p>2. Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País;</p> <p>2.1. Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo;</p> <p>3. Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente</p> <p>3.1 Percentual de implementação do programa nacional de monitoramento da biodiversidade do icmbio;</p> <p>3.2 Percentual da meta anual de implementação do plano estratégico de pesquisa e gestão do conhecimento do icmbio.</p>				
H	<p>Foi apresentada a Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23:</p> <p>No eixo: Estratégias para conservação da fauna ameaçada de extinção, implementa PAN: Estratégia institucional para melhoria da implementação dos Planos de Ação Nacional para a Conservação de Espécies Ameaçadas de Extinção;</p> <p>No eixo: Monitoramento Participativo da Biodiversidade, desenvolvimento do Sistema de Gestão de Dados de Biodiversidade do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - SISMONITORA, para receber, armazenar, validar, e disponibilizar os dados de monitoramento da biodiversidade coletados nas unidades de conservação integrantes do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - Programa Monitora;</p> <p>No eixo: Desenvolver Sistema de gestão de dados de biodiversidade associados à análise de impacto ambiental – SISBIA" para cadastramento e gestão de dados de biodiversidade e disponibilização à sociedade por meio do Portal da Biodiversidade.</p>	8	DIBIO	--	--
I	<p>Foram apresentados os resultados da revisão anual dos indicadores/metasp estratégicas na execução das ações quanto ao resultado da revisão dos indicadores/metasp do sistema GEPLANES.</p> <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado ao Resultado:</p> <p>1. Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos.</p> <p>1.1 Unidades de Conservação com instrumento de gestão provenientes do parecer PFE 175/2021; 1.2 número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em unidades de conservação de uso sustentável viabilizados no ano;</p> <p>Quanto ao mapa estratégico relacionado ao Foco de Atuação:</p> <p>1.Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade</p>	9	DISAT	--	1- Quanto ao Número de Vagas ofertadas pelo programa voluntariado para atividades voluntárias no período: O Presidente, pediu que observasse os exemplos de voluntariado, principalmente o que ocorre na África, para tirar exemplos positivos, disseminando a ideia.

	ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico; 1.1 Número de Vagas ofertadas pelo programa voluntariado para atividades voluntárias no período;				
J	Foi apresentada a Contextualização das propostas de iniciativas estratégicas – biênio 22/23: No eixo, Bioeconomia: Promoção do pirarucu manejado pelas comunidades tradicionais em áreas protegidas buscando a ampliação de mercados consumidores, com a valorização e reconhecimento de sua importância socioeconômica e dos serviços ambientais associados. No eixo, População Tradicional: Sistematizar ferramentas de gestão para o Parecer nº 00175/2021/CPAR/PFE-ICMBio/PGF/AGU.	10	DISAT	--	--
K	Foram apresentados os resultados da revisão anual dos indicadores/metras estratégicas na execução das ações quanto ao resultado da revisão dos indicadores/metras do sistema GEPLANES. Quanto ao mapa estratégico relacionado a Governança: 1.Fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão: 1.1 Percentual de implementação das recomendações da auditoria interna do ICMBio; 1.2.Número de unidades organizacionais do icmbio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado); 1.3.Percentual das denúncias e representações recebidas pela corregedoria; 2. Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional; 2.1 Evolução da participação social.	11	GABIN	--	--
L	Passarem-se aos encaminhamentos: 1 - Publicação da Portaria da Agenda Estratégica no Diário Oficial da União, – biênio 22/23, ; 2- Prazo final para envio das ordem de serviço, dia 03/05/2022; 3 - Início do treinamento dos Líderes e equipes, dia 09/05/2022 4 - Realização do 1º Monitoramento da Estratégia 2022 (GEPLANES), dia 28/04/2022;	12	GABIN	--	--

MEMBROS (CONFORME LISTA DE PRESENÇA)

ÁREA	NOME	CARGO/FUNÇÃO	E-MAIL
1 ICMBIO	Marcos de Castro Simanovic	Presidente	marcos.simanovic@icmbio.gov.br

2	GABIN	Mariana Bulat	Chefe de Gabinete	mariana.bulat@icmbio.gov.br
3	DIPLAN	Luis Henrique Falconi	Diretor	luis.falconi@icmbio.gov.br
4	DIBIO	Marcos Aurélio Venancio	Diretor	marcos.venancio@icmbio.gov.br
5	DISAT	Nolita de Almeida Cortizo	Diretora	nolita.cortizo@icmbio.gov.br
6	GABIN	Patrícia Gomes Rodrigues	Corregedora Substituta	patricia.rodrigues@icmbio.gov.br
7	AUDIT	Patrícia Alvares Oliveira	Auditora	patricia.oliveira@icmbio.gov.br
8	PFE	Dilermando Gomes de Alencar	Procurador Chefe	dilermando.alencar@icmbio.gov.br
9	GABIN	Pedro de Araújo Ferreira	Assessor	pedro.ferreira@icmbio.gov.br

CONVIDADOS PRESENTES (CONFORME LISTA DE PRESENÇA)

	ÁREA	NOME	CARGO/FUNÇÃO	E-MAIL
1	GERÊNCIA REGIONAL NORDESTE	Johan Silva Pereira	Gerente Regional Substituto	johan.pereira@icmbio.gov.br
2	GERÊNCIA REGIONAL CENTRO-OESTE	Paulo Arthur	Gerente Regional	paulo-arthur.santos@icmbio.gov.br
3	GERÊNCIA REGIONAL NORTE	Fábio Menezes de Carvalho	Gerente Regional	fabio.carvalho@icmbio.gov.br
4	GERÊNCIA REGIONAL SUL	Isaac Neto	Gerente Regional	isaac.simao-neto@icmbio.gov.br
5	GERÊNCIA REGIONAL SUDESTE	André Soares de Mello	Gerente Regional	andre.mello@icmbio.gov.br
6	/DIPLAN	Rafael Felix da Silva	Coordenador	
7	/DIPLAN	Jamille Alves dos Santos	Coordenador	jamille.santos@icmbio.gov.br
8	/DIPLAN	Hiago Usliam	Coordenador-geral	
9	CGPRO/DIMAN	Mariusz Antoni Szmuchowski	Coordenador-geral	mariusz@icmbio.gov.br
10	CONCES/CGEUP/DIMAN	Paulo Russo	Coordenador-geral	paulo.russo@icmbio.gov.br
11	COIN/CGPRO/DIMAN	Marina Reis Melo	Servidor	mariana.melo@icmbio.gov.br
12	/DIMAN	João Paulo Morita	Coordenador	joao.morita@icmbio.gov.br
13	COPAN/CGCON/DIBIO	Erico Emed Kauano	Servidor	erico.kauano@icmbio.gov.br
14	DGE/GABIN	Freida Augusta	Servidor	freida.freitas@icmbio.gov.br
15	DGE/GABIN	Vanessa Simas Figueiredo	Chefe de Divisão	vanessa.figueiredo@icmbio.gov.br
16	DGE/GABIN	Alice Brahim Brandão	Colaboradora	alice.brandao.terceirizada@icmbio.gov.br
17	DGE/GABIN	Oswaldo Mastins de Morais Filho	Colaborador	osvaldo.filho.terceirizado@icmbio.gov.br
18	DGE/GABIN	Breno Marinho de Macedo Gomes	Colaborador	breno.gomes.terceirizado@icmbio.gov.br
19	DIBIO	Danilo do Prado Perina	Coordenador	danilo.perina@icmbio.gov.br
20	COPEG/CGPEQ/DIBIO	Darlison Fernandes Carvalho de Andrade	Servidor	darlison.andrade@icmbio.gov.br
21	DISAT	Ivan Salzo	Coordenador Substituto	ivan.salzo@icmbio.gov.br
22	DISAT	Camilla	Coordenador	camilla.lopes@icmbio.gov.br
19	DISAT	Thiago		
21	DISAT	Paulo Fernando	Coordenador-geral	fernando.silva@icmbio.gov.br

ELABORAÇÃO

RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO:	Wesleiny Chagas Ferreira Portuguez
-------------------------------------	------------------------------------



Documento assinado eletronicamente por **Patrícia Alvares de Azevedo Oliveira, Auditor(a)**, em 07/06/2022, às 10:25, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Nolita Almeida Cortizo, Diretor(a)**, em 07/06/2022, às 11:29, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Luis Henrique Falconi, Diretor(a)**, em 07/06/2022, às 11:48, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Aurelio Venancio, Diretor(a)**, em 07/06/2022, às 14:10, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Mariana Bulat, Chefe de Gabinete**, em 15/06/2022, às 07:00, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marcos de Castro Simanovic, Presidente**, em 23/06/2022, às 10:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Dilermando Gomes de Alencar, Procurador(a) Chefe**, em 21/07/2022, às 13:24, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Pedro de Araújo Ferreira, Assessor(a)**, em 02/08/2022, às 10:21, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Patrícia Gomes Rodrigues Assunção, Corregedor(a) Substituto(a)**, em 18/08/2022, às 11:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.icmbio.gov.br/autenticidade> informando o código verificador **10999474** e o código CRC **65C09A1D**.



MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

