

MARINHA DO BRASIL
SERVIÇO DE SELEÇÃO DO PESSOAL DA MARINHA

***CONCURSO PÚBLICO DE ADMISSÃO AO CURSO DE
FORMAÇÃO PARA INGRESSO NO CORPO AUXILIAR DE
PRAÇAS DA MARINHA (CP-CAP/2022)***

**ESTÁ AUTORIZADA A UTILIZAÇÃO DE
CALCULADORA PADRÃO NÃO CIENTÍFICA**

ADMINISTRAÇÃO

QUESTÃO 1

Segundo Martins (2021), em relação à classificação de custos, os valores do esforço da própria empresa no processo de elaboração de um determinado item, são chamados custos:

- (A) de transformação.
- (B) primários.
- (C) secundários.
- (D) uniformes.
- (E) fixos.

QUESTÃO 2

Acerca da Organização dos Poderes previstos na Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, assinale a opção correta.

- (A) A legislatura do Senador terá duração de 8 anos.
- (B) O Poder Legislativo é exercido pelo Congresso Nacional e é composto pela Câmara Legislativa do Distrito Federal e Senado Federal.
- (C) O Senado Federal compõe-se de representantes do povo.
- (D) Compete privativamente ao Senado Federal a aprovação prévia, por voto secreto, após arguição pública, de Governador de Território.
- (E) Compete privativamente à Câmara dos Deputados aprovar previamente, por voto secreto, após arguição em sessão secreta, a escolha dos chefes de missão diplomática de caráter permanente.

QUESTÃO 3

Segundo Ribeiro (2013), o Patrimônio é um conjunto de bens, direitos e obrigações de uma pessoa, avaliado em moeda. No que se refere aos Capitais, à parte do Patrimônio que pertence ao proprietário da empresa é chamado capital:

- (A) de terceiros.
- (B) total.
- (C) próprio.
- (D) secundário.
- (E) primário.

QUESTÃO 4

Segundo Pereira (2012), a gestão da ética transita em um eixo bem definido, constituído por:

- (A) valores morais, valores sociais e valores individuais.
- (B) trabalho em equipe, organização e fiscalização.
- (C) valores éticos, normas de conduta e administração.
- (D) fiscalização, normas de conduta e legalização.
- (E) valores éticos, percepção comum e espírito de equipe.

QUESTÃO 5

De acordo com Martins e Petrônio (2009), correlacione os conceitos de estoque de acordo com as suas definições comuns da demanda probabilística e assinale a opção correta.

ESTOQUES

- I- Estoque existente
- II- Estoque líquido
- III- Posição do inventário
- IV- Estoque de segurança

DEFINIÇÕES

- () (Existente) - (Pedidos não atendidos).
 - () É o Estoque físico disponível.
 - () O estoque suplementar necessário para atender aumentos na demanda, durante o tempo de atendimento do fornecedor.
 - () (Existente) + (Sob demanda) - (Pedidos não atendidos) - (Comprometido).
- (A) (II)(III)(IV)(I)
 - (B) (II)(I)(IV)(III)
 - (C) (II)(I)(III)(IV)
 - (D) (IV)(I)(II)(III)
 - (E) (IV)(III)(II)(I)

QUESTÃO 6

De acordo com Matias Pereira (2012), como pode ser definido o termo *accountability*?

- (A) Conjunto de mecanismos e procedimentos que induzem os dirigentes governamentais a prestar contas dos resultados de suas ações à sociedade, garantindo-se dessa forma maior nível de transparência e a exposição pública das políticas públicas.
- (B) A forma com que os recursos econômicos e sociais de um país são gerenciados, com vistas a promover o desenvolvimento.
- (C) A capacidade governativa em sentido mais amplo, envolvendo a capacidade da ação estatal na implantação das políticas e na consecução das metas coletivas, incluindo "o conjunto dos mecanismos e procedimentos para lidar com a dimensão participativa e plural da sociedade.
- (D) O exercício do poder e de legitimidade do Estado e do seu governo.
- (E) A autoridade política do Estado em si, entendida como a capacidade que esta tem para agregar os múltiplos interesses dispersos pela sociedade e apresentar-lhes um objetivo comum para o curto, médio e longo prazo.

QUESTÃO 7

Segundo Ribeiro (2013), na Teoria Patrimonialista as contas podem ser classificadas em contas patrimoniais e contas de resultado. Em relação às contas de resultado, elas são corretamente divididas em:

- (A) ativo e despesa.
- (B) passivo e receita.
- (C) patrimônio líquido e lucro.
- (D) despesas e receitas.
- (E) ativo e lucro.

QUESTÃO 8

Segundo Chiavenato (2020), o Capital Intelectual é constituído por quais aspectos intangíveis?

- (A) Softwares, conhecimento e patentes.
- (B) Sistemas, capital e investidores.
- (C) Organização, pessoas e clientes.
- (D) Processos, tarefas e patentes.
- (E) Organização, softwares e sistemas.

QUESTÃO 9

Segundo Chiavenato (2020), assinale a opção que apresenta os objetivos do Desenvolvimento Organizacional.

- (A) Aprimoramento da percepção individual; retroação de dados e confrontação; compartilhamento de ideias.
- (B) Desenvolvimento do espírito de equipe; compartilhamento de ideias; aprimoramento da percepção individual.
- (C) Aprimoramento da percepção individual; necessidade de contínua adaptação; motivação organizacional.
- (D) Desenvolvimento de liderança; reengenharia do senso de identidade; gestão do conhecimento.
- (E) Criação de um senso de identidade; desenvolvimento do espírito de equipe; aprimoramento da percepção comum.

QUESTÃO 10

Segundo Fedeli, Polloni e Peres (2011), qual é o software que foi desenvolvido para integrar os processos de negócios das organizações em uma rede virtual de informações compartilhadas, que tem como dogma principal a integração de toda a empresa?

- (A) *Enterprise Resource Planning (ERP)*.
- (B) *Systems, Applications and Products in Data Processing (SAP)*.
- (C) *Customer Relationship Management (CRM)*.
- (D) *Call Center*.
- (E) *Telemarketing*.

QUESTÃO 11

Em relação ao pregão eletrônico, de acordo com o Decreto 10.024/2019, é correto afirmar que:

- (A) a autoridade competente para homologar o procedimento licitatório poderá anulá-lo somente em razão do interesse público.
- (B) a autoridade competente para homologar o procedimento licitatório deverá revoga-lo por ilegalidade.
- (C) após a homologação, o adjudicatário será convocado para assinar o contrato ou a ata de registro de preços no prazo estabelecido no edital.
- (D) o prazo de validade das propostas será de sessenta dias, não sendo permitida a fixação de prazo diverso no edital.
- (E) na hipótese de o vencedor da licitação não comprovar as condições de habilitação consignadas no edital ou se recusar a assinar o contrato ou a ata de registro de preços, outro licitante não poderá ser convocado.

QUESTÃO 12

No Curso de Formação de Cabos da Marinha do Brasil, os 8 alunos da turma de administração obtiveram as seguintes notas na disciplina de Formação Militar Naval: 3,4,5,5,6,6,8,9. Sobre os conceitos de média aritmética, mediana e moda, de acordo com os dados apresentados, assinale a opção correta.

- (A) A média aritmética das notas da turma é 4.
- (B) A mediana é 4,5.
- (C) A moda é somente 5.
- (D) A moda das notas é bimodal.
- (E) As notas são amodais.

QUESTÃO 13

Acerca dos conceitos básicos da Gestão da Qualidade, analise as afirmativas abaixo.

- I- Juran e Deming foram os dois principais responsáveis pelo movimento na qualidade no Japão.
- II- A premissa básica do controle da qualidade total está ligada somente às funções e atividades da engenharia.
- III- Juran é reconhecido como pioneiro no estudo dos custos na qualidade.
- IV- Philip Crosby está associado aos conceitos de "zero defeito" e "fazer certo na primeira vez".

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas a afirmativa I é falsa.
- (B) Apenas as afirmativas I e IV são falsas.
- (C) Apenas as afirmativas II e III são falsas.
- (D) Apenas a afirmativa IV é falsa.
- (E) As afirmativas I, II, III e IV são falsas.

QUESTÃO 14

Após o Curso de Formação de Cabos, uma militar foi designada a servir em uma instituição na qual o editor de texto é o Writer do BrOffice.org. Ao iniciar seus trabalhos, o Supervisor a orientou a dar continuidade em um documento administrativo cuja edição ele havia iniciado no dia anterior. Com o objetivo de testar seus conhecimentos, a militar decidiu aplicar as teclas de atalho no intuito de realizar algumas operações com maior rapidez, sendo as seguintes operações realizadas:

- 1 - Abrir um documento;
- 2 - Selecionar todo o conteúdo do documento;
- 3 - Iniciar uma escrita com letra em negrito;
- 4 - Imprimir o documento.

Considerando que a tela inicial do Writer estava aberta, assinale a opção que apresenta as teclas de atalho corretamente aplicadas pela militar, de 1 a 4, respectivamente.

- (A) CTRL + A; CTRL + S; CTRL + N; CTRL + I.
- (B) CTRL + A; CTRL + C; CTRL + N; CTRL + P.
- (C) CTRL + B; CTRL + P; CTRL + N; CTRL + Z.
- (D) CTRL + O; CTRL + N; CTRL + A; CTRL + I.
- (E) CTRL + O; CTRL + A; CTRL + B; CTRL + P.

QUESTÃO 15

Assinale a opção que apresenta, respectivamente, o começo e o término da distribuição de materiais, de acordo com Martins e Petrónio (2009).

- (A) Depósito e loja.
- (B) Estoque e mãos do cliente final.
- (C) Fábrica do fornecedor e estoque de prateleira na loja.
- (D) Loja e mãos do cliente final.
- (E) Fábrica do fornecedor e mãos do cliente final.

QUESTÃO 16

De acordo com Martins e Petrónio (2009), qual é o grande desafio da filosofia *just-in-time* aplicada à gestão de estoques?

- (A) Manter a velocidade de entrada dos itens maior que a velocidade de saída para que o nível de estoque aumente.
- (B) Manter a velocidade de entrada dos itens menor que a velocidade de saída para que o nível de estoque diminua.
- (C) Manter a velocidade de entrada dos itens igual à velocidade de saída para que o nível de estoque permaneça inalterado.
- (D) Manter a velocidade de entrada dos itens igual à velocidade de saída para que o nível de estoque diminua.
- (E) Manter a velocidade de entrada dos itens maior que a velocidade de saída para que o nível de estoque permaneça inalterado.

QUESTÃO 17

Segundo Matias Pereira (2012), O planejamento é uma prática essencial na administração - pública ou privada - devido aos benefícios que a utilização dessa ferramenta traz às organizações. Sobre esse assunto, assinale a opção que apresenta as fases do planejamento.

- (A) Diagnóstico, análise, resultado, projetos, controle e estratégia.
- (B) Metas, análise, desempenho, planos, execução e controle.
- (C) Diagnóstico, política, estratégia, planos, execução e controle.
- (D) Estratégia, planos, missão, objetivos, metas e execução.
- (E) Missão, planos de ação, objetivos, metas, execução e controle.

QUESTÃO 18

Segundo Chiavenato (2020), Herzberg formulou a teoria dos dois fatores para explicar o comportamento das pessoas em situação de trabalho. Para ele, existem os fatores higiênicos e motivacionais. Assinale a alternativa que NÃO apresenta um fator motivacional.

- (A) Salário.
- (B) Realização.
- (C) Reconhecimento.
- (D) Responsabilidade.
- (E) Trabalho em si.

QUESTÃO 19

De acordo com Martins e Petrônio (2009), correlacione as categorias de estoque para efeitos contábeis aos seus conceitos e assinale a opção correta.

CATEGORIAS

- I- Estoques de materiais
- II- Estoques de produtos acabados
- III- Estoques em trânsito
- IV- Estoques em consignação
- V- Estoques de produtos em processo

CONCEITOS

- () São todos os itens que já estão prontos para serem entregues aos consumidores finais.
- () São os materiais que continuam sendo propriedade do fornecedor até que sejam vendidos.
- () Corresponderem a todos os itens que já entraram no processo produtivo, mas que ainda não são produtos acabados.
- () São todos os itens utilizados nos processos de transformação em produtos acabados.
- () Corresponderem a todos os itens que já foram despachados de uma unidade fabril mas que ainda não chegaram a seu destino final.

- (A) (I) (II) (III) (IV) (V)
- (B) (V) (III) (II) (I) (IV)
- (C) (IV) (II) (III) (I) (V)
- (D) (II) (V) (III) (I) (IV)
- (E) (II) (IV) (V) (I) (III)

QUESTÃO 20

De acordo com a Constituição Federal de 1988, assinale a opção abaixo que apresenta um princípio adotado pelo Brasil em suas relações internacionais:

- (A) inobservância dos direitos humanos.
- (B) concessão de asilo político.
- (C) culto ao terrorismo e ao racismo.
- (D) desigualdade entre os Estados.
- (E) luta pela paz.

QUESTÃO 21

De acordo com Martins e Petrônio (2009), correlacione os métodos de análise de estoque com as suas ocorrências correspondentes e assinale a opção correta:

MÉTODOS DE ANÁLISE DE ESTOQUE

- I- PEPS
- II- UEPS

OCORRÊNCIAS

- () Analisa-se o estoque pela ordem cronológica das entradas dos materiais.
- () Sai o material que foi estocado em primeiro lugar, sendo substituído pela mesma ordem cronológica em que foi recebido.
- () É o método mais adequado em períodos inflacionários, pois uniformiza o preço dos produtos em estoque para a venda no mercado consumidor.
- () Por esse método, os estoques são mantidos com valores aproximados dos preços atuais de mercado.
- () O saldo do estoque é avaliado pelo preço das últimas entradas.

- (A) (I) (I) (II) (I) (II)
- (B) (I) (II) (I) (II) (I)
- (C) (I) (I) (II) (II) (II)
- (D) (II) (I) (I) (II) (II)
- (E) (II) (II) (II) (I) (I)

QUESTÃO 22

Segundo Chiavenato (2020), assinale a opção que apresenta uma das disfunções da burocracia.

- (A) Caráter legal das normas.
- (B) Rotinas e procedimentos.
- (C) Internalização das normas.
- (D) Impessoalidade no relacionamento.
- (E) Divisão do trabalho.

QUESTÃO 23

De acordo com Chiavenato (2014), a respeito dos métodos tradicionais de desempenho, assinale a opção correta.

- (A) Lista de verificação é um dos métodos tradicionais mais completos de avaliação de desempenho.
- (B) Escolha forçada é um método que não se preocupa com o desempenho normal, mas com os desempenhos excepcionais, sejam positivos ou negativos.
- (C) Incidentes críticos é um método baseado em uma relação de fatores de avaliação a respeito de cada funcionário, funciona como um lembrete de todas as características principais de um funcionário.
- (D) Pesquisa de campo consiste em avaliar o desempenho das pessoas por meio de blocos de frases descritivas que focalizam certos aspectos do comportamento.
- (E) Escalas gráficas é um método baseado em uma tabela de dupla entrada: nas linhas estão os fatores de avaliação e nas colunas, os graus de avaliação do desempenho.

QUESTÃO 24

Segundo Medeiros e Hernandez (2010), assinale a opção que apresenta as três etapas, da concepção moderna da arquivística, conhecida como a "teoria das três idades".

- (A) Atual, transitória e definitiva.
- (B) Corrente, temporária e permanente.
- (C) Início, meio e fim.
- (D) Atual, temporária e definitiva.
- (E) Corrente, transitória e permanente.

QUESTÃO 25

À luz da Lei 8.666/93, assinale a opção que apresenta uma hipótese em que a licitação é dispensável.

- (A) quando a União tiver que intervir militarmente em outros Estados para regular preços ou normalizar o abastecimento.
- (B) para a aquisição ou restauração de obras de arte e objetos históricos, de autenticidade certificada, desde que compatíveis ou inerentes às finalidades do Órgão ou entidade.
- (C) nos casos de extradição e intervenção militar em outros Estados.
- (D) na aquisição de bens e contratação de serviços para atender aos contingentes militares das Forças Singulares estrangeiras empregadas em operações de guerra no Brasil.
- (E) na contratação de fornecimento ou suprimento de serviços de internet e coleta de lixo com concessionário, permissionário ou autorizado.

QUESTÃO 26

De acordo com o Decreto 10.024/2019, acerca do Pregão Eletrônico, caberá ao pregoeiro:

- (A) indicar o provedor do sistema.
- (B) verificar e julgar as condições de habilitação.
- (C) homologar o resultado da licitação.
- (D) celebrar o contrato ou assinar a ata de registro de preços.
- (E) conduzir os trabalhos da comissão de licitação.

QUESTÃO 27

À luz do Decreto 10.024/2019, acerca do Pregão Eletrônico, assinale a seguir a opção correta.

- (A) É empregado para a aquisição de bens e contratação de serviços comuns, incluídas as obras de engenharia.
- (B) A utilização da modalidade de pregão, na forma eletrônica, pelos órgãos da administração pública federal direta, pelas autarquias, pelas fundações e pelos fundos especiais não é obrigatória.
- (C) As empresas públicas, as sociedades de economia mista e suas subsidiárias poderão adotar no que couber o Pregão Eletrônico em suas contratações.
- (D) O Pregão Eletrônico se aplica em locações imobiliárias e alienações.
- (E) O princípio do desenvolvimento sustentável não será observado nas etapas do processo de contratação.

QUESTÃO 28

Segundo Chiavenato (2014), em relação às vantagens do Recrutamento Externo é INCORRETO afirmar que:

- (A) enriquece o patrimônio humano, pelo aporte de novos talentos e habilidades.
- (B) exige esquemas de socialização organizacional para novos funcionários.
- (C) renova a cultura organizacional e a enriquece com novas aspirações.
- (D) é indicado para enriquecer mais intensa e rapidamente o capital intelectual.
- (E) incentiva a interação da Organização com o mercado de recursos humanos.

QUESTÃO 29

De acordo com Medeiros e Hernandez (2010), em relação à documentação, são sistemas de classificação, EXCETO:

- (A) o sistema da natureza do documento.
- (B) o sistema geográfico.
- (C) o sistema cronológico.
- (D) o sistema de cores do documento.
- (E) o sistema alfanumérico.

QUESTÃO 30

Em relação ao Decreto 10.024 /2019, assinale a opção que completa corretamente as lacunas do trecho abaixo:

no Pregão Eletrônico, os critérios de julgamento empregados na seleção da proposta mais vantajosa para a administração serão _____ ou _____, conforme dispuser o edital.

- (A) menor desconto / melhor técnica
- (B) melhor preço / melhor técnica
- (C) maior oferta / maior preço
- (D) menor desconto / menor preço
- (E) menor preço / maior desconto

QUESTÃO 31

Segundo Chiavenato (2020), constitui uma das funções básicas da empresa para Fayol:

- (A) funções tecnológicas.
- (B) funções estabilizadoras.
- (C) funções cambiais.
- (D) funções estruturantes.
- (E) funções contábeis.

QUESTÃO 32

Um Oficial da Diretoria de Obras Civis da Marinha precisa elaborar um processo licitatório para reforma de um prédio, com custo estimado de R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais). Qual modalidade de licitação ele deverá utilizar, de acordo com a Lei 8.666/93?

- (A) Pregão.
- (B) Tomada de Preços.
- (C) Leilão.
- (D) Concorrência.
- (E) Concurso.

QUESTÃO 33

De acordo com Marshall Junior (2011), assinale a opção que apresenta os três processos componentes do gerenciamento da qualidade.

- (A) Planejamento, garantia e controle.
- (B) Execução, melhoria e resultado.
- (C) Previsão, execução e controle.
- (D) Organização, direção e garantia.
- (E) Planejamento, organização e resultado.

QUESTÃO 34

De acordo com as definições de planejamento conforme Matias Pereira (2012), assinale a seguir a opção correta.

- (A) O planejamento estratégico é o processo adequado para mobilizar as pessoas, as empresas e os governos para construir e definir claramente o futuro a que aspiram.
- (B) O planejamento estratégico, em decorrência de seu caráter temporal amplo, precisa que os seus dados não sejam realimentados ou ajustados com frequência.
- (C) O planejamento operacional é o de médio prazo, e o planejamento tático visa permitir ações de longo prazo.
- (D) O planejamento como processo implica aceitar que é uma atividade que se esgote na concepção de um plano, de um programa, ou de um projeto.
- (E) Vislumbra-se o planejamento como um processo estático, que se concretiza por meio de aproximações sucessivas, compreendendo a formulação sistemática de um conjunto de decisões, devidamente integradas.

QUESTÃO 35

De acordo com o Decreto 10.024/2019 sobre Pregão Eletrônico, assinale abaixo a opção correta.

- (A) A fase interna do pregão, na forma eletrônica, será iniciada com a convocação dos interessados por meio da publicação do aviso do edital no Diário Oficial da União e no sítio eletrônico oficial do órgão ou da entidade promotora da licitação.
- (B) Os pedidos de esclarecimentos referentes ao processo licitatório serão enviados ao pregoeiro, até 6 dias úteis anteriores à data fixada para abertura da sessão pública, por meio eletrônico, na forma do edital.
- (C) O pregoeiro responderá aos pedidos de esclarecimentos no prazo de 3 dias úteis, contado da data de recebimento do pedido, e poderá requisitar subsídios formais aos responsáveis pela elaboração do edital e dos anexos.
- (D) O prazo fixado para a apresentação das propostas e dos documentos de habilitação não poderá ser inferior a 8 dias úteis, contado da data de publicação do aviso do edital.
- (E) Somente os licitantes poderão impugnar os termos do edital do pregão, por meio eletrônico, na forma prevista no edital, até 3 dias úteis anteriores à data fixada para abertura da sessão pública.

QUESTÃO 36

Acerca dos dispositivos previstos na Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, que versam sobre a Organização do Estado e Organização dos Poderes, é correto afirmar que:

- (A) o Poder Legislativo é exercido pelo Congresso Nacional, que se compõe da Câmara dos Vereadores e do Senado Federal.
- (B) a Câmara dos Deputados compõe-se de representantes do povo, eleitos, pelo sistema proporcional, em cada Estado, em cada Território e no Distrito Federal.
- (C) o Senado Federal compõe-se de representantes do povo, eleitos segundo o princípio proporcional.
- (D) o Distrito Federal é a Capital Federal.
- (E) a organização político-administrativa da República Federativa do Brasil compreende a União, os Estados, o Distrito Federal e os Municípios, todos dependentes da União Federal.

QUESTÃO 37

Segundo Maranhão e Macieira (2010), assinale a opção correta, acerca das ferramentas para avaliação e melhoria de processos.

- (A) 5W2H é uma técnica de criatividade em grupo, na qual se busca a geração de ideias que isoladamente ou associadas estimulem novas ideias e subsídios direcionados à solução de um problema.
- (B) Fluxograma é uma ferramenta adequada para visualizar graficamente a distribuição de frequências dos resultados de um processo.
- (C) Diagrama de dispersão é uma ferramenta adequada para verificar a correlação ou dependência entre duas variáveis de processos, dentre as várias possíveis.
- (D) *Brainstorming* é uma figura feita com símbolos padronizados e textos devidamente arrumados para mostrar a sequência lógica de passos de realização de processos ou de atividades.
- (E) Ciclo PDCA é caracterizado por drásticos incrementos de desempenho, mediante radical transformação dos processos, em curto espaço de tempo.

QUESTÃO 38

De acordo com Medeiros e Hernandez (2010), a centralização de arquivos proporciona vantagens, mas existem desvantagens que naturalmente devem ser conhecidas antes de ser tomada uma decisão sobre o assunto. Assinale a opção que apresenta uma desvantagem da centralização de arquivos.

- (A) Necessidade de espaço.
- (B) Responsabilidade nas mãos de um especialista.
- (C) Eficiência devido à centralização.
- (D) Grande economia de equipamentos, pessoal e tempo.
- (E) Certa padronização ao sistema e métodos de arquivamento.

QUESTÃO 39

De acordo com Martins e Petrônio (2009), qual opção NÃO apresenta um motivo para os inventários serem mantidos em sistemas logísticos?

- (A) Melhora do serviço ao cliente.
- (B) Proteção contra contingência.
- (C) Economia de escala.
- (D) Proteção contra mudança de preços em tempo de inflação baixa.
- (E) Proteção contra incertezas na demanda e no tempo de entrega.

QUESTÃO 40

Segundo Chiavenato (2020), as Teorias sobre estilos de liderança estudam os possíveis estilos de comportamento do líder em relação ao subordinado, isto é, maneiras pelas quais o líder orienta sua conduta. Em relação à teoria sobre estilos de comportamento, a mais conhecida, sem se preocupar com características pessoais do líder, é a de White e Lippitt. Acerca dos três estilos de liderança de White e Lippitt, assinale a opção que apresenta uma característica do estilo de liderança democrático.

- (A) A participação do líder é limitada, apresentando apenas materiais variados ao grupo.
- (B) O líder determina qual a tarefa que cada um deve executar e qual o seu companheiro de trabalho.
- (C) As diretrizes são debatidas e decididas pelo grupo, estimulado e assistido pelo líder.
- (D) O líder não avalia o grupo nem controla os acontecimentos.
- (E) O líder determina as providências para a execução das tarefas.

QUESTÃO 41

Segundo Chiavenato (2020), Likert propõe uma classificação de sistemas de Administração caracterizados em quatro variáveis: processo decisório, sistema de comunicação, relacionamento interpessoal e sistema de recompensas e punições. Acerca dos sistemas Administrativos de Likert, assinale a opção que apresenta uma característica do Sistema 3 - Consultivo.

- (A) Processo decisório centralizado com pequena delegação rotineira.
- (B) Sistema de comunicação eficiente e básico para o sucesso da empresa.
- (C) Sistemas de recompensas e punições no qual as recompensas são materiais, sociais e simbólicas com raras punições.
- (D) Relações interpessoais com trabalho em equipe com a formação de grupos e com participação e envolvimento.
- (E) Processo decisório descentralizado, no qual a cúpula define políticas e controla resultados.

QUESTÃO 42

No Curso de Formação de Cabos da Marinha do Brasil, em determinada turma de oito alunos, as notas do Teste de Aptidão Física (TAF) foram, em ordem crescente, 5-6-6-X-7-8-Y-9. Sabendo que 7 foi o valor da média aritmética e 7 o valor da mediana da turma, assinale a opção que corresponde, respectivamente, às notas X e Y dos alunos.

- (A) 6 e 8
- (B) 6 e 9
- (C) 7 e 6
- (D) 7 e 8
- (E) 7 e 9

QUESTÃO 43

De acordo com Ribeiro (2013), assinale a opção correta quanto à natureza das contas patrimoniais e de resultado.

- (A) O ativo representa a origem de capitais.
- (B) O passivo representa a aplicação dos recursos.
- (C) As contas do ativo e de despesas têm natureza devedora.
- (D) As contas de passivo e de receita têm natureza devedora.
- (E) As contas de ativo e de receita têm natureza credora.

QUESTÃO 44

Segundo Chiavenato (2020), assinale a opção que NÃO apresenta uma apreciação crítica à Teoria das Relações Humanas.

- (A) Concepção ingênua e romântica do operário.
- (B) Imparcialidade nas conclusões.
- (C) Enfoque manipulativo das relações humanas.
- (D) Limitação do campo experimental.
- (E) Oposição cerrada à teoria clássica.

QUESTÃO 45

Acerca da classificação dos custos, Martins (2021) considera que os custos primários são constituídos por:

- (A) matéria-prima e mão de obra indireta.
- (B) matéria-prima e custos indiretos de fabricação.
- (C) custos de transformação e custos secundários.
- (D) matéria-prima e mão de obra direta.
- (E) custos de transformação e custos indiretos de fabricação.

QUESTÃO 46

De acordo com Carvalho Filho (2021), assinale a opção que apresenta um aspecto específico do contrato administrativo em comparação aos contratos em geral.

- (A) Unilateralidade.
- (B) Permutatividade.
- (C) Bilateralidade.
- (D) Informalismo.
- (E) Núcleo básico de direito privado.

QUESTÃO 47

Segundo Chiavenato (2020), qual teoria da administração tem como apreciação crítica a convergência de várias abordagens divergentes?

- (A) Teoria Neoclássica.
- (B) Teoria Estruturalista.
- (C) Teoria da Burocracia.
- (D) Teoria de Sistemas.
- (E) Teoria Comportamental.

QUESTÃO 48

Segundo Medeiros e Hernandes (2010), é uma vantagem da utilização da microfilmagem:

- (A) consulta demorada.
- (B) pequena durabilidade.
- (C) perdas em espaço.
- (D) falta de segurança.
- (E) diminuição de volume.

QUESTÃO 49

Acerca dos dispositivos previstos na Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, assinale a opção correta.

- (A) É plena a liberdade de associação para fins lícitos, inclusive a de caráter paramilitar.
- (B) O militar, enquanto em serviço ativo, não pode estar filiado a partidos políticos.
- (C) O serviço militar é facultativo nos termos da lei.
- (D) As Forças Armadas são instituições nacionais permanentes e irregulares.
- (E) As Forças Armadas estão sob a autoridade suprema do Presidente do Supremo Tribunal Federal.

QUESTÃO 50

Com relação à modelagem de processos, de acordo com Maranhão e Macieira (2010), assinale a seguir a opção correta.

- (A) Modelagem é o conjunto de atividades necessárias para redesenhar e documentar os processos de trabalho mapeados.
- (B) Objetos de fluxo, objetos de conexão, raias de progresso e artefatos constituem, os principais elementos utilizados pela linguagem UML.
- (C) A grande desvantagem da metodologia IDEF0 é o fato dela ser gráfica.
- (D) O BizAgi é uma ferramenta de apoio a organizações que adotam a abordagem por resultados.
- (E) O BPMN pode ser entendido como apenas um conjunto de símbolos para os diagramas de fluxo, com fim de gerar modelos gráficos de operação de processos de negócios.

RASCUNHO PARA REDAÇÃO

TÍTULO:

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	

INSTRUÇÕES GERAIS AO CANDIDATO

- 1 - Verifique se a prova recebida e a folha de respostas são da mesma cor (consta no rodapé de cada folha a cor correspondente) e se não faltam questões ou páginas. Escreva e assinhe corretamente seu nome, coloque seu número de inscrição e o dígito verificador (DV) apenas nos locais indicados;
- 2 - O tempo para a realização da prova será de **4 (quatro) horas**, incluindo o tempo necessário à redação e à marcação das respostas na folha de respostas, e não será prorrogado;
- 3 - Só inicie a prova após ser autorizado pelo Fiscal, interrompendo sua execução quando determinado;
- 4 - A redação deverá ser uma dissertação com ideias coerentes, claras e objetivas, escritas em língua portuguesa. Deverá ter, no mínimo, 20 linhas contínuas, considerando o recuo dos parágrafos, e no máximo 30 linhas;
- 5 - Iniciada a prova, não haverá mais esclarecimentos. O candidato somente poderá deixar seu lugar, devidamente autorizado pelo Supervisor/Fiscal, para se retirar definitivamente do recinto de prova ou, nos casos abaixo especificados, devidamente acompanhado por militar designado para esse fim:
 - atendimento médico por pessoal designado pela MB;
 - fazer uso de banheiro; e
 - casos de força maior, comprovados pela supervisão do certame, sem que aconteça saída da área circunscrita para a realização da prova.
 Em nenhum dos casos haverá prorrogação do tempo destinado à realização da prova; em caso de retirada definitiva do recinto de prova, esta será corrigida até onde foi solucionada;
- 6 - Use caneta esferográfica preta ou azul para preencher a folha de respostas;
- 7 - Confira nas folhas de questões as respostas que você assinalou como corretas antes de marcá-las na folha de respostas. Cuidado para não marcar duas opções para uma mesma questão na folha de respostas (a questão será perdida);
- 8 - Para rascunho, use os espaços disponíveis nas folhas de questões, mas só serão corrigidas as respostas marcadas na folha de respostas;
- 9 - O tempo mínimo de permanência dos candidatos no recinto de aplicação de provas é de **2 (duas) horas**.
- 10 - Será eliminado sumariamente do processo seletivo/concurso e suas provas não serão levadas em consideração o candidato que:
 - a) der ou receber auxílio para a execução da Prova escrita objetiva de conhecimentos profissionais e da Redação;
 - b) utilizar-se de qualquer material não autorizado;
 - c) desrespeitar qualquer prescrição relativa à execução da Prova e da Redação;
 - d) escrever o nome ou introduzir marcas identificadoras noutro lugar que não o determinado para esse fim;
 - e) cometer ato grave de indisciplina; e
 - f) comparecer ao local de realização da Prova escrita objetiva de conhecimentos profissionais e da Redação após o horário previsto para o fechamento dos portões.
- 11 - Instruções para o preenchimento da folha de respostas:
 - a) use caneta esferográfica azul ou preta;
 - b) escreva seu nome em letra de forma no local indicado;
 - c) assinhe seu nome no local indicado;
 - d) no campo inscrição DV, escreva seu número de inscrição nos retângulos, da esquerda para a direita, um dígito em cada retângulo. Escreva o dígito correspondente ao DV no último retângulo. Após, cubra todo o círculo correspondente a cada número. Não amasse, dobre ou rasgue a folha de respostas, sob pena de ser rejeitada pelo equipamento de leitura ótica que a corrigirá; e
 - e) só será permitida a troca de folha de respostas até o início da prova, por motivo de erro no preenchimento nos campos nome, assinatura e número de inscrição, sendo de inteira responsabilidade do candidato qualquer erro ou rasura na referida folha de respostas, após o início da prova.
- 12 - Procure preencher a folha com atenção de acordo com o exemplo abaixo:



Diretoria de Ensino da Marinha

Nome: ROBERTO SILVA

Assinatura: Roberto Silva

INSTRUÇÕES GERAIS AO CANDIDATO

- Não rasure esta folha.
- Não rabisque nas áreas de respostas.
- Faça marcas sólidas nos círculos.
- Não use canetas que borrem o papel.

ERRADO: CORRETO:

INSCRIÇÃO

5	7	0	2	0	7
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9	0	1	2	3
4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5
6	7	8	9	0	1
2	3	4	5	6	7
8	9				